

Annexes Procès-verbal

Conseil d'Administration-16 octobre 2025



Point II. Comptes rendus approuvées -Mai 2025



Projet de procès-verbal du Conseil d'Administration

23 mai 2025 à Aix-Marseille Université

Horaire : 9h-9h50

Modalité : réunion hybride

Lieu : Salle du conseil du siège de la présidence de l'AMU, 58 Boulevard Charles Livon, Jardin du Pharo, 13007 Marseille et en visioconférence via Zoom

Membres Présents

Jean-Paul Deroin
Philippe Knauth
Anne Giroir
Fabrice Goubard
Christian Valentin
Florent Calvayrac
Laurent Thévenet
Stéphane Mottet
Christine Bouteiller
Fernando Pedraza
Yann Charles
Richard Guilet

Président du Consortium USTH
Aix-Marseille U.
U. Claude Bernard Lyon 1
CY Cergy Paris U.
IRD
Le Mans U.
U. Paris Est-Créteil
U. de Poitiers
U. de Reims Champagne-Ardenne
La Rochelle U.
U. Sorbonne Paris Nord
U. de Toulouse

Invités

Raphaël Terreux
Philippe Behra
Amine Nait-Ali
Lilian Aveneau
Antoine Doucet
Frédéric Minassian
Aurélien Grossias
Julien Duffau
Monika Fung
Aïda Castellano

U. Claude Bernard Lyon 1
INP Toulouse
U. Paris Est Créteil
U. de Poitiers
La Rochelle U.
U. Grenoble Alpes
Cabinet expert-comptable Martin et associés
Cabinet commissaire aux comptes EURADIT
Aix-Marseille U.
Consortium USTH

1) Accueil par le Président du Consortium USTH, lecture des procurations et vérification du quorum.

Le Président du Consortium, Monsieur Jean-Paul Deroin, a ouvert la séance en rappelant l'ordre du jour :

1. Validation du projet de procès-verbal de la réunion du CA du 11 mars 2025 ;
2. Approbation des comptes ;
3. Présentation de la candidature et vote pour l'adhésion d'un nouveau membre au Consortium USTH, à savoir l'Université Grenoble Alpes.

La vérification du quorum a ensuite été effectuée. Sur les 16 établissements membres du Conseil d'Administration, 11 étaient représentés, permettant au Conseil d'Administration de débiter officiellement la séance.

2) Approbation du projet de procès-verbal du 26 mars 2025 (vote sur document).

Monsieur Jean-Paul Deroin a soumis à validation le projet de procès-verbal de la réunion du 11 mars 2025 par les membres du conseil d'administration.

Le procès-verbal a été adopté à l'unanimité.

3) Approbation des comptes 2024 (vote)

3.1 Intervention du Cabinet expert-comptable, Martin & Associés

Monsieur Deroin a donné la parole à Monsieur Aurélien Grossias, expert-comptable de l'association. Ce dernier a présenté les comptes de l'exercice 2024, en soulignant les éléments les plus significatifs :

Produits d'exploitation

Total produits pour la période 2024 : 273 359,49 €, contre 212 051 € en 2023.

Le détail des produits est le suivant :

- Don Airbus : 108 354,48 €
- Subvention MESR : 90 000 €
- Cotisations des établissements membres : 75 000 €

Charges d'exploitation

Total charges externes 2024 : 215 249,15 €, contre 154 623 € en 2023.

Les postes les plus significatifs sont :

- Sous-traitance pour le dossier Airbus : 108 354 € (contre 43 041 € en 2023)
- Per diem : 59 197 € (contre 58 800 € en 2023)
- Frais de coordination : 14 569 € (contre 6 400 € en 2023)

Monsieur Grossias a précisé que la principale évolution au niveau des charges externes correspond au don Airbus (poste sous-traitance).

Autres charges :

- Salaires et traitements : 38 250 € (contre 27 398 € en 2023)
- Charges sociales : 9 973 € (contre 5 097 € en 2023)

Ainsi, Monsieur Grossias a indiqué pour l'ensemble des charges d'exploitation :

- Total charges d'exploitation : 263 683 € (contre 187 685 € en 2023)
- Résultat d'exploitation : 9 677 € (contre 24 365 € en 2023)

La différence dans le résultat d'exploitation entre 2023 et 2024 s'explique principalement par l'évolution du poste salaires et charges sociales.

Produits financiers

- Total produits financiers : 2 461 € (contre 2 312 € en 2023)
- Résultat financier : 2 461 € (contre 2 312 € en 2023)

Total des produits et charges

- Total des produits pour la période 2024 : 275 820,56 € (contre 231 363,57 € en 2023)
- Total des charges pour la période 2024 : 263 702,08 € (contre 188 240,42 € en 2023)
- Excédent 2024 : 12 118,48 € (contre 43 123,15 € en 2023)

Monsieur Grossias a indiqué que l'écart de l'excédent entre 2024 et 2023 s'explique par l'évolution de la masse salariale ainsi que par le produit exceptionnel enregistré en 2023, relatif à la régularisation des dons d'Airbus (frais administratifs de cette action).

Bilan – Patrimoine de l'association

Actif

Monsieur Grossias a indiqué que le patrimoine de l'association, au 31 décembre 2024, s'élève à 213 239 € (contre 275 396 € en 2023).

Ce patrimoine se compose des disponibilités présentes sur les comptes bancaires de l'association :

- 14 000 € sur le compte courant lié au fonctionnement de l'association
- 191 000 € placés sur des livrets
- Factures à établir : 3 cotisations en attente

Passif

Fonds propres

Monsieur Grossias a précisé que le passif, c'est-à-dire les fonds propres, correspond au résultat de l'exercice (12 118,48 €) ainsi qu'au report à nouveau.

Le report à nouveau correspond à l'ensemble des résultats antérieurs, c'est-à-dire le cumul des déficits et excédents depuis la création de l'association.

- Report à nouveau : 124 393 € en 2024 (contre 81 270 € en 2023)

- Progression : +43 000 €, correspondant au résultat de l'année précédente

Ainsi, les fonds propres de la structure s'élèvent à 136 511 € en 2024 (contre 124 393 € en 2023).

Fonds reportés et dédiés

À cette somme s'ajoutent :

- 35 000 € de fonds dédiés (subvention perçue en 2024 mais affectée à l'exercice 2025)

Dettes

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés : 34 944 € en 2024 (contre 37 089 € en 2023)

Monsieur Grossias a expliqué qu'il s'agit notamment de factures non parvenues, correspondant à des frais de mission de fin d'exercice, enregistrées en 2024 et réglées en 2025. Cette situation est normale et ne traduit aucun retard.

Le reste des dettes correspond aux cotisations sociales calculées en décembre 2024 et également réglées en début 2025. Là encore, aucun retard n'est à signaler.

Le bilan financier de l'exercice 2024 est disponible dans la plaquette comptable annexée au présent document pour consultation.

3.2 Intervention du cabinet du Commissaire aux comptes, EURADIT

Monsieur Deroin a remercié Monsieur Grossias et a donné la parole à Monsieur Duffau, Commissaire aux comptes du Consortium.

Monsieur Duffau a présenté les conclusions de l'audit effectué pour l'exercice 2024, à la suite de la vérification de l'exactitude et de la cohérence des comptes soumis aux membres du Conseil d'Administration pour être arrêtés.

Il a précisé que l'audit a consisté, par le biais de divers sondages, à vérifier l'exactitude des différentes composantes comptables, ainsi qu'à procéder à la révision des documents contractuels et légaux. Il a confirmé qu'aucune difficulté particulière n'a été relevée.

Monsieur Duffau a donc indiqué qu'une fois les comptes arrêtés par les membres du Conseil d'Administration, il les certifiera « purement et simplement » et présentera son rapport aux membres de l'Assemblée Générale, en soulignant qu'il s'agira d'une certification sans réserve.

3.3 Arrêté des comptes 2024 par les membres du Conseil d'Administration

Monsieur Deroin a soumis à l'approbation des membres du Conseil d'Administration l'arrêté des comptes de l'exercice 2024.

Après délibération, aucun vote contre ni abstention n'ayant été exprimé, les comptes de l'exercice 2024 ont été arrêtés à l'unanimité par le Conseil d'Administration.

4) Adhésion d'un nouveau membre au Consortium USTH

4.1 Présentation de la candidature de l'Université Grenoble Alpes par Monsieur Frédéric Minassian

Monsieur Frédéric Minassian, coordinateur des relations internationales du département de Chimie-Biologie de l'Université Grenoble Alpes (UGA), a présenté la candidature de son établissement en vue d'adhérer au Consortium USTH.

Il a tout d'abord exposé des informations générales sur l'UGA, en insistant plus particulièrement sur le domaine de la chimie, point de départ de la volonté de partenariat avec l'USTH.

Les points suivants ont été abordés :

1. Présentation générale de l'UGA ;
2. L'UGA en tant que pôle d'innovation ;
3. Organisation institutionnelle de l'UGA ;
4. La Faculté des Sciences :
 - la formation,
 - la recherche,
 - l'international,
 - la formation par la recherche ;
5. L'UFR Chimie-Biologie ;
6. Proposition de partenariat USTH-UGA.

Le développement détaillé de chacun de ces points est présenté dans le support PowerPoint annexé au présent document.

4.2 Vote sur l'adhésion de l'Université Grenoble Alpes au Consortium USTH

Après que les membres du Conseil d'administration aient entendu la présentation de Monsieur Minassian, Monsieur Deroin a procédé au vote des membres du Conseil d'Administration concernant l'adhésion de l'Université Grenoble Alpes au Consortium USTH.

Aucune abstention, aucun vote contre : l'adhésion est votée à l'unanimité.

Monsieur Deroin a félicité l'UGA pour sa nouvelle adhésion au Consortium USTH.

Monsieur Deroin a remercié les participantes et participants, puis a clos ce premier Conseil d'Administration, qui a été suivi par l'Assemblée générale ordinaire.

Fin de séance.

Signé le 15 septembre 2025



Président du Consortium
Jean-Paul Deroin



Secrétaire de séance
Christine Bouteiller

Projet de procès-verbal du Conseil d'Administration

23 mai 2025 à Aix-Marseille Université

Horaire : 15h15-16h30

Modalité : réunion hybride

Lieu : Salle du conseil du siège de la présidence de l'AMU, 58 Boulevard Charles Livon, Jardin du Pharo, 13007 Marseille et en visioconférence via Zoom

Membres Présents

Jean-Paul Deroin
Philippe Knauth
Raphaël Terreux
Fabrice Goubard
Christian Valentin
Florent Calvayrac
Hubert Loisel
Véronique Level
Jean-Christophe Lacroix
Jérémy Klinge
Laurent Thévenet
Éric Gontier
Lilian Aveneau
Christine Bouteiller
Fernando Pedraza
Yann Charles
Richard Guilet

Président du Consortium USTH
Aix-Marseille U.
U. Claude Bernard Lyon 1
CY Cergy Paris U.
IRD
Le Mans U.
U. du Littoral Côte d'Opale
U. de Lille
U. Paris Cité
U. Paris Saclay
U. Paris Est-Créteil
U. Picardie Jules Verne
U. Poitiers
U. Reims Champagne-Ardenne
La Rochelle U.
U. Sorbonne Paris Nord
U. de Toulouse

Invités

Philippe Behra
Amine Nait-Ali
Monika Fung
Aïda Castellano

INP Toulouse
U. Paris Est Créteil
Aix-Marseille U.
Consortium USTH

- 1) Accueil par le Président du Consortium USTH**, lecture des procurations et vérification du quorum.

Le Président du Consortium, Monsieur Jean-Paul Deroin, a ouvert la séance en rappelant que l'objet principal de ce Conseil d'Administration était, d'une part, de ratifier les décisions prises lors des Assemblées Générales Ordinaire et Extraordinaire qui s'étaient tenues précédemment, et d'autre part, de procéder au renouvellement de la composition du bureau, suite à l'élection du nouveau Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale Ordinaire de ce matin.

La vérification du quorum a suivi. Sur les 20 établissements membres du Conseil d'administration élus lors de l'Assemblée générale de ce matin, 16 étaient représentés, y compris une procuration valide de l'Université Marie & Louis Pasteur. Le quorum étant atteint, le Conseil d'administration a pu officiellement débiter.

2) Suite Assemblée générale, échange sur les décisions prises en Assemblée générale

Validation de la modification des statuts-changement d'adresse du siège social

Monsieur Deroin a rappelé que, conformément aux statuts de l'association, le Conseil d'administration doit valider la décision prise lors de l'Assemblée générale extraordinaire relative à la modification des statuts, et plus précisément au changement d'adresse du siège social (article 3).

Rappel : dans le cadre de la restructuration de son parc immobilier, la COMUE a proposé au Consortium de relocaliser son siège dans de nouveaux locaux situés sur le campus de Rangueil, à la Maison de la Recherche et de la Valorisation -75, cours des Sciences -31400 Toulouse.

Lors de l'AGE, cette modification de l'article 3 a été adoptée à l'unanimité.

Monsieur Deroin a proposé aux membres du Conseil d'administration de se prononcer sur cette décision.

- Le Conseil d'administration a validé à l'unanimité la modification statutaire adoptée par l'AGE.

3) Composition du Bureau

Dans un troisième temps, Monsieur Deroin a indiqué que, dans sa nouvelle composition, le Conseil d'administration devait procéder à l'élection des membres du Bureau du Consortium.

Il a rappelé que le Bureau est composé des postes statutaires suivants : Président, Trésorier ou Trésorière, Secrétaire, ainsi que des Vice-présidences : Licences, Masters, Recherche.

Il a précisé que le poste de Président n'est pas soumis à renouvellement à ce stade.

Le vote de ce jour porte donc sur la proposition de renouvellement des autres membres du Bureau.

Composition actuelle du Bureau :

- Secrétaire : Christine Bouteiller (Université de Reims Champagne-Ardenne)
- Trésorière : Anne Giroir (Université Claude Bernard Lyon)
- Vice-présidente Licences : Lilian Aveneau (Université de Poitiers)
- Vice-président Masters : Amine Nait Ali (Université Paris-Est Créteil)
- Vice-présidente Recherche : Christina Valentin (IRD)

Proposition pour la nouvelle composition du Bureau :

- Secrétaire : Christine Boutieller (Université de Reims Champagne-Ardenne)
- Trésorière : Raphaël Terreux (Université Claude Bernard Lyon)
- Vice-présidente Licences : Lilian Aveneau (Université de Poitiers)
- Vice-président Masters : Amine Nait Ali (Université Paris-Est Créteil)
- Vice-présidente Recherche : Christian Valentin (IRD)

Monsieur Deroin a rappelé que, contrairement aux correspondants membres du Consortium, qui sont des personnes morales, les membres du Bureau sont des personnes physiques.

Avant de procéder au vote, il a proposé deux modalités de scrutin :

- un vote électronique, poste par poste, comme initialement prévu,
- ou une approbation globale de la composition du Bureau, si un consensus se dégagait parmi les membres.

Après concertation, les membres du Conseil d'administration ont opté pour un vote par approbation d'ensemble.

Monsieur Deroin a alors procédé au vote.

- **Résultat** : la proposition de renouvellement du Bureau a été adoptée à l'unanimité.

4) Questions diverses et date du prochain Conseil d'Administration

Fréquence des Conseils d'administration - Proposition d'ajustement

Pour clore la séance, Monsieur Deroin a rappelé que quatre Conseils d'administration ont lieu chaque année :

- un en automne,
- un au printemps (mars-avril),
- et deux tenus en même temps que l'Assemblée générale au mois de mai.

Il a proposé de supprimer le Conseil d'administration du printemps, considérant qu'il intervient seulement deux mois avant les deux CA associés à l'AG de mai.

Par ailleurs, il a précisé qu'un Conseil de l'Université se tient entre mars et mai à l'USTH, ce qui permet de transmettre les informations les plus pertinentes au mois de mai.

Les membres du Conseil d'administration ont approuvé cette proposition, portant le nombre de CA à trois par an. Il a été précisé qu'un CA extraordinaire pourra bien entendu être convoqué si nécessaire.

Date du prochain Conseil d'administration

Enfin, Monsieur Deroin a proposé de fixer la date du prochain Conseil d'administration d'automne au matin du 16 octobre. Cette date reste toutefois sous réserve, une confirmation officielle sera communiquée dans les jours à venir.

Monsieur Deroin a remercié l'ensemble des participantes et participants pour leur présence et leur contribution.

Signé le 07 juillet 2025

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'JP Deroin', with a stylized, cursive script.

Président du Consortium
Jean-Paul Deroin

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'CB', with a stylized, cursive script.

Secrétaire de séance
Christine Bouteiller

Point III- Informations Consortium, par le Professeur Jean-Paul Deroin



☐ **Accueil des participants, remerciements :**

- Mme Sophie Maysonnave, remplacée par Monsieur Éric Soulier en tant que Conseiller de coopération et d'action culturelle à l'Ambassade de France à Hanoï.

❑ **Accueil des participants, remerciements :**

- Mme Sophie Maysonnave, remplacée par Monsieur Éric Soulier en tant que Conseiller de coopération et d'action culturelle à l'Ambassade de France à Hanoï.
- M. Laurent Toulouse, remplacé par M. Audelin Chappuis, sous-directeur d'ESR à la direction de la diplomatie culturelle, éducative, universitaire et scientifique au MEAE.

❑ **Accueil des participants, remerciements :**

- Mme Sophie Maysonnave, remplacée par Monsieur Éric Soulier en tant que Conseiller de coopération et d'action culturelle à l'Ambassade de France à Hanoï.
- M. Laurent Toulouse, remplacé par M. Audelin Chappuis, sous-directeur d'ESR à la direction de la diplomatie culturelle, éducative, universitaire et scientifique au MEAE.
- Départ de M. Christophe Dessaux, Chef du Département stratégie, expertise et gestion des programmes de coopération internationaux (DEAI) au MESR.

POINTS D'INFORMATION

❑ Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :

- 27 mai, visite de M. Emmanuel Macron, Président de la République, à l'USTH.



Photographies : comm USTH

POINTS D'INFORMATION

❑ Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :

- 27 mai, visite de M. Emmanuel Macron, Président de la République, à l'USTH.



Photographies : comm USTH

Participation à une table ronde au CFVG : « *Le rôle des grandes écoles et des universités françaises au Vietnam et en région Indo-pacifique : Quels enjeux pour les entreprises, les alumni et les étudiants de la zone ?* »

❑ Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :

- 27 mai, visite de M. Emmanuel Macron, Président de la République, à l'USTH.



- VAST – CNRS Working Plan 2025-2028, par Acad. Prof. Chau Van Minh et Prof. Antoine Petit
- VAST – University of Paris Cité MoU, par Acad. Prof. Chau Van Minh et Prof. Edouard Kaminski
- USTH – IRD Working Plan, par Prof. Jean – Marc Lavest, USTH et Dr. Sylvain Ouillon, IRD
- MoU on the International research project, par Prof. Jean – Marc Lavest, USTH, Prof. Tran Dai Lam, IMS et Prof. Antoine Petit, CNRS

Photographies : comm USTH

❑ Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :

- 27 mai, visite de M. Emmanuel Macron, Président de la République, à l'USTH.

Déclaration conjointe entre la France et le Vietnam, adoptée à l'occasion de la visite d'Etat du Président de la République française au Vietnam (25-27 mai 2025)

À l'invitation du Secrétaire général du Parti communiste vietnamien, Tô Lâm, et du Président de la République socialiste du Vietnam, Luong Cuong, le Président de la République française, Emmanuel Macron, a effectué une visite d'État au Vietnam du 25 au 27 mai 2025. Face à un environnement international marqué par la hausse continue des tensions et après que les relations bilatérales ont été élevées au niveau d'un partenariat stratégique global le 7 octobre 2024 lors de la visite en France du Secrétaire général du parti communiste vietnamien, les deux dirigeants ont réaffirmé leur volonté d'approfondir le partenariat de confiance entre la France et le Vietnam pour renforcer leur indépendance, leur autonomie et leur développement, notamment par l'intensification des échanges de délégations de haut niveau et à tous les échelons, ainsi que par l'amélioration de l'efficacité des mécanismes de coopération et de dialogue entre les deux pays. Ce partenariat est fondé sur leur attachement au respect de la Charte des Nations Unies et de ses principes, sur une ambition commune d'assurer un ordre mondial stable et prospère et la détermination à apporter une réponse ambitieuse et collective aux enjeux globaux.

☐ **Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :**

- Poursuite de la rencontre des organismes de recherche (CIRAD et CEA déjà rencontrés en mai).
- INRIA, INRAE, INSERM, CNRS

☐ **Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :**

- Poursuite de la rencontre des organismes de recherche (CIRAD et CEA déjà rencontrés en mai).
- INRIA, INRAE, INSERM, CNRS
- Visites auprès des membres : Comue Toulouse, INP-Toulouse et CNES

❑ Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :

- Poursuite de la rencontre des organismes de recherche (CIRAD et CEA déjà rencontrés en mai).
- INRIA, INRAE, INSERM, CNRS
- Visites auprès des membres : Comue Toulouse, INP-Toulouse et CNES
- Contact de potentiels nouveaux membres : Université Gustave Eiffel

❑ Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :

- Poursuite de la rencontre des organismes de recherche (CIRAD et CEA déjà rencontrés en mai).
- INRIA, INRAE, INSERM, CNRS
- Visites auprès des membres : Comue Toulouse, INP-Toulouse et CNES
- Contact de potentiels nouveaux membres : Université Gustave Eiffel
- Réunion avec Campus France (15 juillet)

 Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :

- Réunions du bureau (4 juillet, 18 septembre, 9 octobre)
- Réunion de la commission Master (8 octobre)
- Réunions de la commission Bachelor-doubles diplômes (26 juin et 13 octobre)

☐ **Principales actions depuis les CA du 23 mai 2025 (AG de Marseille) :**

- Tous les changements officiels, à la suite de l'AG de Marseille, sont désormais effectifs, notamment le nouveau siège social du Consortium :

**Maison de la recherche et de la valorisation
75 Cours des Sciences 31400 Toulouse**

POINTS D'INFORMATION

Conventions :

- Renouvellement de la convention entre le Consortium et l'USTH le 2 juillet 2025

Conventions :

- Renouvellement de la convention entre le Consortium et l'USTH le 2 juillet 2025
- Convention tripartite signée entre le Hcéres, l'USTH et le Consortium concernant l'évaluation de quatre parcours de Bachelor en ingénierie le 5 septembre 2025

POINTS D'INFORMATION

Information complémentaire :

- Présence à Hanoï du 6 au 21 décembre
- Présence au siège du Consortium le 27 octobre

Point IV- Actualités USTH, par le Recteur principal Professeur Jean-Marc Lavest





**UNIVERSITE DES SCIENCES ET DES TECHNOLOGIES DE HANOI
VIETNAM FRANCE**

USTH : une histoire encore toute jeune 2009- 2025

Et un campus franco-X en forte croissance



Vietnam

100 million d'habitants

Croissance économique de 6 à 8% par an
Croissance démographique

3eme rang des économies de la zone Asie
sud et devant la Malaisie et un PIB
similaire à Singapour

Reconnu par les experts internationaux
comme un acteur de référence pour les 25
prochaines années

Attire aujourd'hui l'attention de nombreux
investisseurs étrangers

Vietnam

Quelques questions stratégiques qui croisent les missions de l'USTH

- La production d'énergie pour soutenir la croissance (le doublement du PIB demande le triplement de la production d'électricité)
- Les réseaux de transport énergétique
- Les infrastructures globales (Autoroutes, lignes à grandes vitesses, aéroports, centrales nucléaires, réseaux de traitements des déchets, industrie 4.0)
- La santé
- L'environnement (cyclone et pollution)
- L'industrie des semi conducteurs (devenir de Taiwan) , le nucléaire, les IT
- L'agriculture , le tourisme ...

Aujourd'hui, beaucoup d'entreprise internationales offrent leurs services pour prendre des parts de marché dans le pays.

Les partenariats sont stratégiques et les investissements à venir importants

Données macro-économiques : Enseignement Supérieur (banque Mondiale + Ministère)

- 65 à 70% des bacheliers rentrent à l'Université
- 2,5 millions d'étudiants
- 150 Universités (publiques et privées)
- Classement faible parmi les opérateurs en Asie du sud est

- 20% des enseignants universitaires ont un doctorat
- Publication très faible : 0,25 pub/an/chercheur
- Faible performance en brevet

- Droits de scolarité chers
- Faible investissement de l'état dans le budget de fonctionnement des établissements
- 95% des étudiants quittent l'Université après le Bachelor
- < 5% en Master
- < 0.5% en Doctorat

Tutelles USTH : VAST

Président de la VAST
Pr Chau Van Minh



Vice Président de la VAST
Pr Tran Hong Thai
Président du Conseil d'Université de l'USTH
(ancien vice ministre du MoST)



Carte d'identité USTH

Université de droit vietnamien
Sous accord intergouvernemental
Composante de la VAST

Curricula uniquement en sciences et technologie

Concours d'entrée

Enseignement tout en anglais
Processus Bologne ECTS (3-2-3)



Carte d'identité USTH

103 EC à temps plein, en Sciences & Techno
240h d'enseignement + recherche

Un Consortium USTH d'appui de 30 partenaires
français (universités, ministères et instituts)





Accreditation Certificate

After the external evaluation implemented by the High Council for Evaluation of Research and Higher Education (HCÉRES) in May 2023, and according to the accreditation criteria adopted by the HCÉRES Board on September 29th 2022,



The University of Science And Technology of Hanoi (USTH)

Hanoi
Vietnam

**is fully accredited for 5 years
(November 7th 2023 - November 7th 2028)**

Paris, November 7th 2023



Stéphane Le Bouler
Acting President of the HCÉRES

Aujourd'hui dans le top 10
des universités au Vietnam

(sur 250 universités)

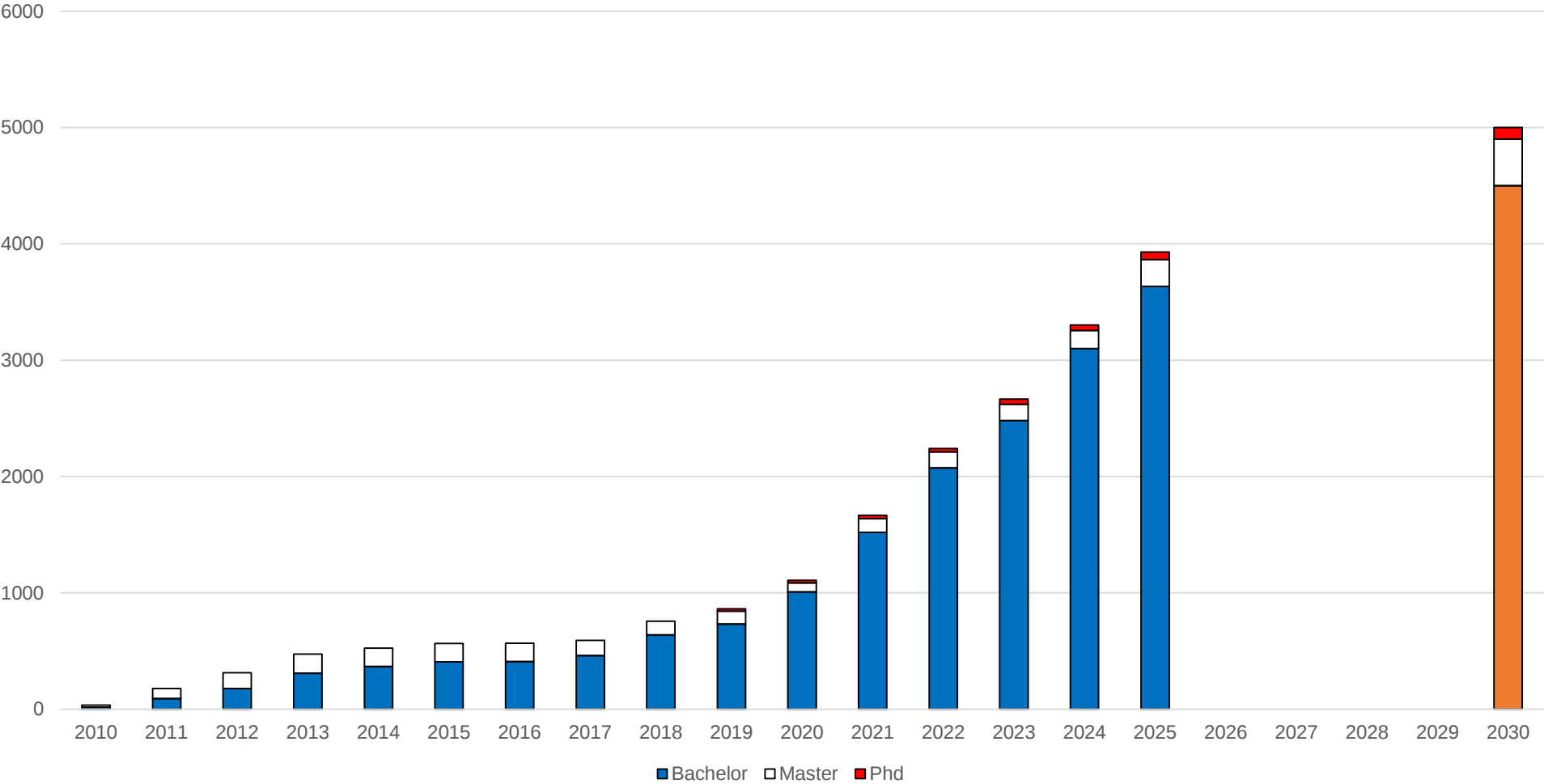
5ème place sur les
performances en recherche

Parmi les 2 meilleures
universités en Sciences et
Technologies

LOGO	NOM DE L'ÉCOLE	↓ CLASSE... NATIONAL	CLASSE... DES NORMES DE QUALITÉ RECONN...	CLASSE... DES NORMES D'ENSEI...	CLASSE... DES NORMES DE PUBLIC... D'ARTIC... SCIENTI...
Classement VNUR : Vietnam University Ranking 2025 (over 250 univ.)					
	UNIVERSITÉ NATIONALE DE HANOI (PUBLIQUE)	1	1	33	6
	UNIVERSITÉ NATIONALE DE HÔ-CHI-MINH-VILLE (PUBLIQUE)	2	2	17	1
	UNIVERSITÉ DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE HANOI (PUBLIQUE)	3	7	1	4
	UNIVERSITÉ D'ÉCONOMIE DE HCMV HÔ CHI MINH (PUBLIC)	4	4	6	7
	UNIVERSITÉ TON DUC THANG (ÉDITION)	5	6	53	3
	UNIVERSITÉ DUY TAN (PRIVÉE)	6	5	39	2
	UNIVERSITÉ DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE HANOI (PUBLIQUE)	7	20	14	5
	UNIVERSITÉ D'ÉDUCATION DE HANOI (PUBLIER)	8	25	2	26

Les flux d'étudiants inscrits depuis la création

Nb total d'étudiants par année



650.000 lycéens ont postulé dans l'enseignement supérieur

Primo entrants universitaires 2025 au Vietnam	650000		
		étudiants	USTH
Gestion, Management ,Economie	25%	162500	
Informatique	12%	78000	
Sciences et Technologie	9%	58500	1,8%
Sciences humaines et Sociales	9%	58500	
Santé	6%	39000	
Sciences éducatives et formation des enseignants	5%	32500	
Formations Techniques	5%	32500	
Droit	4%	26000	
Architecture et construction	4%	26000	
Tourisme Hotellerie	3%	19500	
autres	18%		

Flux

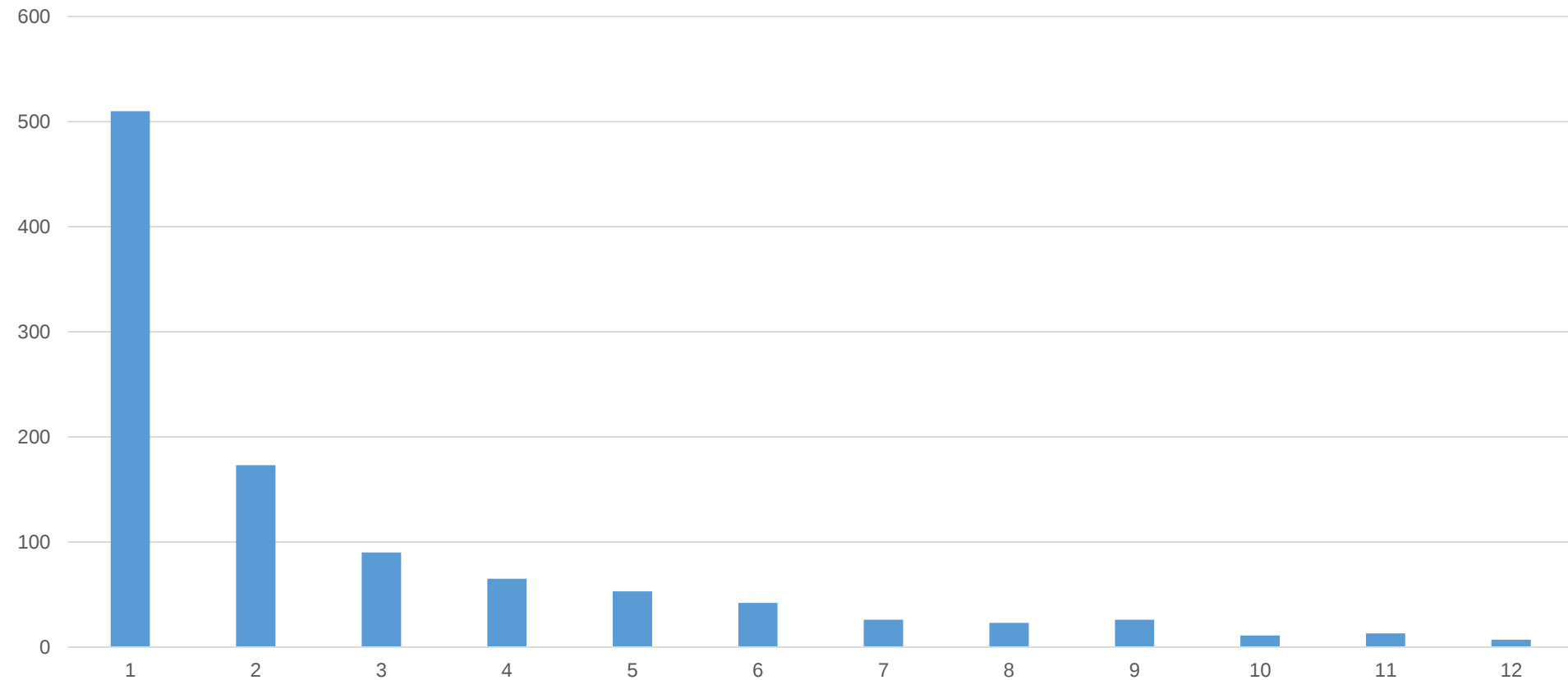
- 7000 : Nombre de candidats ayant placé l'USTH sur plate forme nationale d'affectation
- 1259 : Nombre de candidats admis par l'USTH
- 1075 : Nombre d'étudiants présents à la rentrée

Méthodes de recrutement

- 26 : Admission directe sur notes
- 305 : Admission directe sur notes et interview
- 328 : Concours USTH
- 414 : Concours national (40%)

Rang du choix de l'USTH sur Parcours-Sup Vietnam pour les étudiants recrutés en 2025

(Nombre/Rang)



Provinces Nord Nombre 1032

Hanoi	718
Ninh Binh	62
Hai Phong	60
Hung Yen	33
Phu Tho	35
Bac Ninh	31
Quang Ninh	21
Nghe An	16
Thanh Hoa	13
Thai Nguyen	10
Ha Tinh	7
Tuyen Quang	7
Lai Chau	5
Son La	5
Cao Bang	3
Dien Bien	3
Lao Cau	3



Focus primo entrants 2025

Provinces centre et sud Nombre 27

Hué	5
Danang	2
Quang Tri	2
Quang Ngai	2
Ho Chi Minh Ville	7
Dong Nai	3
Ca Mau	2
Dak Lak	2
An Giang	2



Programme de refonte de l'enseignement supérieur pour 2026

Aujourd'hui

- 100 établissements privés (FpT Uni, Phenikaa Uni, Vin Uni, Fulbright Uni...)
- 150 opérateurs publics

Demain

- Passage de 150 opérateurs publics vers 40 universités par fusion (dirigée) des entités.

L'USTH en tant qu'opérateur sous accord intergouvernemental n'est pas concerné par la nouvelle loi, mais l'ensemble de l'écosystème E-Sup va bouger et notamment la taille des établissements qui passeraient en moyenne à 40.000 étudiants (vs USTH qui pèsera 5000 etds)

06 Academic departments

ICT

**Department of Information
and Communication
Technology**

- **Information and Communication Technology**
- Cyber Security
- Data Science
- Mathematics

DTE

**Department of Technology
and Engineering**

- Electrical Engineering and Renewable Energy
- Mechatronics Engineering Technology
- Automotive Engineering
- Aeronautical maintenance and Engineering operations

AMSN

**Department of Advanced
material Science and
Nanotechnology**

- Semi-conductor and IC Technology
- Advanced Material Science and Nanotechnology

LS

**Department
of Life Sciences**

- **Pharmacological, Medical, Agronomical Biotechnology**
- Pharmacy
- Food Science and Technology
- Medical Science and Technology

DSAE

**Department of Space and
Earth Sciences**

Space Science and Satellite Technology

CET

**Department
of Chemical and
Environmental Sciences**

- **Chemistry**
- Applied Environmental Sciences

17 Bachelor programs

Information and Communication Technology

- Information and communication Technology

Life Sciences

- Medical biotechnology, plant biotechnology – Pharmacology
- + Food Science Technology

Water – Environment Oceanography

- Applied Environmental sciences

Aeronautics

- IATOM Partenariat ENAC

7 Programmes de Master, coaccrédités avec Universités françaises

Space and Earth sciences

- Space science and satellite technology

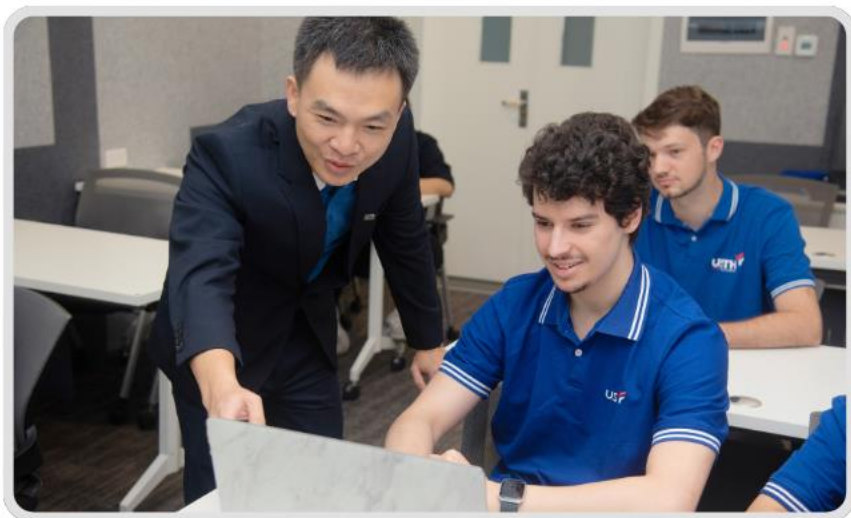
Advanced Materials Science and Nanotechnology

- Advanced materials science and nanotechnology

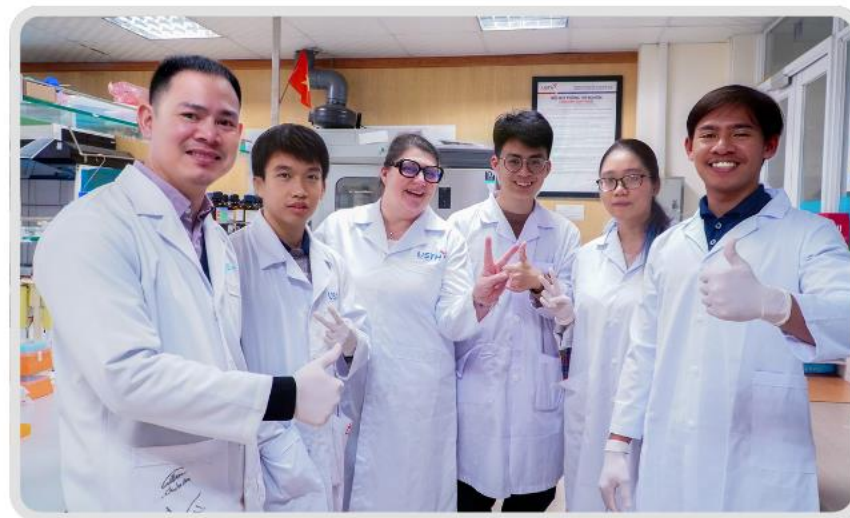
Mathematics

- Applied Mathematics

DOUBLE-DEGREE PARTNERS



8 French partners
for Bachelor training



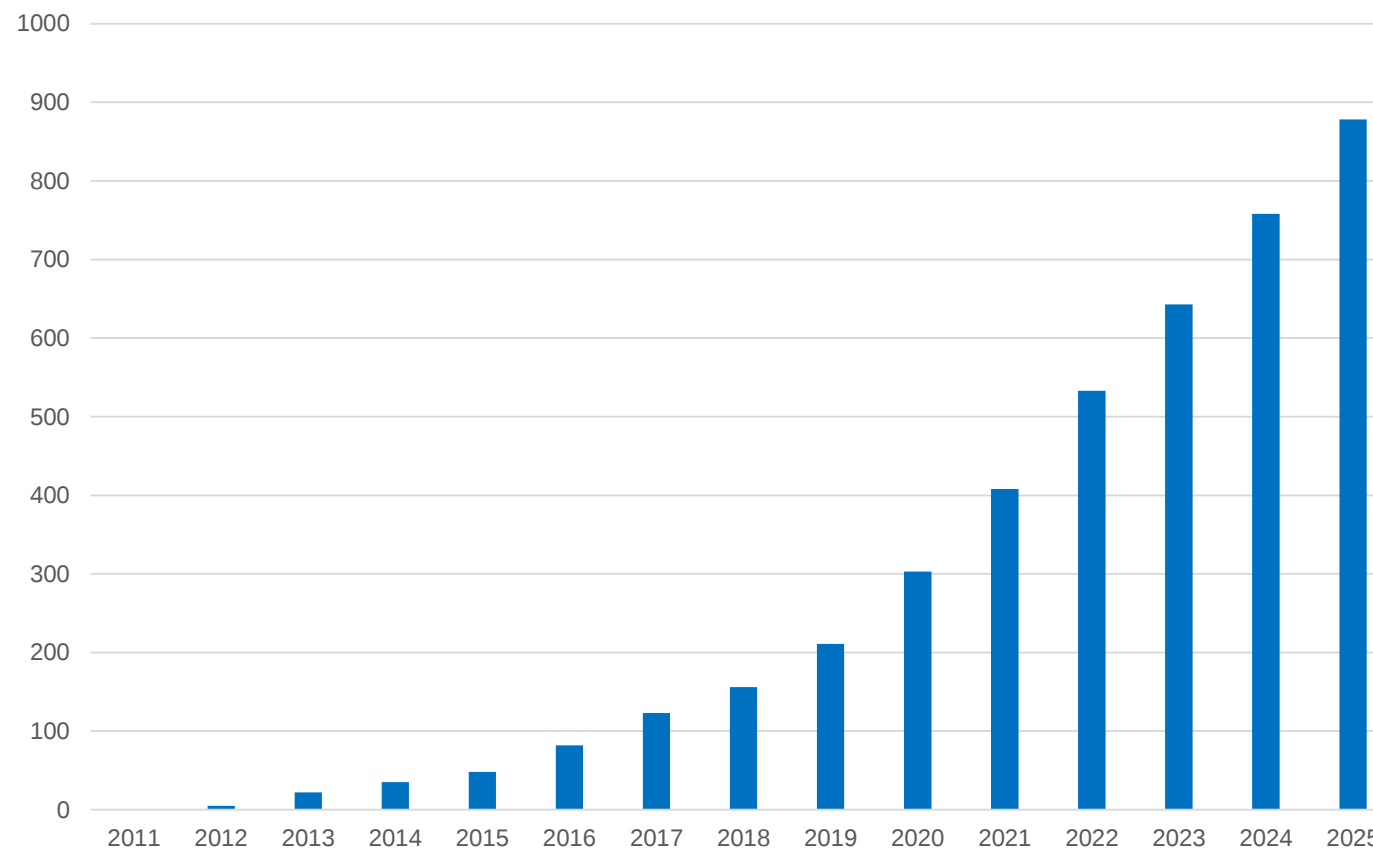
30 French partners
for Master training programs



Moyenne publi. USTH
1,2 SCIE/enseignant/an

soit une centaine d'article
SCIE / an

Nombre total de publications scientifiques cumulées depuis
2011



Un peu plus de 200 ETP

103 Enseignants Chercheurs dont 94 Sciences et Tech (9 en langues anglais + français)

10 nouveaux postes ouverts chaque année (adm + E/C)

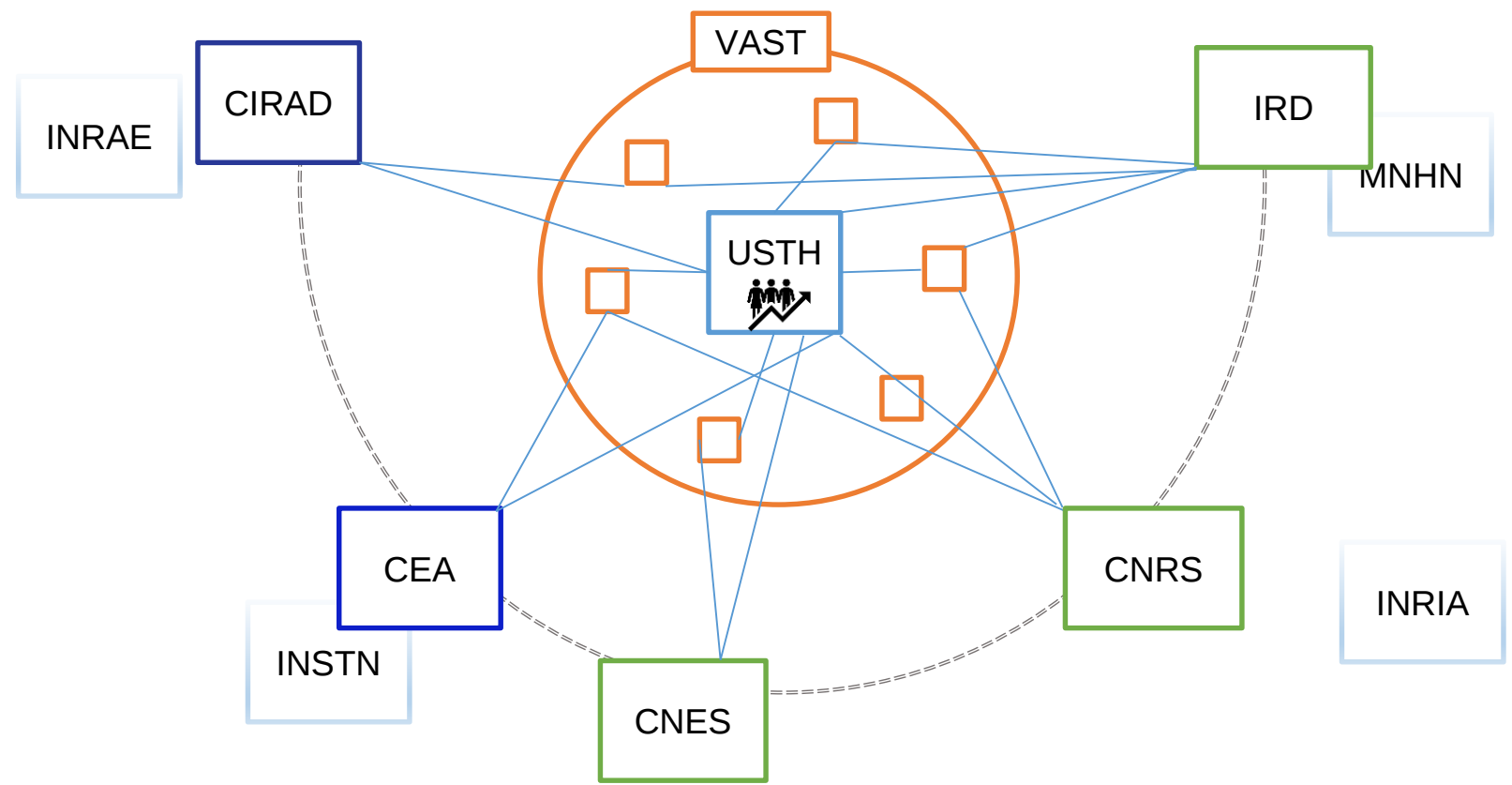
Recherche : un travail de structuration : 10 groupes en évolution

- Remote sEnsing and MOdeling of Surface and Atmosphere : "REMOSAT",
- Land Ocean aTmosphere regional coUpdled System : "LMI LOTUS",
- Impact of Black Carbon in South-East Asia : IRN « SOOT-SEA »

- Chimie pour la conversion et le stockage de l'énergie : "CECS", IRP CNRS H2
- Matériaux et applications avancés : "AMA",
- Énergie durable et développement environnemental : "SEED", un E-RG

- Résistance aux anti-microbiens en Asie du Sud-Est : "LMI DRISA",
- Phytomédecine : "PhytoMED", un TT-RG
- Biopharma-Environmental Assessment & Monitoring : "BEAM", un E-RG
- IRP CNRS Bio Tech

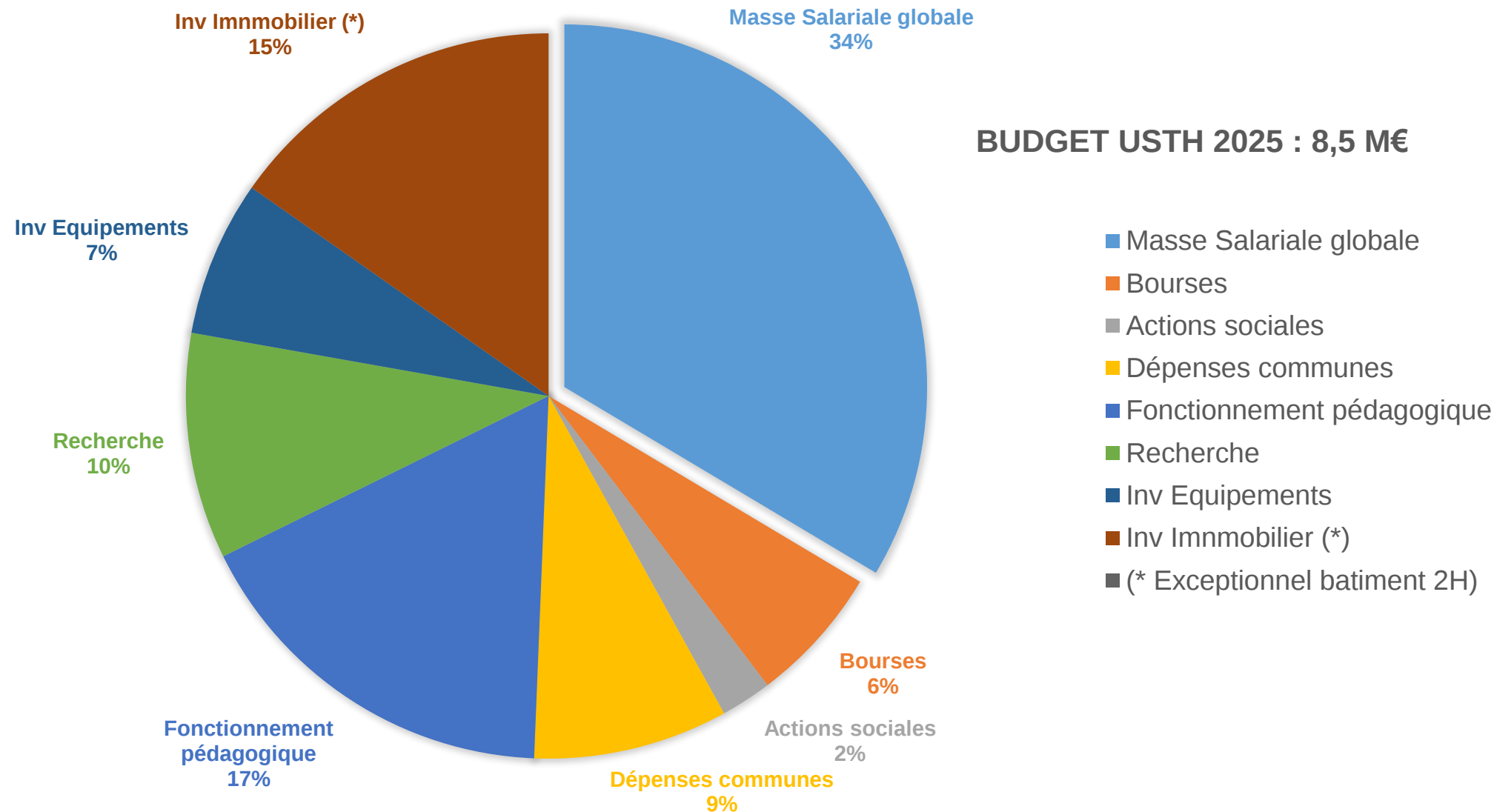
Le Modèle : Plate forme agrégative d'initiatives inter-institutionnelles*



Fundings

<u>International & Européen</u>	<u>National</u>	<u>Fondations et Industries</u>
European Projects BM, DAB, AFD ... LMI, IRP	• NAFOSTED • VAST • USTH	• VinIF • Other

Exécution budgétaire 2025 : 8.5 M€



La gouvernance

- Pilotage d'une université en forte croissance et de droit vietnamien - professionnalisation des outils et des pratiques – Capacité à intégrer l'interculturalité

Les flux d'entrée

- Ils sont au coeur du modèle économique (90%)
- Derrière eux mécaniquement découlent : budget, masse salariale, recrutements ..
- Capacité à attirer et garder les ressources humaines

La recherche et ses partenariats

- Élément stratégique sur une action à long terme entre le Vietnam et la France avec une cible à 160 enseignants chercheurs d'ici 6 années

Opportunités sur 10 ans

Présence multi sites au Vietnam

- Campus Hanoi et Hoa Lac (bientôt)
- Ho Chi Minh ville
- Danang

5000 étudiants en 2030 et ensuite une stratégie de croissance de 5000 à 15.000 (au-delà du champ de S&T : santé, nucléaire, économie & data science, logistique, gestion ..)

Une quasi autonomie de fonctionnement (95%)

Une stratégie renforcée de collaboration et de proximité avec les entreprises pour le secteur de l'Ingénierie

Une structure de valorisation (fondation, structure privée)

Merci



Point V- Finances de l'association



Bilan des produits- au 01 octobre 2025

- Cotisations des membres : 42 500 € (correspondant à 17cotisations à jour), pour un prévisionnel de 70 000 €
- Subvention MESR 2025 : 82 800 €
- Subvention Ambassade 2024-2025 : 35 000 €
- Subvention Ambassade 2025-2026 : 35 000 €

Subvention du MESR-période 2025

La subvention octroyé par le Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche s'élève cette année 2025 à **82 800 €**.

Elle a pour objectif de financer :

- les missions **Masters, Bachelor et Coordination**
- les **enseignements à distance (EAD)**, sur la période de janvier à juillet 2025
- les **frais de communication**, notamment au maintien du site internet
- ainsi que les **frais de gestion** liés à la mise en œuvre du programme

Bilan financier à mi-parcours

- **Dépenses engagées** : **49 196 €**, soit 59 % de la subvention
- **Somme qui reste à engager**: **33 604 €**, soit 41 % de la subvention

Détail de la répartition de la subvention MESR

- Montant de la subvention: **82 800,00 €**
- Total des dépenses (janvier-décembre 2025) : **100 336,00 €**
- Ecart entre les dépenses et la subvention : **-17 536,00 €**

Cet écart sera couvert par des fonds provenant d'autres financements du Consortium, afin d'assurer la pleine réalisation des activités prévues pour l'année 2025.

Type de dépense	Dépenses engagées Janvier-juillet 2025	Prévisionnel Janvier-juillet 2025	Prévisionnel Octobre-décembre 2025
Per diem missions Master	47 452,00 €		37 000,00 €
Per diem missions Bachelor			1 800,00 €
Missions coordination (billets d'avion)	1 744,00 €		1 000,00 €
EAD 2025		6 000,00 €	
Site web/communication			1 200,00 €
Frais de gestion			4 140,00 €
Total	49 196,00 €	6 000,00 €	45 140,00 €

Subventions Ambassade

Subvention Ambassade 2024-2025

- **Montant : 35 000 €**
- **Objectif :** financer **les missions sortantes de l'USTH** à destination de la France pour: les enseignant·e·s-chercheur·e·s, les doctorant·e·s, le personnel administratif vietnamien et personnel administratif
- **Dépenses engagées : 28 321,68 €**

Subvention Ambassade 2025-2026

- **Montant : 35 000 €**
- **Objectif :** apporter un soutien financier partiel pour l'accréditation des **4 parcours du Bachelor en ingénierie** délivré par l'USTH
- **Dépenses engagées : Totalité de la subvention**

**Point VI -Recherche, par le VP Recherche, Christian Valentin,
et par le directeur de la DRIIA, Patrice Estellé**



1. DRIIT + ICO = DRIIA / Direction of Research, Innovation & International Affairs

UIH un département en devenir

2. Programmes de Recherche Spécifiques

- Visiting Pr : Accueil de 2 Pr, Modelisation Climatique/IA (SES) & research strategy about electrical engineering and Renewable Energy at AET dept
- Applied Research Project: 4 (2 Type A / 2 Type B)
- Talents : 4 candidatures à évaluer

3. Thèses en cotutelles

- 2024 : 3
- 2025 : 3 + 2 (sur 8)

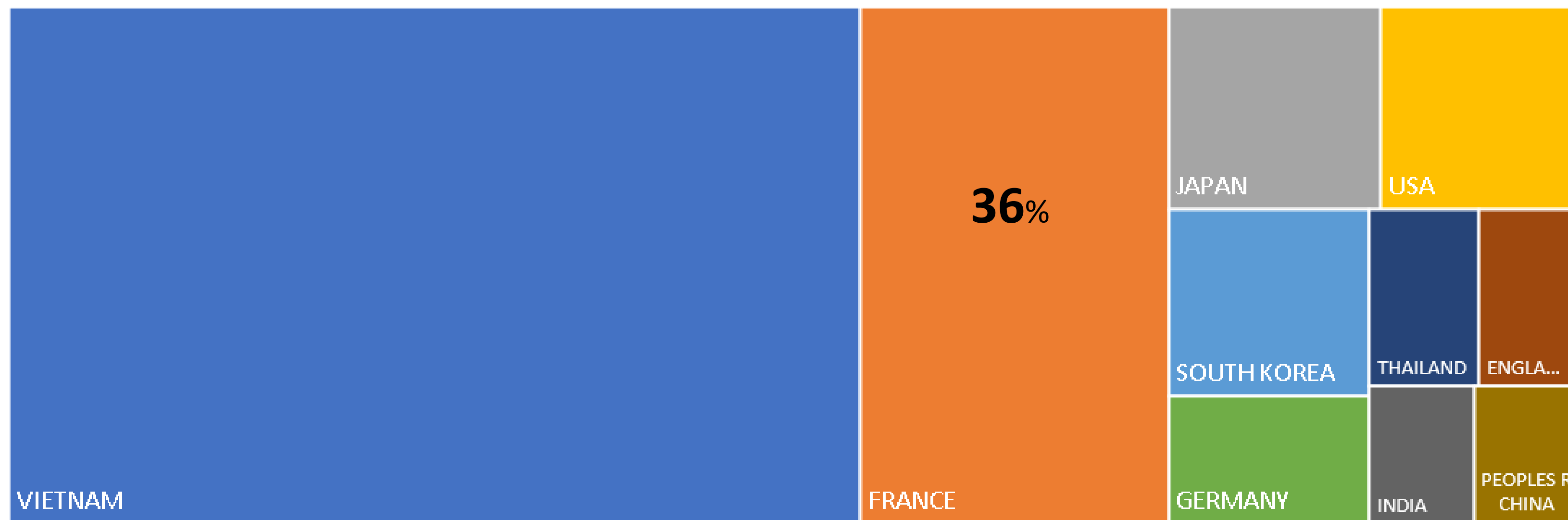
Bilan des Publications

Year	Total	SCIE (IF $\geq$ 1), Scopus (Citescore $\geq$ 2), SCImago ($\geq$ Q2)	SCIE	CA/FA	Q1	VAST1	VAST2	ISSN	National journals
2022	135	99	98	42	52	4	17	5	10
2023	154	103	100	25	59	15	8	14	14
2024	169	96	91	56	53	9	18	10	36
2025	191	125	112	54	62	8	9	14	35

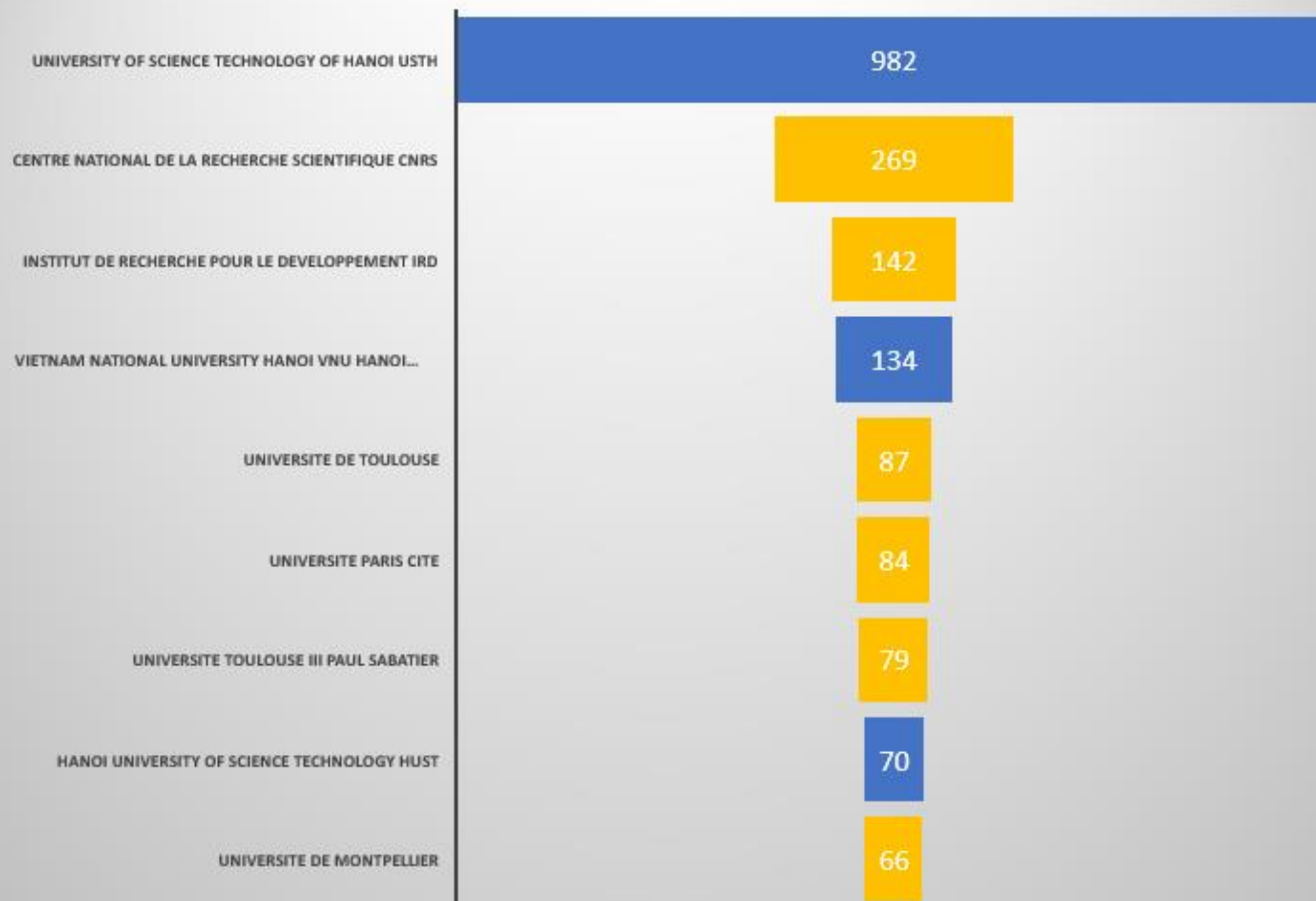
Increase in number of publications over years; number of Q1 articles; and number of articles with USTH lecturers as FA/CA

Pays des auteurs et co-auteurs

■ VIETNAM ■ FRANCE ■ JAPAN ■ USA ■ SOUTH KOREA ■ GERMANY ■ THAILAND ■ ENGLAND ■ INDIA ■ PEOPLES R CHINA



Etablissements des auteurs et co-auteurs



Parmi les premiers établissements français qui copublient avec l'USTH :

Le CNRS (27%) et l'IRD (14%)

Les Universités de Toulouse, Paris-Cité, Paul Sabatier (Toulouse III) et Montpellier.

Renforcer les coopérations

:

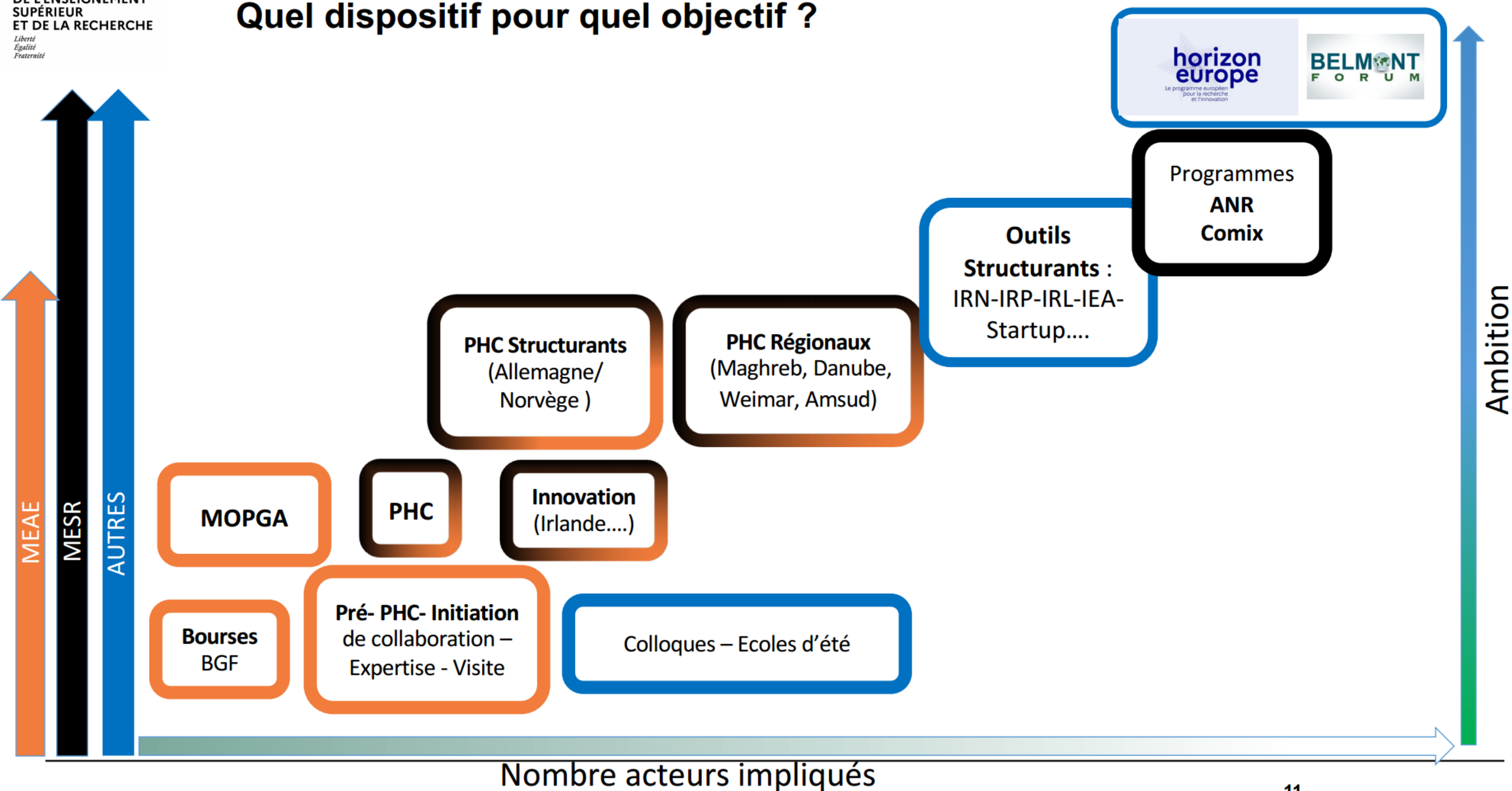
Inciter le CNRS, le CEA, l'Inserm à rejoindre le consortium.

Rôle des UMR.

Appels à projets générique (AAPG) de l'ANR (convention de financement avec l'établissement français).

Dispositifs de coopération bilatérale (mobilité recherche)

Quel dispositif pour quel objectif ?

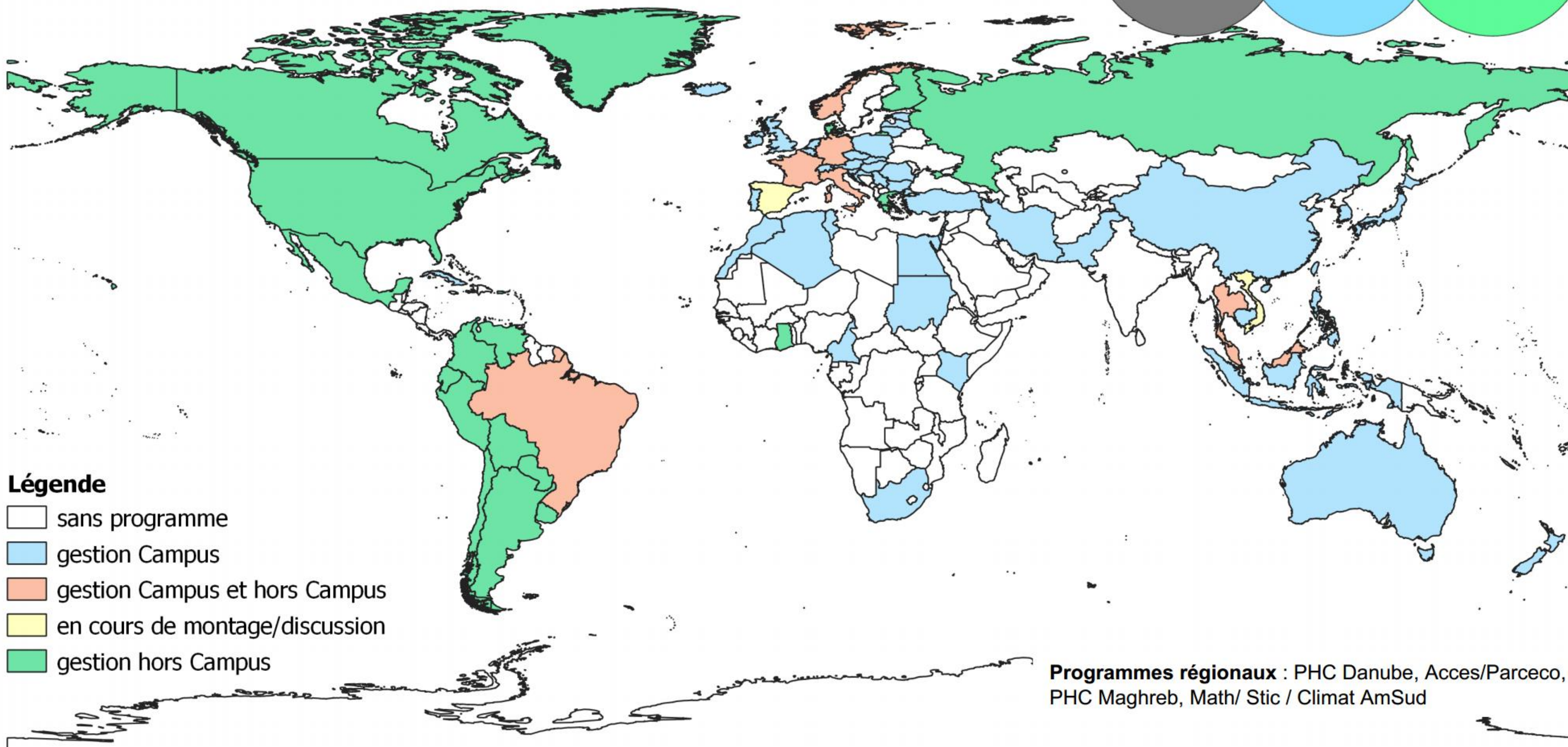


Programmes évalués par le Pôle Expertise DAEI MESR

70 pays
concernés

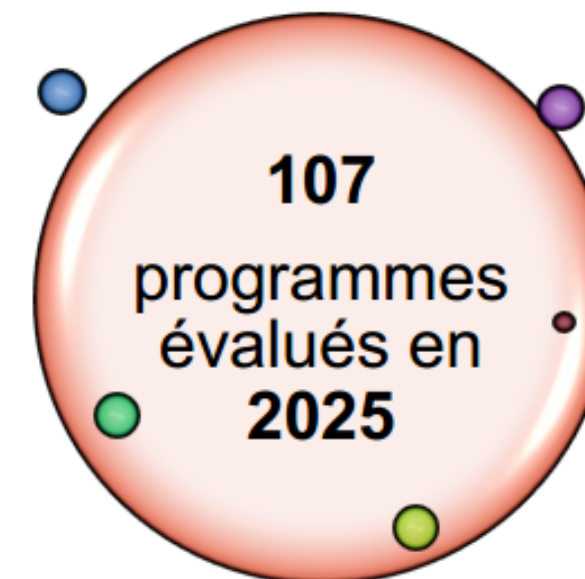
62
programmes
en gestion
CF

62
programmes
hors gestion
CF



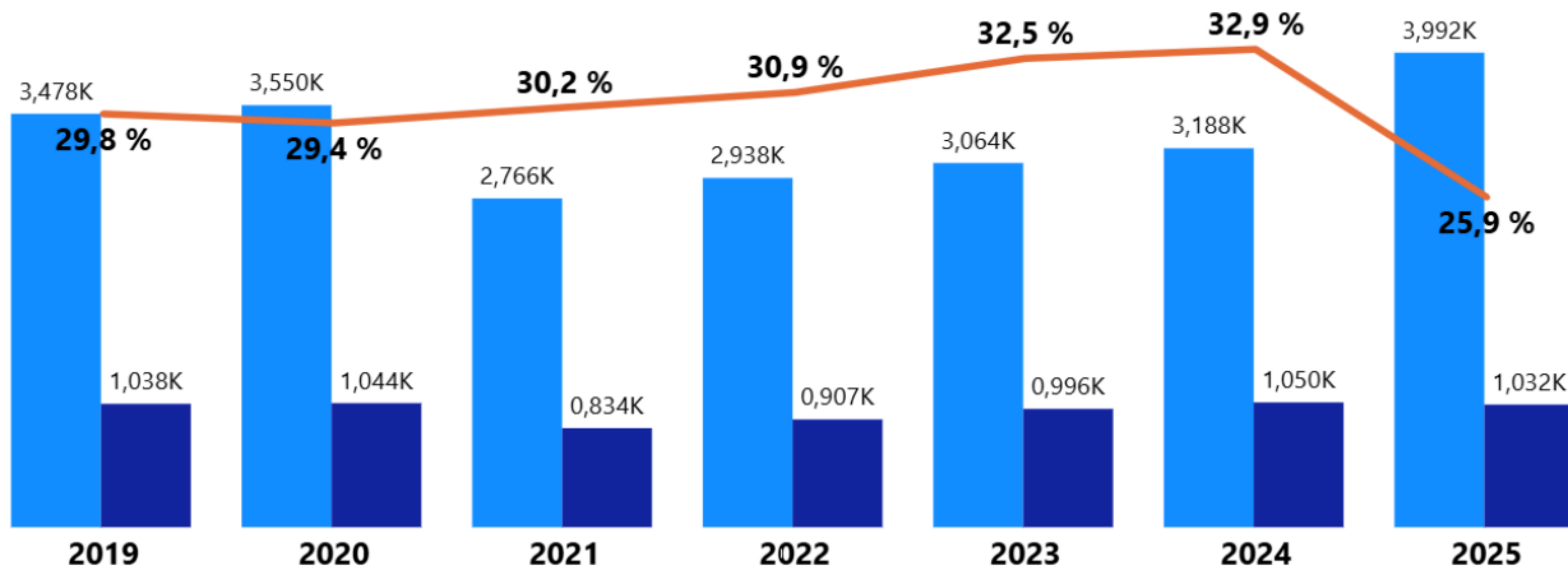
Bilan 2024 - 2025 Programmes de coopération internationale


99
programmes
évalués en
2024

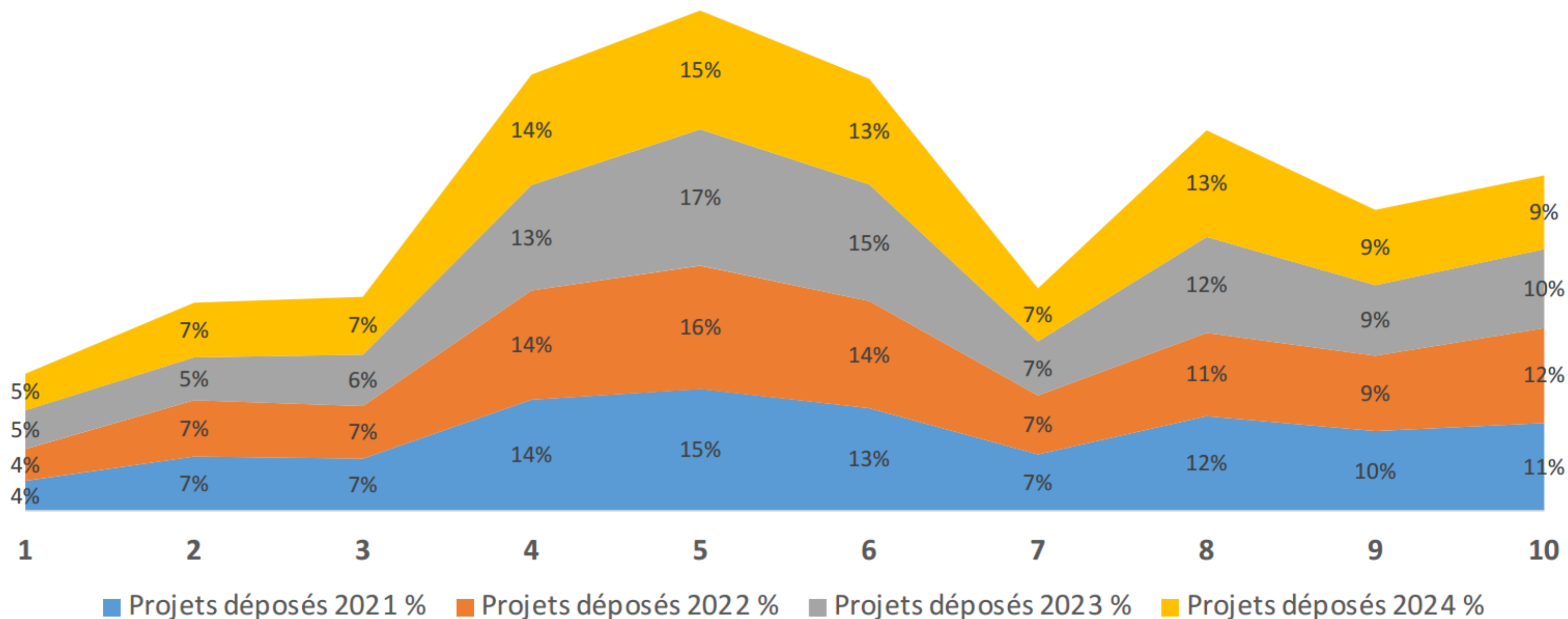

107
programmes
évalués en
2025

Dossiers déposés/sélectionnés

● Projets déposés
 ● Projets financés
 — Taux de sélection



Bilan 2021 - 2025 Programmes de coopération internationale *projets déposés par DS*



DS1: Math
DS6: SHS

DS2: Physique
DS7: Sciences société

DS3: Sciences de la terre et de l'univers
DS8: SPI

DS4: Chimie
DS9: STIC

DS5: BioSante
DS10: Agro environnement

Evoquer fin novembre, à la faveur de cours à Hanoï, les voies de préparation à des réponses au PHC Việt-nam.

Point VII- les Masters co-accrédités, par le VP Masters Professeur Lilian Aeveneau



❑ Bilan 2024-2025

2024-2025					
Department	Major	M1		M2	
		Effectif	Reçu	Effectif	Reçu
AMSN	AMSN	5	4	12	5
SA	SA	7	6	5	3
AES	AES(WEO)	8	12	17	14
ICT	ICT	31	21	14	10
LS	LS	31	18	57	27
Total		82	61	105	59

Attention :

- Effectifs avec les échanges (diplôme pas systématique)
- LS : session 2 en attente (octobre ou novembre ?)

❑ Effectifs en master au 15 octobre 2025

15 October, 2025		Enrolled master Program						
Department	Major	Retake	FULL	Total M1	Retake	FULL	Total M2	Total
ICT	ICT	10	33	43	1	21	22	65
AMSN	AMSN	1	11	12	1	4	5	17
SA	SA	1	11	12	1	6	7	19
AES	AES(WEO)	2	7	9	4	17	21	30
LS	BIO	11	36	47	8	19	27	74
	FSQA	1	4	5	0	7	7	12
Total		26	102	128	15	74	89	217

Rappel 2024-2025 :

M1 : 82

M2 : 105

❑ Regard sur promotion 2026 à partir de B3 de cette année...

Major		2024-2025	2025-2026
Information and Communication Technology	ICT	383	392
Cyber Security	CS	71	93
Data Science	DS	93	110
ICT DD	ICT-DD	-	10
Advanced Materials Science and Nanotechnology	AMS	21	18
Space and Applications/ Space Science and Satellite	SST(SA)	27	21
Water - Environment - Oceanography/ Applied	AES(WEO)	16	9
Food Science and Technology	FST	48	40
Medical Science and Technology	MST	68	56
Pharmacological, Medical and Agronomical	BIT(PMAB)	105	82
BIT DD	BIT-DD	-	20

VIII- Double diplôme Bachelor, par le VP Licence Professeur Amine Nait-Ali



Double Diplôme Bachelor

► Réunions DD Bachelor

- 7 mars 2025-Réunion d'amorçage
- 26 juin 2025 : 1ère Commission DD Bachelor
- 13 octobre 2025 : 2ème Commission DD Bachelor

► Membres

Un représentant académique par convention /
representant USTH.

► Rôle de la commission

- Coordination des actions,
- Recensement des modèles de conventions DD,
- Collecte et analyse des données (mobilité),
- Suivi des mobilités étudiantes et enseignantes et retour d'expérience.

► Fréquence des reunions

Une fois par semestre.

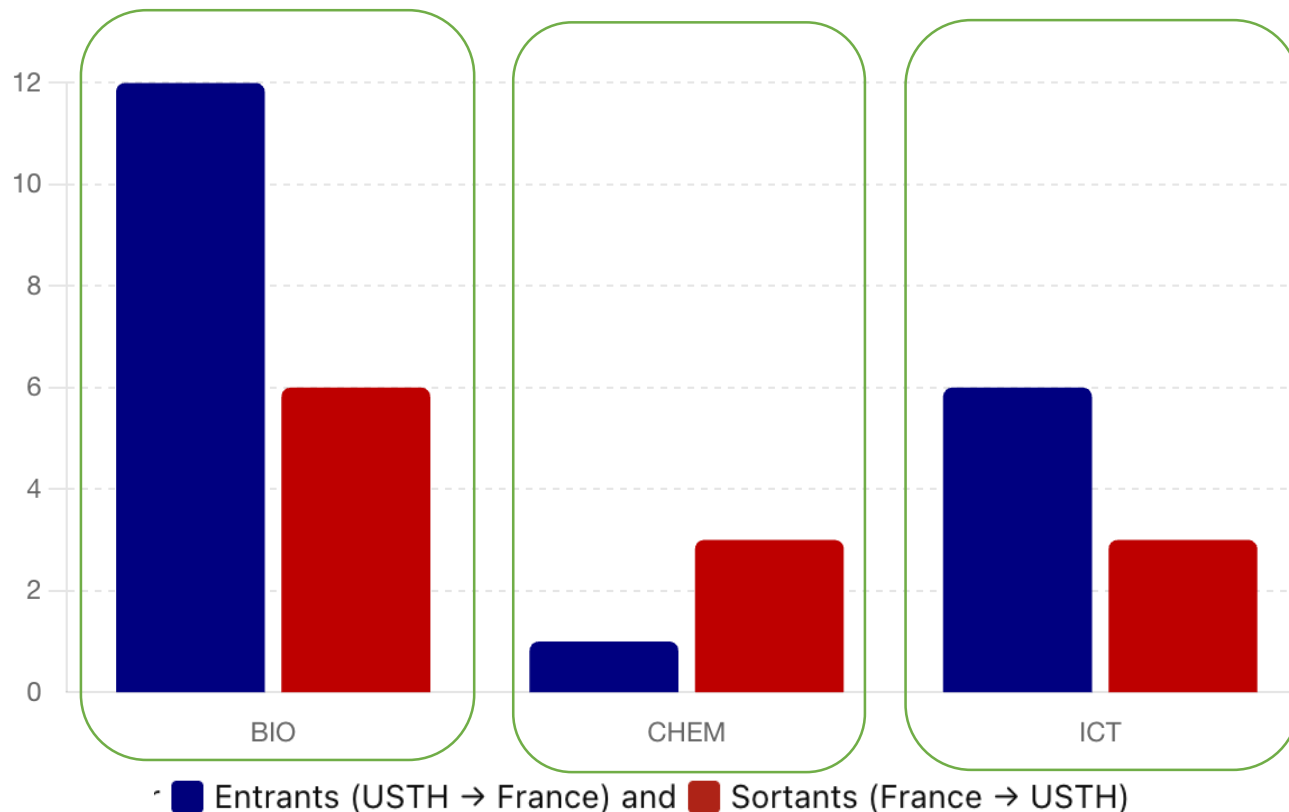
Double Diplôme Bachelor

📄 Mobilité prévisionnelle des enseignants (2025-2026)

Etablissement	Nombre d'enseignants	Financement
Univ. Montpellier, URCA, AMU, Univ. Limoges, USPN, UPEC	11	Consortium/financement intern

Double Diplôme Bachelor

Mobilité étudiante 2025-2026 par domaine (*données USTH*)



- **19 entrants et 12 sortants**

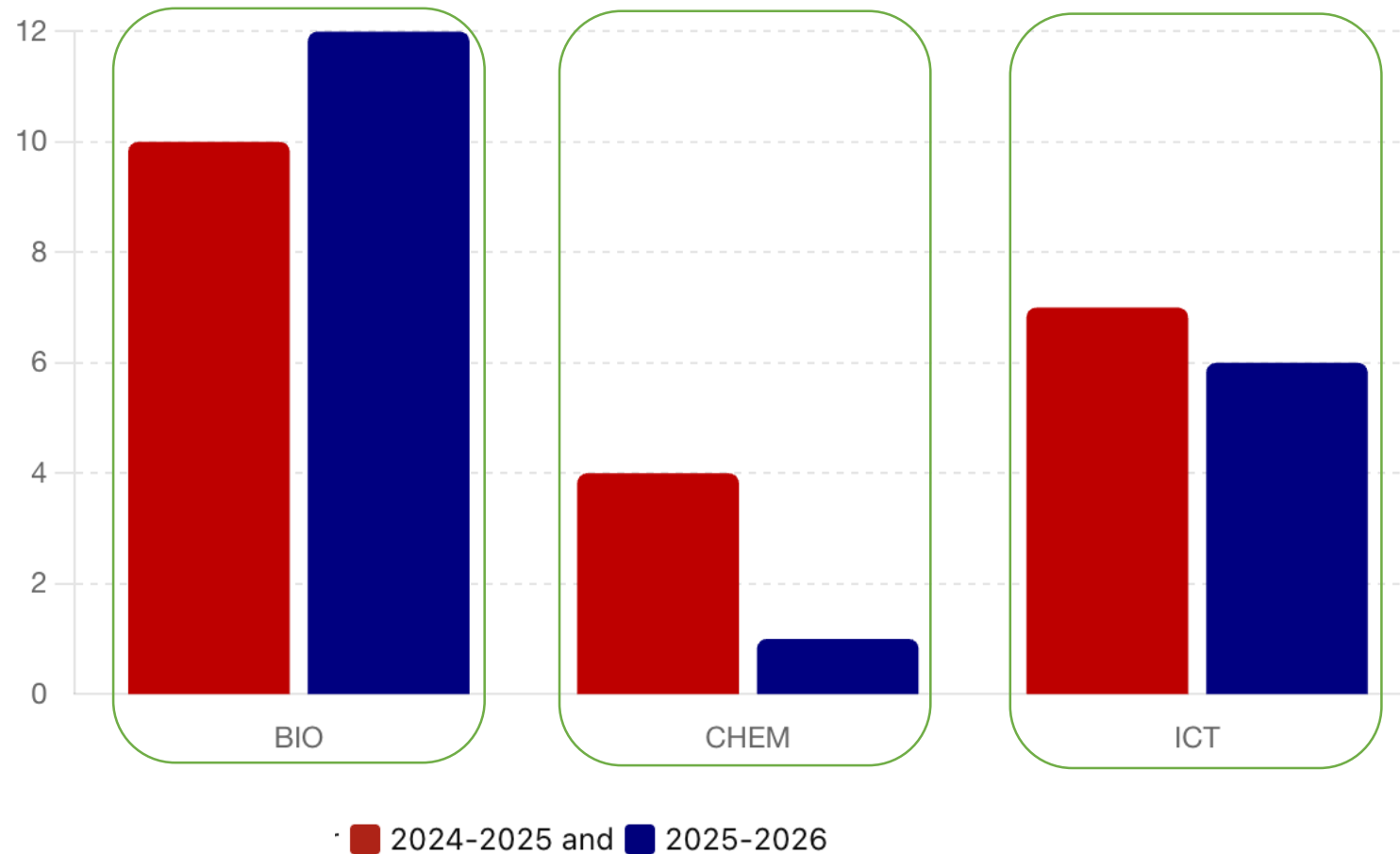
Bio. : 12 entrants / 6 sortants

Chimie : 1 entrant / 3 sortants

ICT : 6 entrants / 3 sortants

Double Diplôme Bachelor

Comparaison de la mobilité entrante : 2024-2025 vs 2025-2026

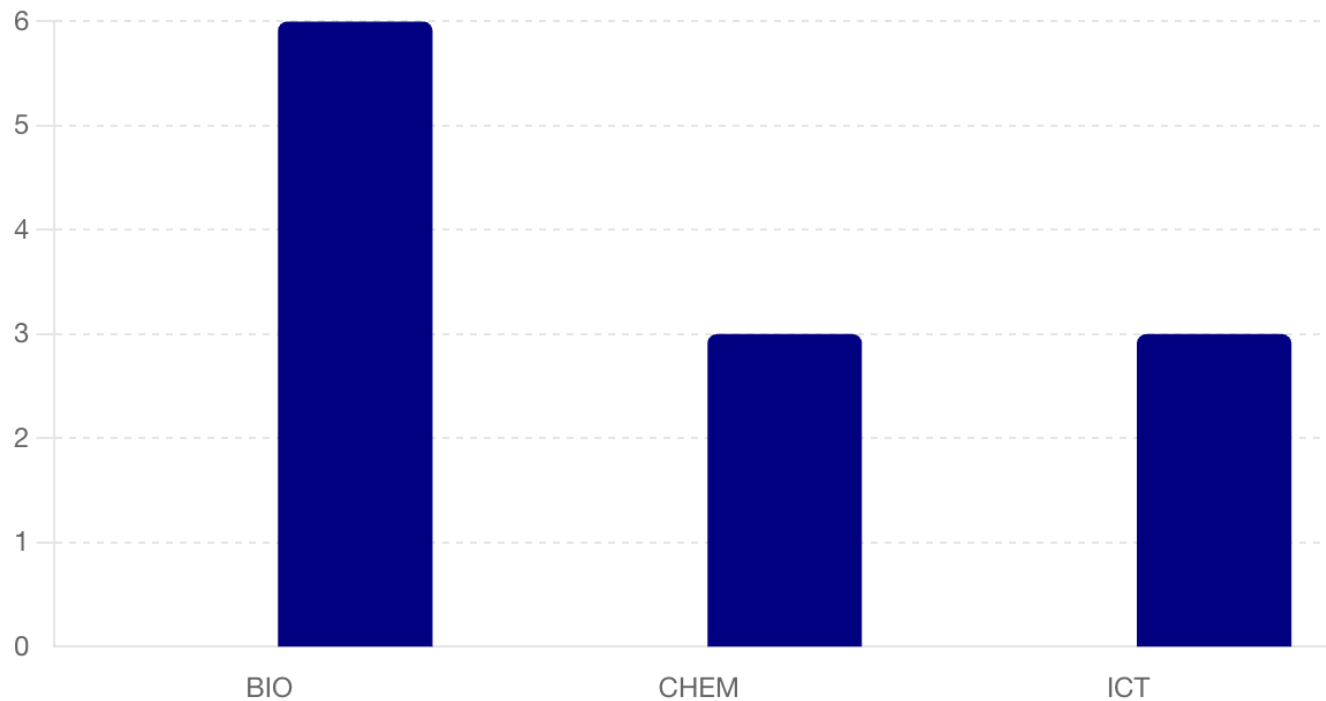


- 19 entrants / 2025-2026
- 21 entrants / 2024-2025

BIO : 10 → 12
Chimie : 4 → 1
ICT : 7 → 6

Double Diplôme Bachelor

Comparaison de la mobilité sortante : 2024-2025 vs 2025-2026



- **12 sortants/ 2025-2026**
- **0 / 2024-2025**

BIO : 6 mobilités
Chimie : 3 mobilités
ICT : 3 mobilités

• ■ 2024-2025 and ■ 2025-2026

Double Diplôme Bachelor

➤ **Formulaire information Bachelor Double Diplôme** ([Lien](#))

[illegible]

Double Diplôme Bachelor

Projet Erasmus+

- **Porteur** : Université Sorbonne Paris Nord (USPN).
- **Durée** : 3 ans.
- **Type de mobilité** : étudiante et du personnel

Double Diplôme Bachelor

Mobilité étudiante vers l'USPN

	Nombre de mobilités	Durée de chaque mobilité (mois)
DD (Sciences de la vie et TIC)	9	10
M2 TIC (Stage)	2	4,5

Double Diplôme Bachelor

Mobilité enseignante USTH→USPN

	Nombre de mobilités	Durée de chaque mobilité (jours)
DD (Sciences de la vie et TIC)	7	5+2 (trajets)
Master TIC	3	9+2 (trajets)

Mobilité enseignante USPN→USTH

	Nombre de mobilités	Durée de chaque mobilité (jours)
DD (Sciences de la vie et TIC)	3	5+2 (trajets)
Master TIC (Stage)	2	9+2 (trajets)