

CA Consortium USTH

26 mars 2025

Point 3- Informations générales, par Jean-Paul Deroin



POINTS D'INFORMATION

- ❑ **Visite à M. Donato Giorgi (délég. AEI MESR), 26 novembre**

POINTS D'INFORMATION

- ❑ Visite à M. Donato Giorgi (délég. AEI MESR), 26 novembre
- ❑ Présence à Hanoï du 9 au 20 décembre 2024

POINTS D'INFORMATION

- ❑ **Visite à M. Donato Giorgi (délég. AEI MESR), 26 novembre**
- ❑ **Présence à Hanoï du 9 au 20 décembre 2024**
- ❑ **Entretien** avec M. François ROGER, CIRAD, visite à Mme Sophie MERMAZ (CCI) et à l'ambassade (MM. FOURMEAU et BUSSUTIL), participation réunion avec M. Olivier POIVRE D'ARVOR, ambassadeur des Océans, de passage à l'USTH

- ❑ **Visite à M. Donato Giorgi (délég. AEI MESR), 26 novembre**
- ❑ **Présence à Hanoï du 9 au 20 décembre 2024**
- ❑ **Entretien** avec M. François ROGER, CIRAD, visite à Mme Sophie MERMAZ (CCI) et à l'ambassade (MM. FOURMEAU et BUSUTTIL), participation réunion avec M. Olivier POIVRE D'ARVOR, ambassadeur des Océans, de passage à l'USTH
- ❑ **Plusieurs entretiens** avec le rectorat. Réunion plénière avec le département Nanomatériaux (Pr. Jean-Christophe LACROIX et Assoc. Prof. NGUYEN VAN QUYNH)

- ❑ **Visite à M. Donato Giorgi (délég. AEI MESR), 26 novembre**
- ❑ **Présence à Hanoï du 9 au 20 décembre 2024**
- ❑ **Entretien** avec M. François ROGER, CIRAD, visite à Mme Sophie MERMAZ (CCI) et à l'ambassade (MM. FOURMEAU et BUSSUTIL), participation réunion avec M. Olivier POIVRE D'ARVOR, ambassadeur des Océans, de passage à l'USTH
- ❑ **Plusieurs entretiens** avec le rectorat. Réunion plénière avec le département Nanomatériaux (Pr. Jean-Christophe LACROIX et Assoc. Prof. NGUYEN VAN QUYNH)
- ❑ **Présence à Grenoble les 17 et 18 février (IRP CEA et UGA)**

- ❑ **Visite à M. Donato Giorgi (délég. AEI MESR), 26 novembre**
- ❑ **Présence à Hanoï du 9 au 20 décembre 2024**
- ❑ **Entretien** avec M. François ROGER, CIRAD, visite à Mme Sophie MERMAZ (CCI) et à l'ambassade (MM. FOURMEAU et BUSSUTIL), participation réunion avec M. Olivier POIVRE D'ARVOR, ambassadeur des Océans, de passage à l'USTH
- ❑ **Plusieurs entretiens** avec le rectorat. Réunion plénière avec le département Nanomatériaux (Pr. Jean-Christophe LACROIX et Assoc. Prof. NGUYEN VAN QUYNH)
- ❑ **Présence à Grenoble les 17 et 18 février (IRP CEA et UGA)**
- ❑ **Deux réunions de bureau (13 janvier, 10 février)**
- ❑ **Réunion avec les responsables des diplômes bachelor-licence (7 mars)**

Point 4- Bilan USTH, par Jean-Marc Lavest



Vietnam

Un contexte politique en forte évolution



Vietnam

100 millions d'habitants, 2,7 millions d'étudiants

Croissance économique de 7 à 8% par an
Croissance démographique

3eme rang des économies de la zone devant la Malaisie et un PIB similaire à Singapour

Reconnu par les experts internationaux comme un acteur de référence pour les 25 prochaines années

Attire aujourd'hui l'attention de nombreux investisseurs étrangers

Un nouveau secrétaire général du PCV M To Lam, qui lance une réforme de l'état sans précédent

- Réduction/fusion des ministères
- Restructuration des institutions et des agences
- Rationalisation de l'administration
- Fusions de 50% régions, regroupement de 60% des communes...

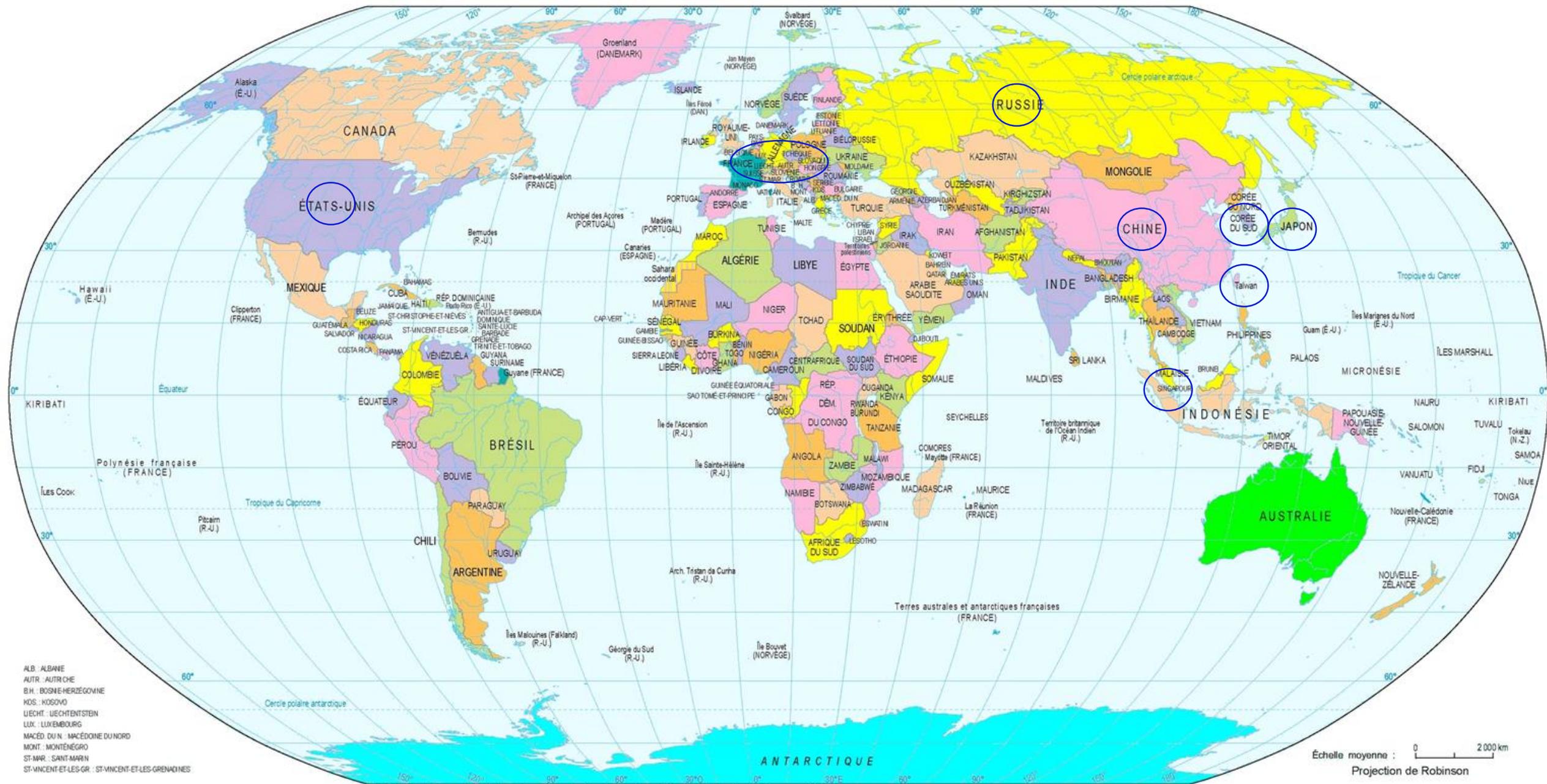
On parle de 150.000 emplois réduits dans la fonction publique d'état

Un contexte de compétition accrue !

Quelques questions stratégiques de la réforme gouvernementale qui croisent les missions de l'USTH

- La production d'énergie pour soutenir la croissance (le doublement du PIB demande le triplement de la production d'électricité)
- Les réseaux de transport énergétique
- Les infrastructures globales (autoroutes, lignes à grandes vitesses, aéroports, centrales nucléaires, réseaux de traitements des déchets, industrie 4.0)
- La santé
- L'environnement (cyclone et pollution)
- L'industrie des semi conducteurs, le nucléaire, les IT

Aujourd'hui, beaucoup d'entreprise internationales essaient d'offrir leurs services et de prendre des parts de marché dans le pays. Les partenariats sont stratégiques et les investissements à venir colossaux



La résolution 57 du 22 décembre 2024 du politburo sur les Sciences et les Technologies

Une décision stratégique du gouvernement vietnamien

Investir 2% du PIB, et 3% du budget de l'Etat dans les sciences et technologies

- Faire des investissements sur des plateaux technologiques stratégiques (semi-conducteurs, transitions énergétique, IA, data center, santé ...)
- Attirer au Vietnam les talents scientifiques vietnamiens qui sont aujourd'hui hors du pays
- Renforcer les cadres juridiques pour attirer et sécuriser les investissements directs étrangers
- Renforcer les réseaux et les collaborations internationales de haut niveau en S &T

L'USTH dans tout cela ?

L'USTH dans tout cela ?

Un classement parmi les 10 meilleures universités vietnamiennes en 2025 et qui a marqué tous les esprits

Aujourd'hui dans le top 10
des universités au Vietnam

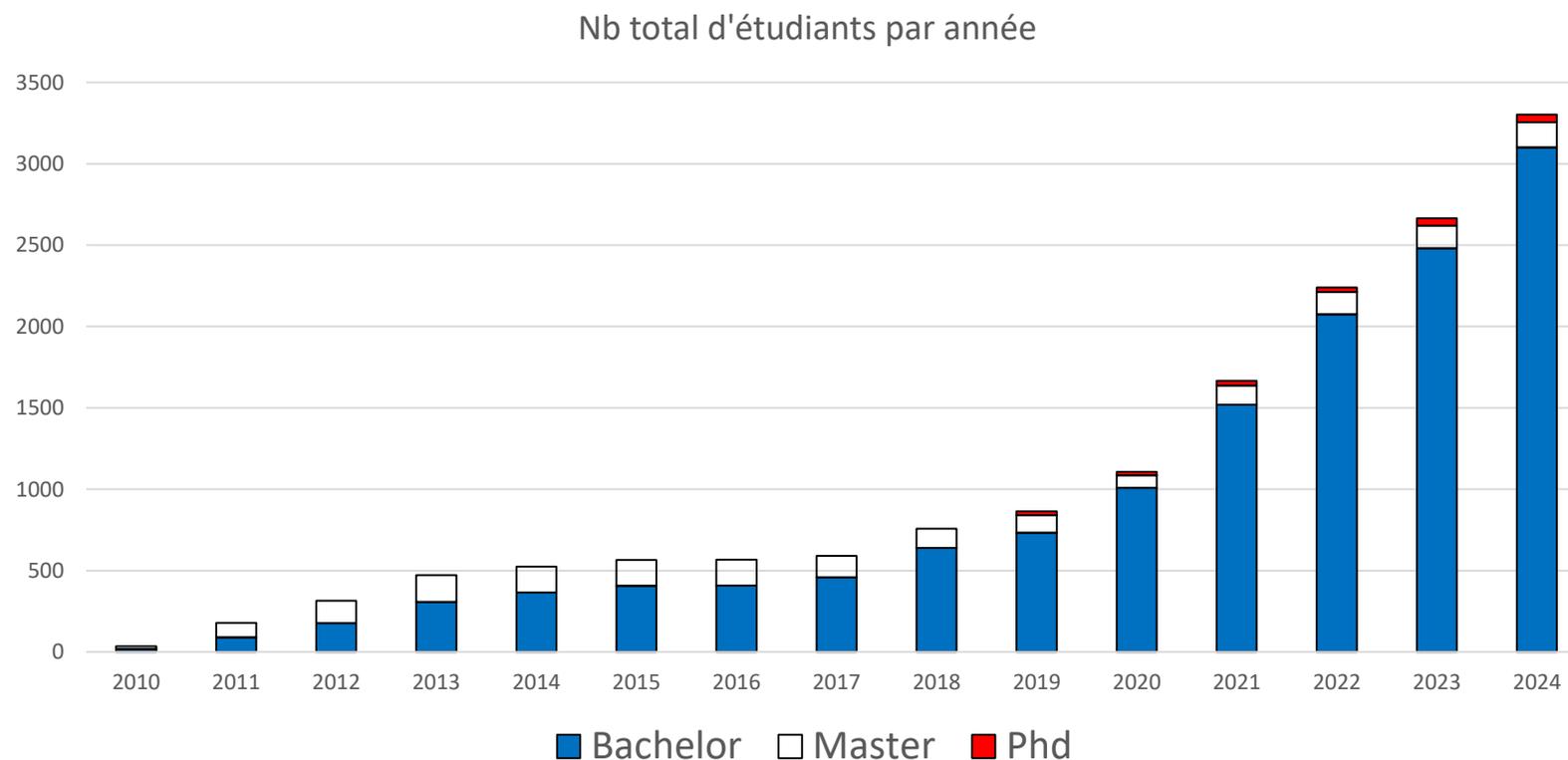
(sur 250 universités)

5ème place sur les performances en
recherche

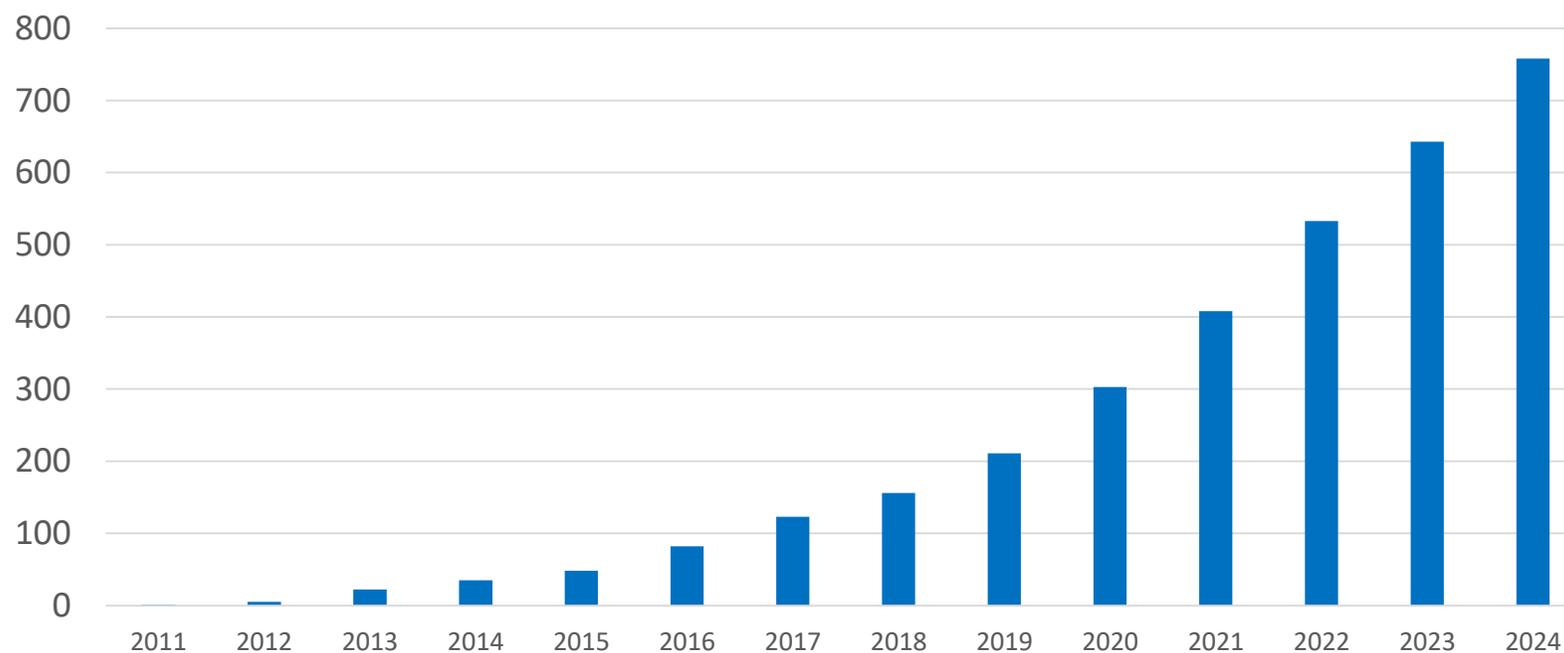
Parmi les 2 meilleures universités en
Sciences et Technologies

LOGO	NOM DE L'ÉCOLE	↓ CLASSE... NATIONAL	CLASSE... DES NORMES DE QUALITÉ RECONN...	CLASSE... DES NORMES D'ENSEL...	CLASSE... DES NORMES DE PUBLIC... D'ARTIC... SCIENTI...
Classement VNUR : Vietnam University Ranking 2025 (over 250 univ.)					
	UNIVERSITÉ NATIONALE DE HANOI (PUBLIQUE)	1	1	33	6
	UNIVERSITÉ NATIONALE DE HÔ-CHI-MINH-VILLE (PUBLIQUE)	2	2	17	1
	UNIVERSITÉ DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE HANOI (PUBLIQUE)	3	7	1	4
	UNIVERSITÉ D'ÉCONOMIE DE HCMV HÔ CHI MINH (PUBLIC)	4	4	6	7
	UNIVERSITÉ TON DUC THANG (ÉDITION)	5	6	53	3
	UNIVERSITÉ DUY TAN (PRIVÉE)	6	5	39	2
	UNIVERSITÉ DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE HANOI (PUBLIQUE)	7	20	14	5
	UNIVERSITÉ D'ÉDUCATION DE HANOI (PUBLIER)	8	25	2	26

Les flux d'étudiants inscrits depuis la création



Plus de 700 publications scientifiques SCIE
cumulées depuis 2011



Reflexions sur des nouvelles formations

- IA
- Logistique
- Sûreté nucléaire (INSTN)

Accréditation des parcours de licence par le Hcéres

- Fonctionnement par vagues de 4 parcours/an

Adhésion au système de classement de QS-Ranking

Dans cadre de la réforme d'état la VAST s'est réorganisée de 31 à 17 instituts, avec compression des personnels

USTH : Une restructuration de son organisation

Réorganisation de 4 services

- Le service des relations internationales rejoint la « direction de la recherche et de coopérations internationales »
- Le service d'appui de l'école doctorale rejoint « la direction des affaires académiques »
- Le service de la communication rejoint la direction de « l'admission et de la communication »
- Le service maintenance informatique rejoint le département de « gestion des équipements »

Fusion de 2 départements (à partir de septembre 2025)

- Le département Aéronautique rejoint le département des Sciences de l'ingénieur
- Le département de WEO « eau, océanographie et environnement » fusionne avec le département de Chimie et celui de Space

- La filière de Math Appli rejoint le département de ICT

Saisir des opportunités avec les partenaires français !?

Dans un contexte de changements et d'investissements structurels de l'Etat

- Sur le secteur des semi conducteurs : ST Microélectonics, CEA
- Sur le secteur des transports : le groupe Alstom, TGV
- Sur le secteur du nucléaire : le CEA, EDF, INSTN (formation)
- Sur le secteur aéronautique : Airbus, ATR, Dassault, Dassault Systèmes

Visites de haut niveau dans l'agenda en Mai 2025

Mme Valérie Pécresse, Présidente de la région Ile de France

Mr Emmanuel Macron, Président de la République

Point 5-Bilan Double diplôme Bachelor, par Amine Nait-Ali



Bilan : Doubles Diplômes de Bachelor

Chimie

Aix-Marseille Université (AMU) *_Convention signée en février 2025*

Université Paris-Est Créteil (UPEC)

Université de Reims Champagne-Ardenne (URCA)

Université de Lille

Biotechnologie

Université Sorbonne Paris Nord (USPN)

Université de Montpellier (UM)

Université de Lille

Université Paris-Est Créteil (UPEC) *_Convention en cours de signature*

Technologies de l'information et de la communication

Université of La Rochelle

Université de Limoges

Université de Lille

Université Sorbonne Paris Nord (USPN)

Missions 2024-2025

➤ Total missions prises en charge par le consortium : 2

- **Université Paris-Est Créteil (UPEC)**

	Période	Jours de mission	Nombre d'heure	
Mission 1	Octobre 2024	10	16	
Mission 2	Octobre 2024	10	24	Non prise en charge par le consortium

- **Aix-Marseille Université (AMU)**

	Période	Jours de mission	Nombre d'heure	
Mission 1	Octobre 2024	9	30	

➤ Rappel : Conditions de Prise en Charge des Missions

1. Toute convention devra **être portée à la connaissance** préalable du Consortium.
2. Le Consortium **prend en charge**, chaque année universitaire, les **per diem** d'une mission d'enseignement dans le cadre d'une convention de double diplôme bachelor/licence. La prise en charge est à hauteur de cinq jours maximum (**soit neuf jours indemnisés au maximum**).
3. Le Consortium **ne prend pas en charge les titres de transport, ni le paiement des heures d'enseignement**.
4. Au cas où plusieurs missions d'enseignement seraient prévues par l'établissement français dans le cadre d'une convention de double diplôme, **il appartient à l'établissement français d'indiquer au Consortium la mission que ce dernier doit prendre en charge**. A défaut, seule la première mission soumise au Consortium sera indemnisée.

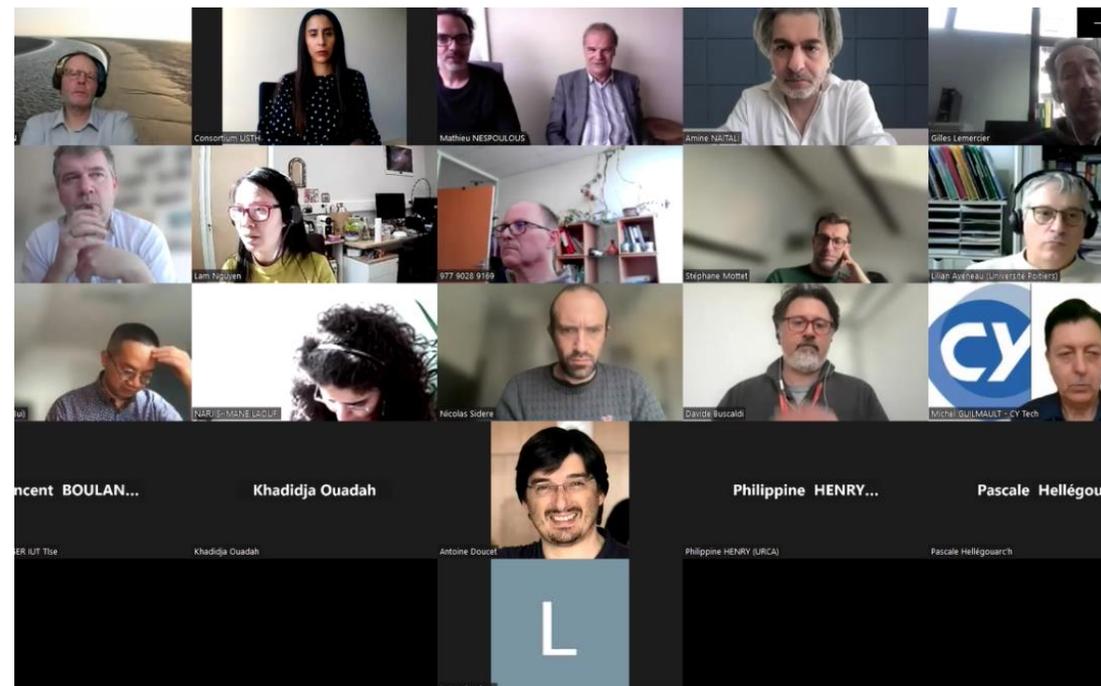
➤ Directives et Modalités de Remboursement des Missions

Vademecum : <https://www.consortium-usth.org/enseigner/>

Mise en place d'une commission DD de Bachelor

➤ Rôle de la commission

- Coordination des actions liées aux doubles diplômes de Bachelor entre l'USTH et les établissements français.
- Suivi des mobilités étudiantes et enseignantes (entrantes et sortantes) : effectifs, modalités, retours d'expérience.
- Recensement des modèles de double diplomation mis en place par chaque établissement.
- Collecte et analyse des données relatives aux conventions et aux mobilités afin d'évaluer l'impact des collaborations.



Réunion Bachelor du 7 mars 2025

Mise en place d'une commission DD de Bachelor

➤ Composition de la commission Bachelor

- Un représentant par diplôme et par établissement membre du Consortium USTH.

➤ Fréquence des réunions

- La commission se réunira une fois par semestre.
- Une première réunion est envisagée en juin 2025.

Projets ERASMUS déposés avec l'USTH_2025

- Projet USPN-USTH (Action clé 171)
 - Mobilité étudiante/enseignante, stages.

- Projet UPEC-USTH (Action clé 171)_COFORVI (Coopération Formation Recherche Franco-Vietnamienne)
 - Mobilité étudiante/enseignante, stages.

Point 7 – Finances de l'association, par Jean-Paul Deroin



FINANCES DE L'ASSOCIATION

Produits 2024

Charges 2024

Le détail sera présenté lors de l'Assemblée générale de mai 2025.

Grandes masses (bilan provisoire)

Produits : 192 500 €

Charges : 267 146,55 €

Différentiel 2024 : - 74 646,55 €*

*Montant impacté par l'Action Airbus

Produits 2024 : 192 700€

Produits de l'année civile 2024		
Produits	Décembre 2024	Prévisionnel 2024
Cotisations des membres	67 500,00 €	70 000,00 €
Subvention MESRI	90 000,00 €	90 000,00 €
Subvention Ambassade	35 000,00 €	35 000,00 €
Total	192 500,00 €	195 000,00 €

Charges de l'année 2024				
Charges	Bénéficiaires	Décembre 2024	Prévisions 2024	Ecart 2024
Charges financées par la subvention MESR 2024				
Per diem missions Masters	Enseignants -chercheurs intervenant à l'USTH	64 917,00 €	85 500,00 €	
Per diem missions Bachelor	Enseignants -chercheurs intervenant à l'USTH	2 520,00 €		
Missions de coordination: billets d'avion	Responsables Masters intervenant à l'USTH	6 242,00 €		
EAD 2024	Etablissements ESR membres du Consortium	12 175,00 €		
Site Web/communication	Agence Cosi-web/Autres prestataires	1 163,00 €		
Frais de gestion (5%)	Consortium USTH	4 500,00 €		4 500,00 €
Total frais pédagogiques et de communication		91 517,00 €	90 000,00 €	- 1 517,00 €
Charges financées sur autres produits				
Missions Bureau et Présidence	Membres du Bureau et Président	1 386,00 €	1 000,00 €	- 386,00 €
Frais Assemblée générale 2024	Divers	2 974,55 €	2 500,00 €	- 474,55 €
Salaires et charges sociales	Salariée et Président	48 056,00 €	35 000,00 €	- 13 056,00 €
Honoraires (frais comptable)	Cabinet Martin et Associés et Euradit	11 262,60 €	11 000,00 €	- 262,60 €
Impôts sur les bénéfices	Finances publiques	555,00 €	555,00 €	
Amortissements sur immobilisation		- €		
Frais bancaires	Crédit Mutuel	- €	110,00 €	
Fournitures Administratives	Divers	43,00 €	100,00 €	
Abonnements (Portable)	Orange	374,40 €	374,40 €	
Action Airbus/Bric		108 354,00 €	105 105,00 €	- 3 249,00 €
Assurance		120,00 €	140,00 €	
Location bureau		2 500,00 €	2 500,00 €	
Frais gestion (divers)		4,00 €		
Total autres frais		175 629,55 €	158 384,40 €	- 17 245,15 €
Total frais		267 146,55 €	248 384,40 €	- 18 762,15 €
Total frais (sans l'opération Airbus)		158 792,55 €	143 279,40 €	- 15 513,15 €

Charges 2024 : 267 146,55 € – 108 354 € (Action Airbus) ~158 792,55€

Différentiel 2024: +33 707,45€

85 854€ (bloc Pédagogie/Recherche)

67 437 € (per diem Master et Bachelor) = 473 jours

12 175 € (EAD) = 296 heures

6 242 € (coordination)

48 056 € (salaires et charges)

11 262 € (honoraires frais comptables)

Rappel des mesures votées lors du CA d'octobre 2024

- Revalorisation du per diem à 100 € à partir de l'année 2024-2025.
- Modification des modalités de prise en charge de l'EAD pour 2024-2025 et 2025-2026.
 - ✓ Pour l'année 2024-2025, versement de 50 % de l'indemnité.
 - ✓ À partir de l'année 2025-2026, suppression de l'indemnité.

Charges : 85 854€ (bloc Pédagogie/Recherche)

67 437 € (per diem) – 12 175 € (EAD) – missions masters/Bachelor

Per diem Master et Bachelor 2025					EAD 2025-Masters		
Master	Total €	N° missions	Jours	Heures	Master	Total €	Heures
AES	15 727,00 €	16	108	429	AMSN	4600	112
AMSN	11 300,00 €	14	77	268	AES	2650	58
BDD	9 940,00 €	10	75	178	ICT	1625	66
ICT	9 090,00 €	9	65	200	LS	1525	25
SPACE	18 860,00 €	22	133	537	SPACE	1775	35
Bachelor chimie	2 520,00 €	3	15	55			
Total	67 437,00 €	74	473	1 667		12 175,00 €	296

Charges : 12 175 € (EAD)

Etablissement	Montant estimé 100% 2023-2024	Montant estimé 50 % 2024-2025	Montant total estimé 2024	Total heures
INPT	700,00 €		700,00 €	16
La Rochelle Université	800,00 €		800,00 €	20
Le Mans Université	1 600,00 €		1 600,00 €	40
Observatoire de Paris	675,00 €		675,00 €	15
U. Claude Bernard Lyon	375,00 €		375,00 €	3
U. Côte d'Azur	400,00 €		400,00 €	4
U. de Picardie Jules Verne	750,00 €		750,00 €	18
U. de Poitiers		2 075,00 €	2 075,00 €	72
ULCO	700,00 €		700,00 €	16
U. de Paris Cite	800,00 €		800,00 €	20
UPEC	1 100,00 €		1 100,00 €	20
U. de Paris Saclay	2 200,00 €		2 200,00 €	52
12	10 100,00 €	2 075,00 €	12 175,00 €	296

Etat des comptes décembre 2024

Etat des comptes décembre 2024	
Compte	Somme
C/C Eurcompte Asso Tranquillité (compte courant)	14 200,00 €
Livret Bleu Association	189 500,00 €
Livret OBNL Triplex	1 817,00 €
Total	205 517,00 €

Point 8 – Vie de l'association, par Jean-Paul Deroin



❑ **Renouvellement de la moitié des membres du CA lors de la prochaine AG du 23 mai 2025**

Conformément aux statuts, notamment à l'article 7, le Conseil d'administration doit être renouvelé par moitié tous les deux ans. Les membres arrivant en fin de mandat sont rééligibles. Le nombre de sièges au CA peut varier entre 15 et 20 membres, avec actuellement 16 sièges occupés.

Universités sortantes de leur mandat de 4 ans (élues en 2021) :

- ✓ Université Claude Bernard Lyon 1
- ✓ La Rochelle Université
- ✓ Université de Montpellier
- ✓ Université Paris Saclay
- ✓ Université de Toulouse
- ✓ Université Paris Cité
- ✓ Université Sorbonne Paris Nord*

*Etablissements déjà positionnés

Nouvelles candidatures :

- ✓ Université de Lille

Pour rappel: Universités à mi-parcours de leur mandat de 4 ans (élues en 2023) :

- ✓ Aix Marseille Université
- ✓ Université de Poitiers
- ✓ Le Mans Université
- ✓ Université du Littoral Côte d'Opale
- ✓ Université Paris Est Créteil
- ✓ COMUE Toulouse
- ✓ Université de Reims Champagne-Ardenne
- ✓ IRD
- ✓ ENGEES

- ❑ **La COMUE de Toulouse**, anciennement désignée sous le nom d'Université de Toulouse, hébergeait depuis de nombreuses années le siège social du Consortium au 41, Allées Jules Guesde, Toulouse.
- ❑ En 2024, la COMUE a proposé de relocaliser le bureau du Consortium à la Maison de la Recherche et de la Valorisation, dans des locaux appartenant à la COMUE. Ce déménagement a été officiellement réalisé le 18 décembre 2024. L'appellation « Université de Toulouse » est désormais utilisée par le nouvel établissement public expérimental (EPE), dirigé par l'ex-Université Paul Sabatier. La COMUE est devenue la « COMUE de Toulouse » au 1er janvier 2025.
- ❑ Conformément aux dispositions statutaires, toute modification des statuts doit être approuvée lors d'une Assemblée Générale Extraordinaire (23 mai 2025)

Prochains conseils d'administration et Assemblées générales le 23 mai 2025 à Marseille

VIE DE L'ASSOCIATION

- Prochains conseils d'administration et Assemblées générales le 23 mai 2025 à Marseille
- Les membres sont invités à préciser dès que possible s'ils seront présents à Marseille