

Procès-verbal du Conseil d'Administration 03 avril 2024 (9h-11h)

Réunion via Zoom

Membres Présents

Jean-Paul Deroin	(Président du Consortium USTH)
Philippe Knauth	(Aix-Marseille U.)
Anne Giroir	(U. Claude Bernard Lyon 1)
Sandra Nicolle	(ENGEES)
Christian Valentin	(IRD)
Marianne Graber	(La Rochelle U.)
Florent Calvayrac	(Le Mans U.)
Hubert Loisel	(U. du Littoral Côte d'Opale)
Jean-Christophe Lacroix	(U. Paris Cité)
Laurent Thévenet	(U. Paris Est Créteil)
Philippe Leceour/Jérémie Klinge	(U. Paris Saclay)
Richard Guilet	(U. Paul Sabatier)
Lilian Aveneau	(U. de Poitiers)
Essaid Ait Barka	(U. de Reims Champagne-Ardenne)
Yann Charles	(U. Sorbonne Paris Nord)
Christine Stange-Fayos	(U. de Toulouse)

Invités

Jean-Marc Lavest	(Recteur principal USTH)
Dinh Thi Mai Tanh	(Rectrice USTH)
Luc Le Calvez	(DRITT USTH)
Philippe Behra	(Département AES)
Sylvain Ouillon	(Département AES)
Éric Lacombe	(Département LS)
Guillaume Patanchon	(Département SPACE)
Amine Nait-Ali	(VP Licences)
Denis Fourmeau	(Ambassade de France à Hanoï)
Baptiste Dupont	(MESR)
Maël Lebail	(MESR-DAEI)
Jelena Djordjevic	(France Université)
Cédric Delattre	(INP Clermont Auvergne)
Aïda Castellano	(Consortium USTH)

1. Accueil et lecture des procurations et vérification du quorum.

Le Président, Monsieur Jean-Paul Deroin, a souhaité la bienvenue aux membres présents du Conseil d'Administration et a déclaré la réunion ouverte. Sur les 16 établissements membres du CA, 15 sont représentés à la réunion, assurant ainsi un quorum complet.

2. A probation du procès-verbal de la réunion du 26 octobre 2024

Le procès-verbal de la réunion précédente du Conseil d'Administration, daté du 26 octobre, a été soumis au vote pour validation.

- Nombre total de votes exprimés : 14
- Nombre d'abstentions : 2

Le procès-verbal a été donc validé avec 14 votes favorables et 2 abstentions.

3. Principales informations du Président du Consortium USTH

Le Président du consortium a brièvement rappelé les différentes réunions et événements auxquels il a participé depuis la dernière réunion du Conseil d'Administration. Voici un résumé des points mentionnés :

- Trois réunions de bureau ont eu lieu le 23 novembre, le 17 janvier et le 21 février.
- Une réunion avec les responsables de master s'est tenue le 7 février, au cours de laquelle un point a été fait sur l'apparition des masters co-accrédités (établissement français-USTH) sur la plateforme "Mon Master".
- Concernant l'affichage sur la plateforme "Mon Master", des échanges ont eu lieu avec M. Patrick Courilleau de la DGESIP, en vue de l'affichage des formations pour la rentrée 2024-2025.
- La signature de l'accord entre VAST-Consortium USTH a eu lieu le 3 novembre au MESRI (DAEI), en présence d'un vice-président de la VAST.
- Le Président a été invité à la réunion Campus France sur l'attractivité scientifique, tremplin des mobilités internationales, qui s'est déroulée les 14 et 15 novembre.
- Sa présence à Hanoï du 11 au 21 décembre a été l'occasion de nombreuses discussions avec l'équipe de direction de l'USTH, la VAST, l'Ambassade de France et les responsables de masters présents sur place.
- Le Président a également intervenu auprès de la CORIE de France Universités le 11 janvier.
- Sa visite à l'INP Clermont a eu lieu le 25 janvier.
- Enfin, sa participation à l'enquête menée par M. Christophe Euzet concernant les campus franco-X a été notée.

Veillez consulter la présentation PowerPoint jointe du Consortium USTH, diapositives 2 à 9.

4. Bilan 2023 et retour sur le Conseil d'Administration du 28 mars par le Recteur principal Jean-Marc Lavest et par la Rectrice Dinh Thi Mai Tanh

Le Recteur principal, Monsieur Jean-Marc Lavest, a communiqué plusieurs informations relatives à l'USTH.

Recrutement et formations

À la rentrée 2023, l'USTH comptait 2 761 étudiants, dont 3% étaient non Vietnamiens. Parmi eux, il y avait 798 étudiants en licence, répartis sur 17 filières, incluant une nouvelle filière en pharmacie. De plus, 78 étudiants étaient inscrits en master, avec 50% des cours dispensés par des enseignants français. En outre, 12 étudiants étaient inscrits à l'École Doctorale de l'USTH.

Monsieur Lavest a annoncé que l'USTH a obtenu son accréditation institutionnelle de l'HCERES le 7 novembre 2023, pour une période de cinq ans.

L'USTH propose un éventail diversifié de possibilités de formations. Pour les licences, 17 programmes sont disponibles, comprenant trois parcours en double diplômes dans les domaines de la chimie, des sciences du vivant et des technologies de l'information et de la communication.

Au niveau des Masters, l'USTH offre six filières, dont cinq sont co-accréditées avec des universités françaises, à savoir AMSN, BIO, AES, ICT et SPACE. La sixième filière, fruit d'un partenariat avec l'ENAC, est axé sur l'aéronautique (IATOM). Il est notable que la moitié des cours sont assurés par des enseignants français.

Les étudiants en masters ont l'opportunité de réaliser de stages d'une durée moyenne de 2 à 6 mois.

Pour le doctorat, l'USTH propose six filières ouvertes, avec des modèles d'échanges également mis en place.

Depuis 2023, l'USTH a introduit la rémunération des doctorants à temps plein au sein de l'université. Actuellement, six étudiants participent au "Programme 89"

Cf. présentation Power Point jointe de l'USTH, diapositives 3-6.

Recherche

En 2023, l'USTH a publié un total de 144 articles, dont 103 ont été répertoriés dans des revues scientifiques indexées (SCIE), 9 dans des revues internationales, 14 dans des revues de la Vietnam Academy of Science and Technology (VAST), 7 dans VAST2, et 11 dans des revues nationales. Ces publications sont parues dans des journaux de renom.

Concernant le nombre de publications SCIE recensées, l'USTH conserve sa position de troisième institut au sein de la VAST. Avec un taux moyen annuel de publications de 1,5 par enseignant-chercheur, l'USTH se situe nettement au-dessus de la moyenne des universités vietnamiennes, qui est d'environ 0,2 par chercheur. Il est important de noter que près de 90% des enseignants de l'USTH détiennent un doctorat, alors que la moyenne des universités vietnamiennes est d'environ 30%. Il convient de souligner que les enseignants en langues possèdent généralement un master.

En 2023, un montant de 800 k€ a été alloué à la recherche à l'USTH, grâce à 9 projets financés par la National Foundation for Science and Technology Development (NAFOSTED), 20 projets financés par la VAST, 7 projets soutenus par la fondation privée VINIF, 4 projets internationaux, et 22 projets financés sur fonds propres de l'USTH.

Le recteur principal a mentionné les visites remarquables en 2023 de responsables d'Instituts de Recherche français :

- Institut de Recherche pour le Développement (IRD) : Valérie Verdier
- Centre national de la recherche scientifique (CNRS) : Antoine Petit
- Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD) : Elisabeth de Claverie Saint Martin
- Muséum national d'histoire naturelle (MNHN) : Bruno David

En ce qui concerne les doctorants, l'USTH en compte 40:

- 6 dossiers du programme P89 sont actuellement en France (2 en attente de validation par le MoET).
- En mars 2024, 9 thèses financées par l'Ambassade de France ont été validées pour des étudiants de l'USTH. Parmi ceux-ci, 7 sur 9 laboratoires d'accueil appartiennent à des établissements du Consortium. L'USTH est le principal bénéficiaire de ces bourses, et le Vietnam se classe troisième en termes de bourses octroyées par les ambassades de France, après le Maroc et l'Inde.
- Le 26 janvier 2024, le programme de Cotutelle de thèse de l'USTH a été lancé, avec 10 financements ouverts (la date limite de soumission des sujets étant le 16 avril). Jusqu'à présent, huit dossiers ont été reçus.

Cf. présentation Power Point jointe de l'USTH, diapositives 7-12

Coopération

Le recteur principal a dressé un bilan de la coopération pour la période 2023 :

Délégations sortantes :

- 62 délégations sortantes, comprenant du personnel administratif et des enseignants.
- 60 étudiants ont effectué des stages à l'étranger.

Délégations entrantes :

- 150 délégations entrantes, dont 115 enseignants/chercheurs.
- Parmi celles-ci, 60 étudiants internationaux sont venus suivre des cours à l'USTH.

Accords

- 86 accords actifs
- 40 nouveaux accords avec des partenaires vietnamiens, français, italiens, allemands, polonais, espagnols et luxembourgeois.

Cf. présentation Power Point jointe de l'USTH, diapositives 14-15

Structuration et ressources humaines

Monsieur Lavest a annoncé une modification de l'organigramme de l'USTH, avec la création du département "Assurance Qualité", une recommandation émanant de l'HCERES.

Cette réorganisation intervient alors que l'USTH compte désormais 179 membres permanents parmi son corps enseignant et son personnel :

- 94 enseignants-chercheurs
- Renouvellement du mandat du Recteur principal et d'un Vice-recteur
- Nomination d'un professeur et de deux professeurs associés
- Nomination et renouvellement de 6 postes de Direction de Service
- Établissement du Département de l'Assurance Qualité et des Examens (DQE)

Il a été rappelé que l'USTH est une université relevant du droit vietnamien, et à ce titre, elle dispose des organismes suivants :

- Cellule du Parti communiste vietnamien
- Un syndicat
- Union des jeunes

Cf. présentation Power Point jointe de l'USTH, diapositives 17-19

Vie étudiante

Le recteur principal a fait le point sur la vie étudiante, en mettant notamment en avant les bourses attribuées ainsi que les prix et lauréats obtenus par les étudiants.

Il a également annoncé le lancement du Portail d'emplois de l'USTH.

Pour plus de détails, veuillez consulter la présentation PowerPoint jointe de l'USTH, diapositives 21-22,.

Marketing et communication

Monsieur Lavest a dressé le bilan des actions de marketing de l'année :

- 2 campagnes de marketing digital
- 6 journées d'admission organisées par Tuoi Trè dans 6 villes et provinces
- Activités de communication et consultation d'admission auprès de 20 lycées
- 8 événements d'admission
- 1 session de Livestream pour consultation d'admission.

Quant aux actions de communication, un travail a été mené pour améliorer la reconnaissance, la réputation et l'image de l'USTH.

Cf. présentation PowerPoint jointe de l'USTH, diapositives 24-25

Infrastructures et finances

Infrastructure

Le dossier relatif au site de Hoa Lac est actuellement en attente de la décision du Premier Ministre, qui devrait être connue en juin 2024. Entre-temps, un nouveau bâtiment a été mis à la disposition de l'USTH sur le campus actuel. Les travaux de rénovation de ce bâtiment, estimés à 1500k€, devraient être achevés d'ici la fin de l'année 2024.

Si le Premier Ministre donne son accord pour reporter les travaux à Hoa Lac jusqu'en 2027, la possibilité d'y accueillir les étudiants ne serait envisageable qu'en 2028, avec un effectif estimé à 4 000 étudiants.

Veillez consulter la présentation PowerPoint jointe de l'USTH, diapositives 27-29, pour plus de détails.

Finances

Pour consulter les résultats financiers de l'USTH pour l'année 2023, veuillez-vous référer aux diapositives 31-32 de la présentation PowerPoint jointe de l'USTH.

Dixième Conseil d'Université

Au cours du dixième Conseil d'Université du 28 mars, les décisions suivantes ont été prises :

- Reconduction du mandat de Mme la Professeure Dinh Thi Mai Thanh pour cinq ans.
- Vote sur les investissements et les droits de scolarité, avec une augmentation de 6 %, pour des investissements dans l'ERP et le bâtiment 2 H.
- Modification dans la gestion des départements : priorité donnée aux directeurs vietnamiens des départements, avec un co-directeur français.
- Réorganisation du parcours des licences, avec plus de souplesse, en mettant en place un dispositif majeure-mineure.
- Attribution d'une part importante du budget au programme de cotutelle de thèses.
- Création du département d'admission.
- Lancement en 2025 des masters "Mechatronics and Automation" et "Science and Technology Management" afin de répondre aux besoins de l'industrie vietnamienne.

Cf. présentation PowerPoint jointe de l'USTH, diapositive 34.

5. Point sur les Licences et double diplôme Bachelors par le VP Licences, Amine Nait-Ali

Bilan double diplômes

Le Vice-Président des licences, Monsieur Nait-Ali, a dressé un bilan des missions double diplômes de licences.

Double diplôme « Chimie »

	Faculté	Parcours	Mobilité des étudiants effectuée /max		Mobilité des enseignants	
			De l'USTH	Vers l'USTH	De l'USTH	Vers l'USTH
UPEC	Fac Sciences et Tech.	Chimie	-/10	-/10	-/1	2/2
Aix Marseille	Fac Sciences Fond & App.	Chimie	-/5	-/3	0	2/2
Reims	Fac. des Sciences	Chimie	-/5	-/5	-/1	-/2

 Convention signée

 Convention en cours

Double diplôme « Biotechnology-Drugs discovery »

	Faculté	Parcours	Mobilité des étudiants effectuée /max		Mobilité des enseignants	
			De l'USTH	Vers l'USTH	De l'USTH	Vers l'USTH
Univ. Montpellier	Fac. des Sciences	FDS - BIPA	-/5	-/5	0	0
	Fac. des Sciences	FDS - BMC	-/5	-/5	0	0
	Fac. des Sciences	FDS - BBB	-/5	-/5	0	0
	Fac. de Pharma	Pharma-Ingé de la santé	-/2	-/2	0	0
UPSN	Fac. de Bio. Humaine	Drug Development	-/4	-/4	-/3	-/3
	Fac. de Bio. Humaine	Bio Med	-/8	-/8		
UPEC	Fac. Des Sciences et Tech	Biologie Santé	-/5	-/5	-	-/2
	Fac. Des Sciences et Tech	Biologie Environnement	-/2	-/2	-	
Univ. Cergy	Fac. de Biologie	Bio Cell. et Molec.& microenvironnement	-/5	-/5	0	0
	Fac. de Biologie	PhBiochime des Matériaux	-/5	-/5	0	0

Double diplôme « Information and Communication Technology »

	Faculté	Parcours	Mobilité des étudiants effectuée /max		Mobilité des enseignants	
			De l'USTH	Vers l'USTH	De l'USTH	Vers l'USTH
Univ. Limoges	Fac Sciences et Tech	Informatique	-/5	-/2	-/2	0
La Rochelle Univ.						
UPSN (IUT Villetaneuse)	IUT	Informatique BUT	-/5	-/5	-/3	-/3
Univ. Lille						

Proposition à discuter : missions de licences double diplômes

Le Président du Consortium, Monsieur Deroin, a présenté une proposition à discuter avant de la soumettre à l'Assemblée générale du mois de mai. Cette proposition concerne la mise en place d'une procédure pour la prise en charge des missions liées aux doubles diplômes de licences. Voici la proposition :

A préciser dans les conventions :

1. Le Consortium prend en charge annuellement et exclusivement les per diem d'une mission de 5 jours (soit 5 +4=9 jours de per diem) pour chaque convention portant sur un double-diplôme entre un membre du Consortium et l'USTH.
2. Modalité de de prise en charge des billets d'avion et d'heures d'enseignement (entre USTH et établissement membre)

Procédure :

- Faire parvenir les demandes pour l'année 2024-2025 avant le 15 septembre 2024.

Cf. présentation Power Point jointe

6. Point sur les Masters par le VP Masters, Lilian Avenau à l'USTH

Le Vice-Président des Masters, Monsieur Lilian Avenau, a présenté un bilan des Masters, en commençant par présenter les effectifs d'étudiants. Il a précisé que ceux-ci restent stables, mais sont faibles, particulièrement en AES et en SPACE.

L'été prochain, Sylvain Ouillon cédera la responsabilité du master AES à Alexis Chaigneau, océanographe de l'IRD, appartenant à la même UMR Legos.

Parmi les trois parcours du master en Sciences de la Vie, celui portant sur les plantes ne compte aucun étudiant en raison d'une publicité insuffisante en troisième année de licence.

Monsieur Avenau a insisté sur le fait qu'il est crucial d'afficher les masters accrédités sur le site "mon master" pour augmenter les flux d'étudiants français vers l'USTH, assurant ainsi la pérennité de ces masters. À cet égard, Paris-Cité a décidé d'envoyer la totalité de ses étudiants en master "Chimie des matériaux" passer un semestre à l'USTH. Un arrangement similaire est prévu pour SPACE avec une école d'ingénieur.

Par ailleurs, Monsieur Avenau a souligné l'importance de maintenir les liens du Consortium avec ses membres malgré les évolutions et les nouvelles responsabilités des AIG vietnamiens, afin de

Master students academic year 2023-2024							
Major	M1			M2			
	New enrollment		Redo M1	New enrollment		M1->M2	M2+
	Fulltime	Exchange		Full M2	Exchange		
AMSN	5		1			10	1
AES	3	1	0		6	6	
LS	36		5	8		14	1
SA	6		0			7	
ICT	13		0			5	3
Total	63	1	6	8	6	42	5
	70			61			
New students	78						
M1+M2	131						

rester acteurs et décideurs sur les évolutions des masters, notamment concernant les accréditations françaises.

Cf. présentation Power Point jointe du Consortium USTH, diapositives 10-12

7. Point financier de l'association

Le Président, Monsieur Deroin, a présenté le bilan financier de l'année 2023, lequel sera complété et validé par le commissaire aux comptes lors de l'Assemblée générale du mois de mai.

Voici les grandes masses financières :

- Produits : 271 605 €
- Charges : 247 605 €
- Différence en 2023 : + 23 999,53 €

Pour plus de détails sur les produits et les charges, veuillez-vous référer à la présentation PowerPoint du Consortium USTH, diapositives 13-16

Dans le bloc pédagogique, nous notons les charges suivantes :

- Frais pédagogiques et de recherche : 84 227,58 €
- Dont 64 480 € de per diem
- Et 12 875 € d'EAD

Pour plus de détails sur les produits et les charges, veuillez-vous référer à la présentation PowerPoint du Consortium USTH, diapositives 17-18.

Pour consulter l'état des comptes, veuillez-vous référer à la présentation PowerPoint jointe du Consortium USTH, diapositive 19

8. Vie de l'association

Adhésion de l'INP Clermont Auvergne au Consortium USTH

[Présentation de l'INP Clermont Auvergne](#)

Monsieur Cédric Delattre, représentant de l'INP Clermont Auvergne, a pris la parole afin de présenter la candidature de leur institution. Il a indiqué que l'INP Clermont Auvergne regroupe trois écoles d'ingénieur : l'ISIMA, SIGMA et POLITECH. Ces écoles comprennent différents départements et parcours multidisciplinaires qui correspondent à l'idée de collaboration du Consortium.

De plus, l'INP Clermont Auvergne propose un parcours particulièrement intéressant pour les étudiants : le master « Énergie », qui est un parcours international.

En ce qui concerne la recherche, Monsieur Delattre a souligné l'importance de trois laboratoires associés à l'INP Clermont Auvergne. Ces laboratoires sont multidisciplinaires et couvrent les sciences de l'ingénieur.

Par ailleurs, Monsieur Delattre a mentionné l'attrait de leur institution pour la mobilité des enseignants, qu'il s'agisse d'entrants ou de sortants.

[Vote pour l'adhésion de l'INP Clermont Auvergne](#)

L'INP Clermont Auvergne a officiellement adhéré au Consortium USTH, suite à un vote unanime des membres du Conseil d'Administration.

Collaborations scientifiques Asie du Sud-Est

Monsieur Deroin a présenté les résultats du sondage réalisé en janvier 2024 par le Consortium, en collaboration avec le correspondant de l'Université Sorbonne Paris Nord. Cette initiative visait à recenser les activités de recherche menées en collaboration entre des chercheurs français et les pays de l'Asie du Sud-Est au sein des établissements membres du Consortium USTH. Voici les retours obtenus :

- IRD : UMR (IRD, CNRS, INRAE, Sorbonne U., UPC, UT3, INSERM, U. de Montpellier, CNES et U. de Perpignan)
- Université de Picardie Jules Verne
- Université de Toulouse II (Université de Toulouse)
- AMU
- Université Sorbonne Paris Nord

Pour les détails de ces collaborations, veuillez consulter la présentation PowerPoint jointe du Consortium, diapositives 20-21

Bilan cotisations 2023

Bilan des cotisations pour l'année 2023 : 27 établissements ont effectué leur cotisation, tandis que 2 établissements ne l'ont pas fait (U. de Perpignan et U. de Nice Côte d'Azur).

Prochaine Assemblée générale et Conseils d'Administration

Prochains Conseils d'Administration et Assemblée Générale 2024 : vendredi 24 mai 2024 à Reims.

Le 14/05/2024



Président du Consortium

Jean-Paul Deroin

Le 14/05/2024



Secrétaire de séance

Essaid Ait Barka