

## Le Consortium USTH à Hanoï à l'occasion de la visite d'État de M. Emmanuel Macron, Président de la République (26-28 mai 2025).

Le Président du Consortium USTH, Jean-Paul Deroin, a effectué une mission au Vietnam afin d'assister à l'USTH au discours du Président de la République devant la jeunesse vietnamienne et de participer à plusieurs réunions avec les membres de la délégation officielle.



Jean-Paul Deroin, président du Consortium USTH, devant le bâtiment A21 de l'USTH le 28 mai 2025

### PROGRAMME DE TRAVAIL

#### Lundi 26 mai.

**Matin.** Entretien avec M. Patrice Estellé, en charge de la DRITT (Direction de la Recherche, de l'Innovation et du Transfert de Technologie de l'USTH). Pour rappel, Luc Le Calvez a été appelé à d'autres fonctions. Il représente désormais l'IRD au Cambodge. Patrice Estellé est arrivé à l'USTH le 21 avril dernier. Son profil est le génie civil (60<sup>e</sup> section du CNU), son établissement d'origine l'INSA de Rennes, et il a déjà réalisé par le passé plusieurs projets dans l'ASEAN, notamment avec la VAST au Vietnam et l'ITC au Cambodge. Les réflexions ont principalement porté sur le meilleur moyen d'inscrire l'USTH et les partenaires du Consortium dans des projets internationaux (notamment européens).

**Après-midi (table ronde).** Participation à la table ronde organisée par l'Ambassade de France au Vietnam et le CFVG (Centre Franco-Vietnamien de Gestion) : « *Le rôle des grandes écoles et des universités françaises au Vietnam et en région Indo-pacifique : Quels enjeux pour les entreprises, les alumni et les étudiants de la zone ?* » en présence de M. Léon Laulusa, Vice-Président de la Conférence des Grandes Écoles, Directeur Général de ESCP Business School,

président de la Commission Asie-Pacifique de l'agence Campus France ; Mme Donatiennne Hissard, Directrice Générale de l'agence Campus France ; M. Antoine Petit, PDG du CNRS, Centre National de la Recherche Scientifique ; M. Edouard Kaminski, Président de l'Université Paris-Cité ; M. Jean-Paul Deroin, Président du Consortium USTH, Université des Sciences et Technologies de Hanoï.

La conférence en anglais a été animée par M. Fabien De Geuser, directeur du CFVG. Elle préfigure l'allocution du Président de la République à la Jeunesse Vietnamienne qui a lieu le lendemain. Elle vise à mettre en lumière les différentes stratégies des institutions académiques françaises dans la zone Indo-Pacifique ainsi que les atouts spécifiques de ces institutions dans le contexte du sud-est asiatique. L'objectif de la conférence est de contribuer à renforcer l'écosystème constitué par ces institutions académiques françaises, les entreprises de la zone Indo-pacifique, leurs alumni et les futurs étudiants. Cet écosystème doit mettre à disposition des entreprises et des organisations publiques les compétences les plus pointues, formées dans la tradition académique française. La conférence a été suivie d'échanges avec la salle pour collecter les besoins spécifiques des entreprises et des futurs étudiants et permettre ainsi aux institutions académiques françaises d'adapter leur offre en matière de formation continue, de formation initiale mais aussi de coopération en recherche et développement.

Chaque participant à la table ronde a été convié à présenter son implication dans l'ESR vietnamien. Des précisions ont ensuite été apportées sur les thèmes de la « recherche » et des « formations », avec un fort prisme sur certains aspects administratifs (délivrance des visas, obtention de bourses, etc.). Dans un second temps, la salle a pris la parole. Des intervenants français présents à Hanoï se sont exprimés, notamment M. Philippe Legrand-Perruchot pour la CCI et M. Sylvain Ouillon pour l'IRD. Les questions des jeunes vietnamiens – il devait être une cinquantaine – portaient surtout sur les modalités de financement des bourses (niveau master ou doctorat principalement). Les contacts à l'issue de cette table ronde n'ont pas tous été très pertinents pour l'USTH, de nombreuses questions portant sur les sciences de l'éducation ou les sciences de gestion notamment, mais l'intérêt des étudiants vietnamiens pour le système français était manifeste.

La question-clé, déjà évoquée lors de la visite du président du Consortium et du recteur principal de l'USTH à la CCI de Hanoï en décembre dernier, reste la même : « *Comment amener des acteurs industriels à s'impliquer davantage dans les formations universitaires ?* ». Il existe un problème de confiance dans le système universitaire (que l'on connaît aussi en France) notamment avec des coûts d'inscription qui ne seraient pas suffisamment élevés pour motiver certains candidats, avec un doute sur la qualité de la formation associée. Les représentants d'entreprise soulignent aussi des problèmes de législation pour la réalisation des stages (droit du travail et code de l'éducation différents au Vietnam). Sans oublier que le développement économique du Vietnam se fait majoritairement au Sud, à Ho Chi Minh Ville, ce qui rend moindre l'attractivité de Hanoï dans un pays où la présence des entreprises françaises est relativement limitée.

**Après-midi (CFVG).** Discussion avec M. Fabien De Geuser, directeur du CFVG, localisé au sein de la *National Economics University* (district de Hai Ba Trung, Hanoï). La table ronde était l'occasion d'échanger des informations autour du fonctionnement du CFVG qui est, comme

l'USTH, un établissement d'enseignement supérieur et de recherche associant des partenaires vietnamiens et français, mais avec un modèle très différent.

Le CFVG a été créé en 1992 suite à une visite du Président François Mitterrand. Il avait pour mission première de former les cadres en place à l'économie moderne, ce qui fait que la formation continue représente une part importante de son activité. Le CFVG est présent sur deux sites, historiquement à Ho Chi Minh Ville, puis à partir des années 2000 à Hanoï. Il développe des programmes aux différents niveaux du LMD, mais principalement en master (MBA, MEBF, MMSS). Les établissements français impliqués par des enseignements au CFVG sont les institutions habituelles en matière de sciences économiques et de gestion : HEC, ESCP, NEOMA, AUDENCIA, plusieurs IAE et IEP, université de Paris-Dauphine PSL, Sorbonne-Université, etc. Le budget du CFVG repose principalement sur les frais de scolarité. Ces derniers sont élevés par rapport à l'USTH (15 k€ par an), mais ils sont inférieurs à ce qui peut exister dans des formations équivalentes mises en œuvre par d'autres pays (États-Unis, Australie, Royaume-Uni, etc.). On retiendra que le CFVG est un excellent indicateur de l'importance d'une présence au Sud du Vietnam où l'activité économique est majoritairement développée.

### **Mardi 27 mai.**

**Matin.** Arrivée du Président de la République et de l'ensemble de la délégation officielle à l'USTH, suivie du discours à la jeunesse et des échanges avec les étudiant.e.s de l'USTH, de HUST et de l'Université de Génie civil.

Grâce au soutien sans faille de Son Excellence l'Ambassadeur de France au Vietnam, M. Olivier Brochet, et des équipes de l'ambassade, l'USTH a été choisie par le Président de la République pour un discours à la jeunesse vietnamienne. Le Président du Consortium a remercié très chaleureusement l'Ambassadeur de France pour les efforts de visibilité de l'USTH et des membres du Consortium à l'occasion de cette visite officielle.

Le président a débuté son discours en résitant les enjeux géopolitiques globaux. Cette partie du discours a été largement reprise par les médias français. Il a aussi rappelé l'importance de la mobilité universitaire et de la coopération académique entre nos deux pays. Il a également abordé les grands enjeux internationaux dont la transition énergétique et le développement économique.

Le Président de la République a insisté sur l'importance des sciences et des technologies qui donnent la réponse aux défis du présent : lutte contre le changement climatique, transition énergétique, les matériaux de demain, développement de l'intelligence artificielle. Sur ce dernier point, le Président a fait part de son optimisme quant à l'emploi futur de l'IA, en rappelant que la *machine learning* existe depuis de nombreuses années.



Le Président E. Macron accueilli par les étudiants de l'USTH le 27 mai 2025 (cliché USTH) et le Président lors de son discours sur un avenir commun (cliché JPD)

On notera parmi les questions des étudiantes, la première posée par Nguyen Ngoc Tam, doctorante au département Space : « *Le monde est [...] bousculé dans ses mutations technologiques et dans ses équilibres internationaux. Avec votre expérience, quelles sont pour vous les compétences sur lesquelles nous, les étudiants et les jeunes diplômés, doivent se concentrer ?* ».



Le Président E. Macron entouré de Mme Vo Thi Ánh Xuân, Vice-président de la République socialiste du Vietnam et de Mme Brigitte Macron, son épouse (cliché USTH)

La question suivante, posée par une étudiante de HUST, pouvait apparaître assez étonnante : « *En 1971, le sixième plan d'investissement de l'État français, lancé par le président Pompidou, avait mis en avant le nucléaire, l'industrie et le train à grande vitesse. Il existe des similitudes avec le projet actuel du Vietnam, initié par le secrétaire général Tô Lâm et donc, considérez-vous avec le recul et l'expérience d'un grand pays comme la France, que les planifications de l'État sont de nature à faire progresser les pays et les inscrire dans la durée ?* »

L'intégrale du discours du Président de la République est disponible sur le site de l'Élysée : [Cliquez ici pour y accéder](#)

**Après-midi.** Participation à la réunion Franco-Vietnamienne consacrée au bilan de la recherche conjointe et à la signature de quatre MoU ou Working plans.

- VAST – CNRS Working Plan 2025-2028, par Acad. Prof. Chau Van Minh et Prof. Antoine Petit
- VAST - University of Paris Cité MoU, par Acad. Prof. Chau Van Minh et Prof. Edouard Kaminski
- USTH – IRD Working Plan, par Prof. Jean – Marc Lavest, USTH et Dr. Sylvain Ouillon, IRD
- MoU on the International research project, par Prof. Jean – Marc Lavest, USTH, Prof. Tran Dai Lam, IMS et Prof. Antoine Petit, CNRS



Le Prof. Antoine Petit (PDG du CNRS), entouré du Prof. Jean-Marc Lavest, recteur principal de l'USTH et du Prof. Tran Dai Lam, Directeur de l'IMS (Institute of Materials Sciences, VAST), avec les membres français et vietnamiens des deux délégations, lors de la signature du MoU concernant l'IRP.

**Mercredi 28 mai.**

**Matin.** Le Président du Consortium USTH, ainsi que Dô Thi Thùy Trang, directrice adjointe en charge des relations internationales à l'USTH (ICO) ont été interviewés par la revue « *Le Courier du Vietnam* ». Les questions portaient sur les engagements du Consortium, notamment :

- Quel est aujourd'hui le rôle concret du Consortium USTH dans le fonctionnement global de l'université ?
- En quoi le Consortium représente-t-il un levier stratégique pour les gouvernements français et vietnamien ?
- Comment le Consortium parvient-il à attirer de nouveaux partenaires académiques et industriels ?
- Quelles sont les perspectives de développement à court et moyen terme pour le Consortium ?
- Le Consortium doit-il rester un modèle français ou envisager une ouverture à une échelle internationale plus large ?
- Quelle est votre vision pour renforcer l'influence du Consortium dans la gouvernance et la stratégie pédagogique de l'USTH ?
- Quels apports pédagogiques concrets le Consortium apporte-t-il aux programmes de l'USTH ?
- En quoi cette coopération renforce-t-elle la formation des étudiants et enseignants ?
- Comment évaluez-vous l'impact concret du Consortium sur la qualité de l'enseignement et de la recherche à l'USTH ?
- Quels sont les défis rencontrés dans la mise en œuvre des missions du Consortium ?
- Quelle place occupe le Consortium dans les projets liés à l'innovation scientifique et technologique au Vietnam ?

[Cliquez ici pour accéder à l'intégralité de l'interview](#)

Ces quelques jours passés à Hanoï pour la visite d'État de M. Emmanuel Macron, Président de la République, ont été l'occasion de renforcer les liens entre le Consortium, l'USTH, la VAST, et plus généralement, l'ensemble des partenaires vietnamiens.



Prof. Jean-Paul Deroin  
Président du Consortium USTH