



Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire

23 mai 2025 à Aix-Marseille Université

Horaire : 10h-12h30

Modalité : réunion hybride

Lieu : Salle du conseil du siège de la présidence de l'AMU, 58 Boulevard Charles Livon, Jardin du Pharo, 13007 Marseille, et visioconférence via Zoom.

Membres présents à l'Assemblée générale

Président du Consortium USTH	Jean-Paul Deroin (U. de Reims Champagne Ardenne)
U. Aix-Marseille	Philippe Knauth
U. Claude Bernard Lyon 1	Anne Giroir
CY Cergy Paris Université	Fabrice Goubard
ENGEEES Strasbourg	Caroline Schmit
ESEO	Olivier Camp
INP Clermont Auvergne	Cédric Delattre
IRD	Valérie Verdier/Christian Valentin
U. de Lille	Véronique Level
U. du Littoral Côte d'Opale	Hubert Loisel
Le Mans U.	Florent Calvayrac
U. Marie et Louis Pasteur	Marieke Steenbergen
Observatoire de Paris	Benoît Mosser
U. de Paris Cité	Jean-Christophe Lacroix
U. Paris Saclay	Philippe Lecoœur/ Jérémie Klinge
UPEC	Laurent Thévenet
U. De Picardie Jules Verne	Éric Gontier
U. de Poitiers	Stéphane Motter
U. de Reims Champagne-Ardenne	Christine Bouteiller
La Rochelle U.	Fernando Pedraza
Sorbonne Université	Corinne Chanéac
U. Sorbonne Paris Nord	Yann Charles
U. de Toulouse	Richard Guilet
Toulouse INP.	Philippe Behra

Invités de l'Assemblée générale

USTH	Jean-Marc Lavest
USTH	Patrice Estellé
Master et département ICT	Antoine Doucet (La Rochelle U.)
Master et département LS	Raphaël Terreux (U. Claude Bernard Lyon)

Master et département SPACE
VP Bachelor du Consortium USTH
VP Masters du Consortium USTH
Ambassade de France
France Universités
CDEFI
U. de Grenoble-Alpes
Cabinet Martin & Associés
Cabinet EURADIT
Aix-Marseille U.
Consortium USTH

Guillaume Patanchon
Amine Nait-Ali (UPEC)
Lilian Aveneau
Denis Fourmeau
Éric Boutin
Alexis Michel
Frédéric Minassian
Julien Duffau
Aurélien Grossias
Monika Fung
Aïda Castellano

I. Ouverture de la séance

Allocution d'ouverture par Monsieur Jean-François Marchi

Le professeur Jean-Paul Deroin, Président du Consortium USTH, a ouvert la séance en souhaitant la bienvenue à l'ensemble des participantes et participants de cette Assemblée générale 2025.

Monsieur Deroin a ensuite donné la parole à Monsieur Jean-François Marchi, Vice-président en charge des relations internationales d'Aix-Marseille Université, qui représentait le Président, Monsieur Éric Berton.

Monsieur Marchi a chaleureusement salué les établissements français d'enseignement supérieur et de recherche impliqués dans l'USTH, un projet stratégique de coopération universitaire franco-vietnamienne. Il a souligné que la forte participation à cette Assemblée illustre l'engagement collectif et pérenne des membres du Consortium. Monsieur Marchi a également adressé ses remerciements aux partenaires institutionnels clés, notamment le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et France Universités.

En retraçant l'histoire de l'USTH, fondée en 2009 dans le cadre de l'accord intergouvernemental entre la France et le Vietnam, Monsieur Marchi a mis en avant son rayonnement dans les domaines des sciences et des technologies, ainsi que son rôle croissant dans l'enseignement supérieur vietnamien et international. Il a rappelé qu'en 2023, l'USTH a rejoint le cercle restreint des 11 universités vietnamiennes accréditées au niveau institutionnel à l'échelle internationale.

Grâce au soutien des gouvernements vietnamien et français, de la VAST (Vietnam Academy of Science and Technology) et des 30 établissements français membres du Consortium, l'USTH propose aujourd'hui des formations d'excellence, dispensées en anglais, inspirées du modèle des universités françaises et européennes.

Monsieur Marchi a également mis en avant les valeurs fondamentales de l'USTH - diversité, ouverture, intégrité, excellence, solidarité et impact sociétal, en soulignant leur pleine adhésion par les membres du Consortium. Il a rappelé l'ambition commune de former une nouvelle génération de scientifiques engagés, capables de répondre aux défis majeurs du Vietnam : changement climatique, environnement, transition énergétique, biologie, biodiversité.

Monsieur Marchi a souligné qu'à la veille de la visite du Président de la République au Vietnam et à l'USTH, cette Assemblée générale revêtait un caractère tout particulier, et que

cette visite témoignait de la volonté de renforcer les liens scientifiques entre la France et le Vietnam

Enfin, il a exprimé la joie d'Aix-Marseille Université d'accueillir cette Assemblée générale, soulignant que le partenariat avec l'USTH constitue un pilier de la coopération franco-vietnamienne dans les domaines de la formation et de la recherche.

Allocution d'ouverture de Monsieur Jean-Paul Deroin, Président du Consortium USTH

Monsieur Deroin a remercié Monsieur Marchi pour son accueil. Il a ensuite rappelé l'importance de la visite présidentielle et a mis en exergue la participation de la délégation scientifique qui accompagnera cette visite officielle. Parmi les personnalités attendues figurent notamment Monsieur Édouard Kaminski, Président de l'Université Paris Cité (établissement membre du Consortium), le Président du CNRS, Monsieur Antoine Petit, ainsi que le ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, Monsieur Philippe Baptiste. Ce sera donc un moment significatif pour l'institution.

Le Professeur Jean-Marc Lavest, Recteur principal de l'USTH, a pris la parole afin de remercier au nom de l'USTH les mots de Monsieur Marchi. Il a également remercié Aix-Marseille Université pour l'accueil de cette Assemblée générale et a souligné qu'à l'occasion de la visite présidentielle, le Consortium et ses établissements membres seront mis en avant en tant que piliers du succès de l'USTH.

Lecture des procurations et vérification du quorum

Monsieur Deroin a procédé à la lecture des procurations :

- La COMUE de Toulouse a donné procuration à l'Université de Toulouse.
- Le CNES a donné procuration à l'Université de Reims Champagne-Ardenne.

Le quorum a été largement atteint, avec 23 établissements membres présents, en présentiel ou par visioconférence. De plus, étaient présents des membres invités et des membres d'honneur.

Monsieur Deroin a ensuite rappelé l'ordre du jour de l'assemblée générale, qui se déclinait comme suit :

1. Approbation du procès-verbal de la précédente session ;
2. Point financier de l'association ;
3. Rapport moral du Président ;
4. Point sur l'actualité de l'USTH, par le Recteur principal ;
5. Présentation des activités liées aux Bachelors, Masters et à la Recherche, par chaque Vice-Président concerné ainsi que par le Directeur de la DRITT ;
6. Questions relatives à la vie de l'association.

II. Approbation du dernier compte rendu du 24 mai 2024

Monsieur Deroin a soumis à la validation des membres de l'Assemblée générale le procès-verbal de la réunion du 24 mai 2025.

- Le compte rendu a été adopté à l'unanimité

III. Finances

3.1 Présentation des comptes 2024 per le Consortium USTH et par le cabinet Expert-comptable

La Professeure Anne Giroir, Trésorière de l'association, a présenté le bilan financier. Elle a indiqué que grâce aux subventions accordées par le MESR et aux cotisations versées par les membres de l'association, le Consortium USTH a pu mettre en œuvre les actions prévues pour l'année 2024.

Produits :

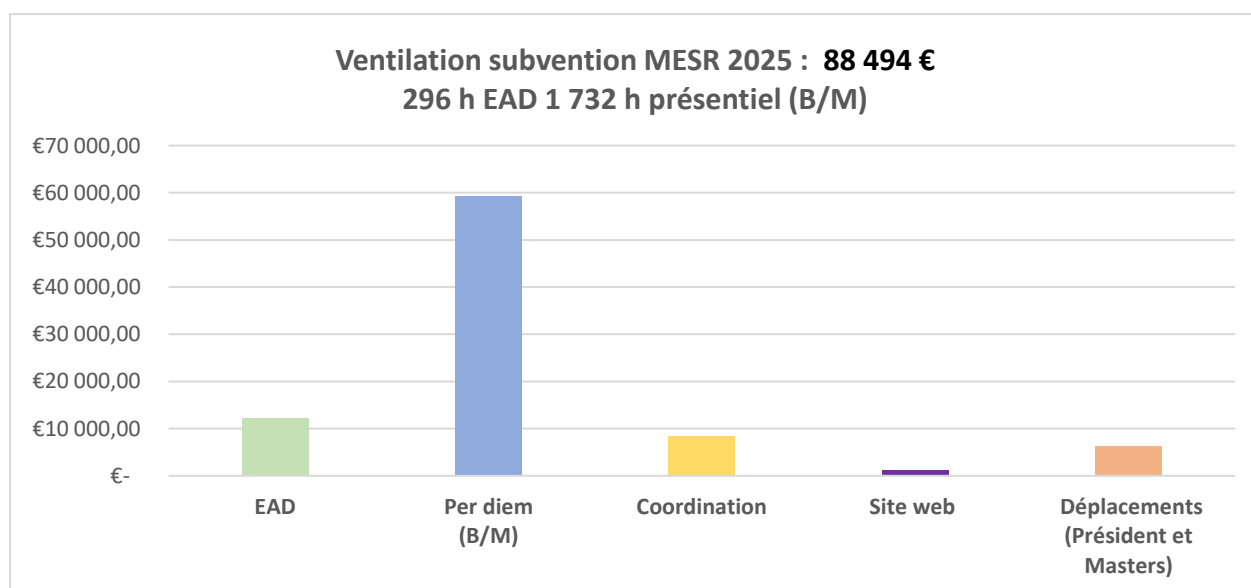
- Cotisations : 75 000€
- Subvention MESR 2024 : 90 000 €
- Intérêts et produits assimilés : 2 461€
- Don Airbus : 108 354€
- Divers : 5 €

Total : 275 820 €

Charges :

- Sous-traitance IAS : 108 354€
- Charges financées par la subvention MESR 2024 : 88 494 €
- Salaires et charges sociales : 48 303 €
- Autres charges sociales (PREVALY) : 101 €
- Frais de mission (AG 2024) : 2 984 €
- Cartes de visite (communication) : 110€
- Honoraires : 12 083 €
- Impôt sur les bénéfices : 20 €
- Amortissements sur immobilisations : 0 €
- Location bureau : 2 500 €
- Divers (Frais bancaires, assurance, abonnements, fournitures ...) : 753 €

Total : 263 702 €



Résultat de l'exercice 2024 : +12 118€

Madame Giroir a précisé que le Consortium a reçu, en 2024, une subvention complémentaire de 35 000€ de l'Ambassade de France au Vietnam. Cette subvention correspond à un projet qui sera effectué en 2025. Elle a, donc, été neutralisée sur 2024.

- Résultat affecté au report à nouveau.
- Fonds de roulement au 31/12/2024 : 171 497 €.

Intervention du cabinet Martin et Associés, Expert-comptable

Monsieur Aurélien Grossias, Expert-comptable de l'association, a pris la parole afin de fournir des précisions complémentaires à la présentation des comptes effectuée par Madame Giroir.

En ce qui concerne le compte de résultat, le solde est passé de 43 000 € en 2023 à 12 000 € en 2024. Cette évolution s'explique en grande partie par l'augmentation de la masse salariale, liée au nombre d'heures travaillées en 2024, qui a été supérieur à celui de 2023 (+150 heures). Cette hausse a entraîné une augmentation correspondante des charges salariales. L'ensemble de ces éléments a été certifié par les fiches de paie et les contrats correspondants, et la régularité des charges sociales a été confirmée.

Par ailleurs, l'association a perçu un montant de 35 000 € en décembre 2024. Ces fonds ne seront enregistrés en produit qu'en 2025, conformément à leur rattachement à l'exercice de cette année.

3.2 Certification des comptes par le Commissaire aux comptes et approbation, par l'Assemblée des membres du Consortium, des comptes et du rapport financier de l'exercice 2024 (projet de résolution n°1-2025).

Intervention du Commissaire aux comptes

Monsieur Julien Duffau, Commissaire aux comptes du Consortium, a présenté les deux rapports relatifs à la mission de son cabinet auprès de l'association.

Il a rappelé que les comptes de l'exercice 2024 avaient été préalablement arrêtés par le Conseil d'administration lors de sa réunion de 9 heures.

Premier rapport. Présentation et audit des comptes de l'exercice 2024

Monsieur Duffau a indiqué qu'aucune observation particulière n'avait été relevée lors de l'audit relatif à l'exercice 2024.

Le cabinet EURADIT a émis une opinion favorable sur l'ensemble des comptes. Monsieur Duffau a certifié qu'ils sont réguliers, sincères et reflètent fidèlement les opérations de l'exercice ainsi que la situation patrimoniale de l'association. Il a précisé ne formuler aucun commentaire supplémentaire et a recommandé aux membres de l'Assemblée générale de les approuver en toute confiance.

Deuxième rapport. Les conventions réglementées

Monsieur Duffau a indiqué qu'un deuxième rapport avait été établi concernant les conventions réglementées. Il s'agit des opérations éventuellement intervenues entre des membres de l'association et l'association elle-même. En l'occurrence, aucune nouvelle

convention n'a été conclue ; seule la convention d'indemnisation du président, en vigueur depuis 2023, se poursuit.

Approbation des comptes et rapport financier 2024 (projet de résolution n°1-2025)

Monsieur Deroin a soumis à l'Assemblée générale le vote de la résolution n°1 relative aux comptes 2024.

- **Vote de la résolution n°1** : La résolution portant sur l'approbation des comptes 2024 a été adoptée à l'unanimité (cf. annexe- résolution n°1).

Monsieur Deroin a tenu à remercier le cabinet de l'Expert-comptable ainsi que celui du Commissaire aux comptes pour la qualité du travail accompli et pour les échanges constructifs menés en amont de l'Assemblée générale.

3.3 Présentation de budget prévisionnel 2025

Madame Anne Giroir a repris la parole et a présenté à l'Assemblée le budget prévisionnel de l'association :

Budget prévisionnel 2025	
Produits 2025	
Produits	Prévisionnel mai 2025
Cotisations des membres	70 000,00 €
Subvention MESR	90 000,00 €*
Subvention Ambassade	35 000,00 €
Total	195 000,00 €
Charges 2025	
Charges	Montant
Frais missions pédagogiques Masters	65 100,00 €
Frais missions pédagogiques Bachelor	10 800,00 €
Frais EAD	6 262,00 €
Missions coordination (billets d'avion)	6 560,00 €
Mission Bureau Consortium	1 400,00 €
Missions USTH vers la France	35 000,00 €
Assemblée générale 2025	2 000,00 €
Salaires (Chargée de gestion et Président)	50 711,00 €
Location bureau du siège social	2 500,00 €
Impôts sur les bénéfices	
Frais Expert-Comptable et Commissaire aux comptes	11 200,00 €
Communication	1 250,00 €
Fonctionnement interne	450,00 €
Total	193 233,00 €

*Cette somme est donnée à titre indicatif, car au moment de l'AG la convention financière entre le MESR et le Consortium n'avait pas encore été établie.

Pour consulter la présentation PowerPoint des finances de l'association, ainsi que les rapports de l'expert-comptable et du Commissaire aux comptes, veuillez-vous reporter aux annexes.

IV. Rapport moral du Président du Consortium USTH (projet de résolution n°2-2025)

Monsieur Deroin a présenté le rapport moral du Président et a dressé un panorama complet des principales informations concernant le Consortium.

Il a mis en lumière les faits marquants de l'année 2024, en insistant sur :

- le renforcement des relations avec les tutelles du Consortium et avec l'USTH ;
- la qualité et le développement des formations dispensées à l'USTH ;
- les avancées significatives dans les activités de recherche ;
- ainsi que le développement de la vie de l'association.

Pour l'analyse détaillée de chacun de ces points, nous vous invitons à vous reporter au rapport moral annexé.

Après avoir entendu le Président, l'Assemblée Générale a été appelée à se prononcer sur la résolution n°2 relative au rapport moral de l'année 2025.

- **Vote de la résolution n°2** : la résolution n°2 a été adoptée à l'unanimité. (cf. annexe« résolution n°2 ».)

V. Point d'actualité sur l'USTH pour la période 2024-2025

Le professeur Jean-Marc Lavest, Recteur principal de l'USTH, a débuté son intervention en rappelant que l'USTH aura l'honneur d'accueillir le Président de la République, Monsieur Emmanuel Macron. En effet, dans le cadre de sa visite au Vietnam, l'USTH a été choisie pour être le lieu où le Président prononcera un discours en direction de la jeunesse vietnamienne.

Monsieur Lavest a ensuite présenté le bilan pour la période 2024-2025.

1. Recrutements et formations

Licence

L'USTH propose actuellement 17 filières de Licence, dont trois en double diplôme avec des partenaires français. Ces filières couvrent l'ensemble des sciences et technologies :

- AE : Aeronautical Maintenance and Engineering Operations
- AET : Electrical Engineering and Renewable Energy; Mechatronics Engineering Technology ; Automotive Engineering
- AMSN :: Semiconductor and ICs Technology ; Advanced Materials Science and Nanotechnology
- FAS : Chemistry ; Applied Mathematics
- ICT : Information and Communication Technology ; Cyber Security ; Data Science
- LS : Biotechnology-Drug Development; Pharmacy ; Food Science and Technology ; Medical Science and Technology
- SA : Space Science and Satellite
- WEO : Applied Environmental Sciences.

Masters

L'USTH propose 7 filières de Master :

- Advanced Materials Science and Nanotechnology (AMSN)
- Medical Biotechnology -Plant Biotechnology - Pharmacology (BIO)
- Applied Environmental Sciences (AES)
- Information and Communication Technology (ICT)
- Space: Earth Observation -Astrophysics -Satellite Technology (SPACE)
- Food Safety and Quality Assurance (programme lancé en 2024)
- International Air Transport Operations Management (IATOM)-en partenariat avec l'ENAC

Doctorat

Les filières doctorales sont les suivantes :

- Advanced Materials Science and Nanotechnology (AMSN)
- Medical Biotechnology -Plant Biotechnology -Pharmacology (BIO)
- Water-Environment- Oceanography (WEO)
- Information and Communication Technology (ICT)
- Space Sciences and Applications
- Energy
- Chemistry (lancé en 2024)

Informations complémentaires sur les doctorant.e.s:

- Rémunération : 5,5 millions de VND/mois
- Modèles de formation : Sandwich et Cotutelle

Recrutements

Monsieur Lavest a indiqué que le recrutement continue de croître :

- Licence : 24 % de croissance, avec 989 primo entrant.e.s
- Masters : 2,6 % de croissance, avec 80 étudiant.e.s
- Doctorats : 50 % de croissance, avec 18 doctorant.e.s

Pour cette période, l'USTH a diplômé 414 étudiant.e.s :

- 365 étudiant.e.s en Licence
- 52 étudiant.e.s en Master
- 6 doctorant.e.s

Partenariat double diplôme

Monsieur Lavest a salué l'implication de l'ensemble des établissements membres du Consortium dans le partenariat international en matière de formations en double diplôme :

- 8 partenaires français au niveau Licence
- 30 partenaires français au niveau Master

2. Recherche

Monsieur Lavest a indiqué qu'au sein de l'USTH la recherche se structure par les équipes suivantes :

- 1 équipe Top-Tier de l'USTH
 - PhytoMedicine (Phytomed)

- 4 équipes émergentes de l'USTH
 - SEED: Sustainable Energy and Environmental Development
 - BEAM: Biopharma-Environmental Assessment & Monitoring
 - MEPs: Materials Engineering & Plasmonics
 - MICH: Multiomics in Microbiology for Health
- 2 Laboratoires Mixtes Internationaux (avec l'IRD)
 - LMI DRISA: Laboratoire Mixte International "Drug Resistance In Southeast Asia"
 - LMI LOTUS: Laboratoire Mixte International "Land Ocean aTmosphere coUpled System"
- 1 Projet de Recherche de type IRP avec le CNRS
- 1 Projet IRN SNOOT-SEA: impact of black carbon in Southeast Asia.

Les publications scientifiques

En ce qui concerne les publications scientifiques, Monsieur Lavest a indiqué que, pour la période 2024-2025, l'USTH a atteint un total de 169 publications, réparties comme suit :

- 91 SCIE
- 15 internationales
- 9 VAST1
- 18 VAST2
- 36 dans des revues vietnamiennes

Ainsi, la productivité en matière de recherche est de 1,1 SCIE par enseignant.e-chercheur.euse.

Par ailleurs, Monsieur Lavest a précisé que le Dr Nguyen Le Dung et son équipe de recherche du département SA ont publié un article reconnu par la VAST comme l'une des publications scientifiques exceptionnelles dans le domaine des sciences de la Terre en 2024.

Budget pour la recherche

Monsieur Lavest a présenté le budget consacré à la recherche, qui s'élève à 17 milliards de dongs, soit environ 600 000 euros, répartis entre les contributeurs suivants :

- NAFOSTED (programme national) : 2,3 milliards de dongs / 78 000 euros
- VAST : 7,4 milliards de dongs / 257 000 euros
- VINIF (fondation privée) + VINIF post-doc : 2 milliards de dongs / 59 000 euros
- USTH : 4,6 milliards de dongs / 169 000 euros
- Aides non remboursables de l'étranger : 0,7 milliard de dongs / 24 000 euros

Evènements scientifiques

Monsieur Lavest a rappelé que l'activité scientifique au sein de l'USTH est animée par de nombreux colloques, tenus chaque mois, sur des thèmes variés tels que la chimie, l'environnement, la mer ou encore la biologie.

La vie universitaire est ainsi rythmée par de multiples conférences, qui témoignent de l'ancrage de la recherche dans la dynamique de l'USTH.

Ces conférences et colloques se déroulent aussi bien au niveau national qu'international, selon les thématiques abordées.

Centre d'Innovation de l'USTH

Cette année 2024-2025, le Centre d'Innovation de l'USTH a été lancé. Son objectif est de promouvoir l'innovation et l'entrepreneuriat auprès du personnel, des enseignant.e.s et des étudiant.e.s.

- Inno-Inspiration 2024 : plus de 100 étudiant.e.s de l'USTH ont participé à cet événement.

3. Assurance qualité et examens

3.1 Assurance qualité

Monsieur Lavest a annoncé la création du **Conseil d'assurance de la qualité interne** (IQAC).

- Objectif principal : mettre en œuvre le plan d'action visant à améliorer la qualité de l'enseignement, conformément aux recommandations du Hcéres.

Actions :

- Mise en œuvre et analyse des enquêtes auprès des apprenant.e.s, des nouveaux diplômé.e.s, du personnel administratif et enseignant, ainsi que des primo-entrant.e.s.
- Organisation des 7 CdPs (programmes de formation).
- Préparation de l'accréditation des 4 filières de licences.
- Pratiques de divulgation publique conformément à la réglementation du MOET.

3.2 Résultats d'enquête

Monsieur Lavest a indiqué que les résultats des enquêtes sont publics et concernent les apprenant.e.s, les alumni et les salarié.e.s.

[Les résultats sont publiés en deux langues, vietnamien et anglais, et sont disponibles sur le site de l'USTH.](#)

4. Coopération

4.1 Signatures des accords mobilités

- 32 MOU signés ou prolongés : 25 internationaux, 7 nationaux, dont 4 avec des entreprises.
- 55 délégations sortantes : composées du rectorat, du personnel administratif et des enseignant.e.s.
- 176 délégations entrantes : composées d'enseignant.e.s-chercheur.euse.s et de partenaires.

4.2 Mobilité étudiante

- 91 étudiant.e.s sont partis en stage ou en étude à l'étranger
- 92 étudiant.e.s internationaux venant à l'USTH pour études, échanges et stages

5. Vie étudiante

Monsieur Lavest a présenté les éléments les plus marquants de la vie étudiante.

5.1 Bourses

- 400 bourses d'études pour une valeur totale de 11 milliards de dongs.
- 12 bourses Odon Vallet.
- Plus de 400 millions de dongs consacrés à des bourses sponsorisées pour des étudiant.e.s défavorisé.e.s
- 550 millions de dongs remboursées aux étudiant.e.s éligibles à l'exonération des frais d'étude selon le décret 21/2021/ ND-CP

5.2 Prix d'étudiant.e.s

- Les étudiant.e.s de l'USTH ont remporté plusieurs grands prix aux Olympiades nationales d'informatique, de physique, de biologie et de mathématiques
- Premier prix au concours de défis technologiques pour l'application de l'intelligence artificielle à la connexion de la chaîne d'approvisionnement des petites et moyennes entreprises (RESET 2024)
- Deuxième prix au concours Smart Campus Asie-Pacifique 2024
- Premier prix au Forum étudiant 2024

5.3 Activités pour étudiant.e.s

Parmi les nombreuses initiatives destinées aux étudiant.e.s de l'USTH, Monsieur Lavest a souligné le programme « USTHAPPY », qui offre un soutien psychologique aux étudiant.e.s, renforçant ainsi leur bien-être et leur réussite académique.

6. Structuration et ressources humaines

6.1 Ressources humaines

Monsieur Lavest a indiqué que le personnel de l'USTH est en constante augmentation, avec actuellement un personnel permanent s'élevant à 198 personnes :

- 103 enseignant.e.s-chercheur.e.s
- 77 salarié.e.s administratifs.ives
- 18 salarié.e.s logistiques

6.2 Structuration

Monsieur Lavest a rappelé qu'en décembre 2024 que le nouveau Secrétaire général du Vietnam, Monsieur Tô Lâm, avait demandé une restructuration massive de l'ensemble des corps administratifs et des instituts publics du pays, en particulier des universités. Dans ce contexte, un effort de restructuration important a été demandé aux institutions.

L'USTH a également été concernée par ce processus et a dû proposer un plan de restructuration et de réorganisation des ressources humaines. Ce plan a été approuvé par la VAST (décision n°339/QĐ-VHL du 01/03/2025).

Le nombre total d'unités est passé de 24 à 17 :

- Administratives : de 13 à 9
- Académiques : de 10 à 7
- Centres : de 1 à 1

Pour consulter le détail des départements et services ayant été fusionnés ou restructurés, veuillez vous reporter à la présentation PowerPoint de l'USTH intitulée « Structuration », jointe en annexe.

7. Marketing et communication

7.1 Contenus et campagnes

- Contenus cohérents, multicanaux, riches et créatifs
- 3 campagnes de marketing digital
- Plus de 1 000 produits médiatiques publiés sur les canaux de l'USTH
- 136 articles PR et 38 brèves/reportages diffusés dans les journaux et à la télévision

7.2 Événements

- Participation à 8 événements de conseil d'admission organisés par le journal Tuoi Tre
- Consultations d'admission auprès de 16 lycées
- Organisation d'une série d'événements pour promouvoir l'université

8. Infrastructures

8.1 Bâtiments principaux

- Siège- Bâtiment A21 (18 Hoang Quoc Viet) : 8 500 m² (bureaux, laboratoires, salles de classe, système de salles de classe intelligentes)
- Bâtiment 2H (18 Hoang Quoc Viet) : 4 630 m² : construction en cours, mise en service prévue le troisième trimestre de 2025, avec 18 salles de classe modernes, 3 amphithéâtres, Fablab, UIH

8.2 Partage des installations

- Campus VAST (18 Hoang Quoc Viet) : 1 443,2 m²
- Petit centre satellite à Hoa Lac : 653 m²
- Centre de développement haute technologie Co Nhue : 600 m²
- Institut de Géologie (84 Chua Lang) : 658,9 m²
- Institut de Physique (10 Dao Tan) : 346 m²

8.3 Campus à Hoa Lac

- Projet prolongé jusqu'en décembre 2027 (décision n°1448/QĐ-TTg, 21/11/2024)
- Achèvement prévu fin 2027

9. Résultats remarquables

Pour terminer le rapport concernant l'USTH, Monsieur Lavest a présenté les résultats les plus remarquables :

- Certificat de mérite de la VAST

- 15^e anniversaire de l'USTH
- Mise à niveau de la cellule du PCV de l'USTH
- USTH devient membre officiel de France Universités
- 3 nouveaux Professeurs Associés
- Publication du Dr. Nguyen Le Dung honorée comme l'une des excellentes publications VAST 2024
- Certificat de mérite du Premier ministre pour coopération internationale
- Classée 7^e au classement des universités vietnamiennes (VNUR) 2025.

En annexe, vous trouverez la présentation PowerPoint du bilan de l'USTH.

VI. Point sur les Bachelors double diplôme, par le VP Licences, Amine Nait-Ali

Monsieur Nait-Ali a présenté le bilan du Bachelor Double-Diplôme.

A. Bilan sur les conventions

Chimie

- Aix-Marseille Université (AMU)-*Convention signée en février 2025*
- Université Paris-Est Créteil (UPEC)
- Université de Reims Champagne-Ardenne (URCA)
- Université de Lille

Biotechnologie

- Université Sorbonne Paris Nord (USPN)
- Université de Montpellier (UM)
- Université de Lille
- Université Paris-Est Créteil (UPEC)-*Convention signée en mai 2025*

Technologies de l'information et de la communication

- La Rochelle Université
- Université de Limoges
- Université de Lille
- Université Sorbonne Paris Nord (USPN)

B. Rappel : missions 2024-2025

Total missions prises en charge par le consortium : 2

- Université Paris-Est Créteil (UPEC)

	Période	Jours de mission	Nombre d'heure	
Mission 1	Octobre 2024	10	16	
Mission 2	Octobre 2024	10	24	Non prise en charge par le consortium

- Aix-Marseille Université (AMU)

	Période	Jours de mission	Nombre d'heure	
Mission 1	Octobre 2024	9	30	

C. Mise en place d'une commission DD de Bachelor

Monsieur Nait-Ali a annoncé la création d'une commission Bachelor au sein du Consortium, destinée à assurer la coordination de l'ensemble des actions relatives au double diplôme Bachelor. Il en a, par ailleurs, exposé les principes directeurs :

Réunions

- 7 mars 2025 : Réunion d'information
- 26 juin 2025 : Première réunion de la commission DD
- Fréquence : la commission se réunira une fois par semestre

Composition de la commission Bachelor

- Un.e représentant.e par diplôme et par établissement membre du Consortium USTH

Rôle de la commission

- Coordination des actions liées aux doubles diplômes de Bachelor entre l'USTH et les établissements français.
- Suivi des mobilités étudiantes et enseignantes (entrantes et sortantes) : effectifs, modalités, retours d'expérience.
- Recensement des modèles de double diplomation mis en place par chaque établissement.
- Collecte et analyse des données relatives aux conventions et aux mobilités afin d'évaluer l'impact des collaborations.

D. Rappel : projets ERASMUS déposés avec l'USTH-2025

En dernier point, Monsieur Nait Ali a évoqué les actions menées en collaboration entre des établissements français et l'USTH pour le financement des actions liées aux Bachelors DD

Projet USPN-USTH (Action clé 171) :

- Mobilité étudiante/enseignante, stages.

Projet UPEC-USTH (Action clé 171)_COFORVI (Coopération Formation Recherche Franco-Vietnamienne) :

- Mobilité étudiante/enseignante, stages.

Pour plus de détails, veuillez vous reporter aux annexes et consulter la présentation PowerPoint intitulée « Double Diplôme Bachelor »

VII. Point sur les Masters co-accrédités, par le VP Masters, Lilian Aveneau

Monsieur Lilian Aveneau, Vice-Président Masters du Consortium, a présenté le bilan des Masters co-accrédités pour la période 2024-2025.

A. Bilan 2023-2024

2023-2024					
Department	Major	M1		M2	
		Effectif	Reçu	Effectif	Reçu
AMSN	AMSN	6	5	11	4
SA	SA	6	5	7	6
AES	AES(WEO)	4	3	12	11
ICT	ICT	13	7	8	6
LS	LS	41	31	23	-
Total		70	51	61	27

B. Effectifs en master au 22 octobre 2024

October, 2024		Enrolled master Program						
Department	Major	M1			M2			
		Retake	Full	Total	Retake	Full	French	Total
AMSN	AMSN	0	5	5	7	5	0	12
SA	SA	1	6	7	0	5	0	5
AES	AES(WEO)	1	7	8	1	3	13	17
ICT	ICT	9	22	31	3	8	3	14
LS	BIO	9	15	24	22	35	0	57
	FSQA	0	7	7	0	0	0	0
Total		20	62	82	33	56	16	105

Monsieur Aveneau a rappelé les chiffres de la période 2023-2024 :

- M1 : 70 étudiants (+12)
- M2 : 61 étudiants (+44)

C. Informations sur les Masters co-accrédités

Monsieur Aveneau a évoqué les principales informations relatives à chaque Master.

AMSN

- Effectifs stables
- Mise en place d'échanges avec un Master Matériaux de l'UPC à partir de 2025-2026

AES

- Augmentation des effectifs après une année 2022-2023 difficile en M1
- Nouveau co-responsable depuis août 2024 : Alexis Chaigneau (DR IRD)

ICT

- Plus d'étudiants issus du B3 poursuivent en M1, notamment ceux du parcours DS

LS

- Nécessité d'intensifier la communication en B3

SPACE

- Effectifs stables

D. Regard sur promotion 2025 à partir de B3 de cette année

B3					
Major	Major	Full	Exchange	Retake	Total
Advanced Materials Science and Nanotechnology	AMSN	8		13	21
Space and Applications/ Space Science and Satellite Technology	SST(SA)	19	2	6	27
Water - Environment - Oceanography/ Applied Environmental Sciences	AES(WEO)	8		8	16
Information and Communication Technology	ICT	200		183	383
Cyber Security	CS	35		36	71
Data Science	DS	68		25	93
Food Science and Technology	FST	26		22	48
Medical Science and Technology	MST	33	3	32	68
Pharmacological, Medical and Agronomical Biotechnology/ Biotechnology - Drug discovery	BIT(PMAB)	55		50	105
Total		452	5	375	832

Monsieur Aveneau a indiqué que l'on pouvait espérer une augmentation du nombre d'étudiants en M1 l'an prochain.

Pour plus de détails, veuillez vous reporter aux annexes et consulter la présentation PowerPoint intitulée « Point Master »

VIII. Point sur la recherche, par le VP Recherche du Consortium, Christian Valentin, et par le Directeur de la DRITT de l'USTH, Patrice Estellé

8.1 Intervention du VP Recherche, Christian Valentin

Analyse bibliographique-Web of Science

Monsieur Valentin a effectué une analyse bibliographique, fondée sur la base Web of Science, portant sur les 982 publications recensées sous le sigle « USTH » :

Nombre annuel de publications internationales par enseignant.e-chercheur.e et chercheur.e :

- Au Viêt Nam : 0,3
- En France : 0,7 (Hcéres)
- À l'USTH : 1,3

Facteurs contribuant à cette performance :

- Effort budgétaire considérable consenti par l'USTH
- Dynamisme et gain de maturité des enseignant.e.s-chercheur.e.s
- Accès aux appels à projets (AAP) de la VAST, de NAFOSTED et de fondations privées

Points d'attention / questions :

- Creux observé en 2023 (effet retard lié à la Covid-19 ?)

- Plafonnement possible des publications (charges d'enseignement trop lourdes, surtout dans certains départements ?)

Activités de publication et collaborations internationales

Monsieur Valentin a également présenté les points saillants concernant les publications et collaborations des chercheur.e.s de l'USTH :

- Forte activité de publication des directeur.ice.s de départements SPACE, AES, WEO, Life Science et du DRITT
- Collaboration avec des chercheur.e.s de la VAST et d'autres universités vietnamiennes.
- Deux chercheurs français (IRD et Université de Montpellier) figurent dans le top 10 des publications.

Principaux établissements co-publiant avec l'USTH :

- CNRS (27 %) et IRD (14 %)
- Vietnam National University (VNU) (14 %) et HUST (7 %)
- Universités françaises : Toulouse, Paris-Cité, Paul Sabatier (ex-Toulouse III) et Montpellier

Renforcement des coopérations :

- Encourager le CNRS, le CEA et l'Inserm à rejoindre le consortium.
- Valoriser le rôle des UMR.
- Participer aux appels à projets génériques (AAPG) de l'ANR, via une convention de financement avec l'établissement français partenaire.

Pour des informations complémentaires et pour prendre connaissance des graphiques, veuillez vous reporter aux annexes et consulter la présentation PowerPoint Recherche.

8.2 Intervention du Directeur de la DRITT de l'USTH, Patrice Estellé

Monsieur Patrice Estellé est le nouveau directeur de la DRITT depuis le mois d'avril 2025. Son intervention a principalement porté sur la présentation des trois programmes de recrutement de nouveaux talents. Ces programmes de recherche, votés lors du dernier Conseil d'Université, ont pour objectif d'accompagner la recherche appliquée et, plus particulièrement, l'innovation. Ils répondent à la résolution n° 57 du gouvernement vietnamien.

Premier programme-Programme de recrutement de talents de l'USTH (USTH-TRP2030)

Le premier programme vise à recruter 5 enseignant.e.s-chercheur.euse.s par an, idéalement des Vietnamiens ayant poursuivi leur carrière à l'étranger, pour constituer leur propre équipe de recherche.

- Période d'implantation : 2025-2030
- Nombre de postes ouverts : 25
- Domaines scientifiques : Tous les domaines en développement à l'USTH

Deuxième programme -Professeur.e invité.e à l'USTH (USTH-VP)

- Inviter des scientifiques seniors afin de soutenir certains domaines de recherche à l'USTH, identifiés comme stratégiques mais manquant de scientifiques expérimenté.e.s.
- Accompagner les groupes de recherche et/ou laboratoires existants dans la structuration et le développement de collaborations internationales.
- Développer les programmes de formation existants ou créer de nouveaux programmes de formation.

Troisième programme-Projet de recherche appliquée

- **Améliorer la capacité de projets de recherche appliquée** de développement technologique et d'innovation de nouveaux produits, en favorisant la commercialisation et en promouvant l'innovation et la culture entrepreneuriale au sein de l'USTH ;
- **Soutenir les enseignants/chercheurs dans la mise en œuvre d'idées de recherche appliquée** pouvant conduire à des produits évolutifs et pratiques ou dans la préparation à entreprendre des projets de recherche appliquée en sciences et technologies de niveau supérieur Brevets, solutions utilitaires ;
- **Établir ou renforcer des collaborations de recherche appliquée** avec des instituts et des universités nationales et internationales ;
- **Promouvoir la coopération avec les partenaires commerciaux** faire progresser la recherche appliquée, décoder la technologie et le transfert de technologie ;
- **Créer des produits scientifiques et technologiques de haute qualité** qui contribuent à l'avancement de sciences et technologies et répondent aux besoins de développement socio-économique du Vietnam.

Pour consulter les détails relatifs aux critères de sélection, aux financements et aux missions des postes de chaque programme de recherche, veuillez vous reporter aux annexes ainsi qu'à la présentation PowerPoint Recherche.

IX. Vie de l'association

A. Cotisations 2025

Monsieur Deroin a procédé au vote sur le maintien du montant de la cotisation de **2 500 €** pour les établissements membres du Consortium et de **1 500 €** pour les membres associés.

- La proposition de maintien des montants pour l'année 2025 a été validée à l'unanimité.

B. Proposition de maintien de l'indemnité du Président (projet de résolution n° 3 -2025)

Monsieur Deroin a proposé le vote de la résolution n°3 relative au maintien du montant de l'indemnisation du Président du Consortium à hauteur de 631 € brut, soit 500 € net mensuel.

- **Vote de la résolution n° 3** : La résolution relative à l'indemnisation du Président a été adoptée à l'unanimité (cf. annexe pour la résolution n°3)

C. Adhésion d'un nouveau membre au Consortium USTH- l'Université de Grenoble Alpes

Monsieur Frédéric Minassian, coordinateur des relations internationales du département de Chimie-Biologie de l'Université Grenoble Alpes (UGA), a présenté l'établissement aux membres de l'Assemblée générale, à la suite de la décision adoptée le matin même par le Conseil d'administration relative à l'adhésion de l'UGA au Consortium USTH.

Il a tout d'abord exposé des informations générales sur l'UGA, en insistant plus particulièrement sur le domaine de la chimie, point de départ de la volonté de partenariat avec l'USTH. Les points suivants ont été abordés :

- Présentation générale de l'UGA ;
- L'UGA en tant que pôle d'innovation ;
- Organisation institutionnelle de l'UGA ;
- La Faculté des Sciences :
 - la formation,
 - la recherche,
 - l'international,
 - la formation par la recherche ;
- L'UFR Chimie-Biologie ;
- Proposition de partenariat USTH-UGA.

Pour consulter le développement détaillé de chacun de ces points, veuillez vous reporter aux annexes ainsi qu'à la présentation PowerPoint intitulée « Université Grenoble Alpes ».

D. Renouvellement du Conseil d'Administration-Vote

Monsieur Deroin a abordé le dernier point de cette Assemblée générale ordinaire : le vote relatif au renouvellement de la moitié des membres du Conseil d'Administration.

Conformément aux statuts du Consortium et suite à l'Assemblée générale du 24 mai 2023, les établissements suivants arrivent au terme de leur mandat de quatre ans :

- Université Claude Bernard Lyon 1
- La Rochelle Université
- Université de Montpellier
- Université Paris-Saclay
- Université de Toulouse
- Université Paris Cité
- Université Sorbonne Paris Nord

Comme le précisent les statuts, et notamment l'article 7, les membres arrivant en fin de mandat sont rééligibles. Ainsi, ces sept établissements ont présenté leur candidature pour le renouvellement de leur siège au sein du Conseil d'Administration.

Par ailleurs, quatre autres établissements ont également présenté leur candidature :

- Université de Lille
- Université de Picardie Jules Verne
- CY Cergy Paris Université

- Université Marie et Louis Pasteur

Au total, onze candidatures ont été soumises au vote.

Monsieur Deroin a proposé de procéder à un vote de liste pour l'ensemble de ces candidatures, proposition qui a été acceptée par l'Assemblée générale.

- **Résultat du vote** : les onze candidatures ont été adoptées à l'unanimité.

Ainsi, la configuration du Conseil d'Administration est désormais la suivante, avec 20 sièges occupés :

Universités en début de mandat de quatre ans (2025) :

- Université Claude Bernard Lyon 1
- CY Cergy Paris Université
- Université de Lille
- Université Marie et Louis Pasteur
- Université de Montpellier
- Université Paris Cité
- Université Paris-Saclay
- Université de Picardie Jules-Verne
- La Rochelle Université
- Université Sorbonne Paris Nord
- Université de Toulouse

Universités en fin de mandat de quatre ans (2021) :

- Aix-Marseille Université
- COMUE de Toulouse
- ENGEES
- IRD
- Le Mans Université
- Université du Littoral Côte d'Opale
- Université Paris-Est Créteil
- Université de Poitiers
- Université de Reims Champagne-Ardenne

Monsieur Deroin a remercié l'ensemble des participantes et participants à cette Assemblée générale 2025 et a clôturé la séance afin de permettre le début de l'Assemblée générale extraordinaire.

Signé le 23 janvier 2026




Président du Consortium
Jean-Paul Deroin



Secrétaire de séance
Christine Bouteiller