UNIVERSITE DES SCIENCES ET DES TECHNOLOGIES DE HANOI
VIETNAM FRANCE

CA Consortium USTH

3 avril 2024

Points d'information par J.-P. Deroin

POINTS D'INFORMATION

- Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)
- Réunion avec les responsables de master (7 février)

POINTS D'INFORMATION

- **Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)**
- **Réunion avec les responsables de master (7 février)**
- **Contact poursuivi avec M. Patrick Courilleau,** Adjoint à la cheffe de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante (DGESIP)

POINTS D'INFORMATION

- **Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)**
- **Réunion avec les responsables de master (7 février)**
- **Contact poursuivi avec M. Patrick Courilleau,** Adjoint à la cheffe de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante (DGESIP)
- **Signature de l'accord VAST-Consortium USTH le 3 novembre au MESRI (DAEI) en présence d'un vice-président de la VAST**

POINTS D'INFORMATION

- **Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)**
- **Réunion avec les responsables de master (7 février)**
- **Contact poursuivi avec M. Patrick Courilleau,** Adjoint à la cheffe de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante (DGESIP)
- **Signature de l'accord VAST-Consortium USTH le 3 novembre au MESRI (DAEI) en présence d'un vice-président de la VAST**
- **Invitation à la réunion Campus France sur l'attractivité scientifique, tremplin des mobilités internationales (14-15 novembre)**

POINTS D'INFORMATION

- **Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)**
- **Réunion avec les responsables de master (7 février)**
- **Contact poursuivi avec M. Patrick Courilleau,** Adjoint à la cheffe de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante (DGESIP)
- **Signature de l'accord VAST-Consortium USTH le 3 novembre au MESRI (DAEI) en présence d'un vice-président de la VAST**
- **Invitation à la réunion Campus France sur l'attractivité scientifique, tremplin des mobilités internationales (14-15 novembre)**
- **Présence à Hanoï du 11 au 21 décembre** (nombreuses discussions avec l'équipe de direction de l'USTH, la VAST, l'ambassade de France, les responsables masters presents sur place …).

POINTS D'INFORMATION

- **Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)**
- **Réunion avec les responsables de master (7 février)**
- **Contact poursuivi avec M. Patrick Courilleau,** Adjoint à la cheffe de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante (DGESIP)
- **Signature de l'accord VAST-Consortium USTH le 3 novembre au MESRI (DAEI) en présence d'un vice-président de la VAST**
- **Invitation à la réunion Campus France sur l'attractivité scientifique, tremplin des mobilités internationales (14-15 novembre)**
- **Présence à Hanoï du 11 au 21 décembre** (nombreuses discussions avec l'équipe de direction de l'USTH, la VAST, l'ambassade de France, les responsables masters presents sur place …).
- **Intervention auprès de la CORIE de France Universités (11 janvier 2024)**

POINTS D'INFORMATION

- **Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)**
- **Réunion avec les responsables de master (7 février)**
- **Contact poursuivi avec M. Patrick Courilleau,** Adjoint à la cheffe de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante (DGESIP)
- **Signature de l'accord VAST-Consortium USTH le 3 novembre au MESRI (DAEI) en présence d'un vice-président de la VAST**
- **Invitation à la réunion Campus France sur l'attractivité scientifique, tremplin des mobilités internationales (14-15 novembre)**
- **Présence à Hanoï du 11 au 21 décembre** (nombreuses discussions avec l'équipe de direction de l'USTH, la VAST, l'ambassade de France, les responsables masters presents sur place …).
- **Intervention auprès de la CORIE de France Universités (11 janvier 2024)**
- **Contact INP Clermont (25 janvier 2024)**

POINTS D'INFORMATION

- **Trois réunions de bureau (23 novembre, 17 janvier, 21 février)**
- **Réunion avec les responsables de master (7 février)**
- **Contact poursuivi avec M. Patrick Courilleau,** Adjoint à la cheffe de service de la stratégie des formations et de la vie étudiante (DGESIP)
- **Signature de l'accord VAST-Consortium USTH le 3 novembre au MESRI (DAEI) en présence d'un vice-président de la VAST**
- **Invitation à la réunion Campus France sur l'attractivité scientifique, tremplin des mobilités internationales (14-15 novembre)**
- **Présence à Hanoï du 11 au 21 décembre** (nombreuses discussions avec l'équipe de direction de l'USTH, la VAST, l'ambassade de France, les responsables masters presents sur place …).
- **Intervention auprès de la CORIE de France Universités (11 janvier 2024)**
- **Contact INP Clermont (25 janvier 2024)**
- **Participation à l'enquête menée par M. Christophe Euzet concernant les campus franco-X**

Point master

- **Effectifs en master au 1er avril 2024**

Master students academic year 2023-2024							
	M1			M2			
Major	New enrollment		Redo M1	New enrollment		M1->M2	M2+
	Fulltime	Exchange		Full M2	Exchange		
AMSN	5		1			10	1
AES	3	1	0		6	6	
LS	36		5	8		14	1
SA	6		0			7	
ICT	13		0			5	3
Total	**63**	**1**	**6**	**8**	**6**	**42**	**5**
	70			**61**			
New students	**78**						
M1+M2	**131**						

Point Master

- **AMSN: stable**
- **AES:**
  - **Faible effectif en M1, espère amélioration en 24-25 (plus en B3)**
  - **Nouveau co-responsable cet été: Alexis Chaigneau (DR IRD)**
- **LS:**
  - **Plant-Biotech: 0 candidatures cette année en M1**
  - **Besoin de faire plus de communication en B3**
- **SA: stable**
- **ICT:**
  - **Peu d'étudiants du B3 vers le M1**

POINT Master

- **Trouver mon master**
  - **Certains étudiants français surpris par cette absence**
  - **Affichage permettrait renforcer nombre étudiants FR vers VN**
  - **Question : chaque établissement ou globalement ?**

- **Remontée des équipes**
  - **Veillez à ce que le consortium et ses membres restent acteurs et décideurs**

Grandes masses (bilan provisoire fin février 2024)

Produits : 271 605,28 €
Charges : 247 605,75 €
Diff 2023 :+ 23 999,53 €

BILAN FINANCIER 2023
provisoire

Produits : 271 605,28 €

Produits Année civile 2023		
Produits	**Décembre 2023**	**Prévisionnel 2023**
Cotisations des membres	61 500,00 €	70 000,00 €
Subvention MESRI	100 000,00 €	97 000,00 €
Subvention Ambassade	5 000,00 €	5 000,00 €
Action Airbus	105 105,28 €	150 000,00 €
Total	**271 605,28 €**	**322 000,00 €**

BILAN FINANCIER 2023
provisoire

Charges : 247 605,75 €

Charges Année civile 2023					
Charges	**Bénéficiaires**	**Financement**	**Décembre 2023**	**Prévisionnel 2023**	**Ecarts de coûts 2023**
Frais AG et CA Hanoï	Membres du CA et Chargée de gestion	Subvention Ambassade/ MESR	9 017,53 €	6 000,00 €	- 3 017,53 €
Missions pédagogiques :	Etablissements ESR (EAD)	MESR	12 875 €	94 000,00 €	16 645,00 €
Per diem (enseignement et coordination) EAD	Enseignants -chercheurs (PER DIEM)	MESR	64 480 €		
Billets d'avion: missions coordination	Enseignants -chercheurs	MESR	6 873,58 €	6 000,00 €	- 873,58 €
Missions Bureau du Consortium+ Frais AG,	Membres du bureau	Autres produits /MESR (?)	1 357,10 €		- 1 357,10 €
Communication (site web)	Cosi-web	MESR	1 320,00 €	5 000,00 €	3 680,00 €
Salaires et charges sociales	Président et Chargée de gestion Consortium U	Autres produits	34 456,79 €	45 600,00 €	11 143,21 €
Autres charges sociales		Autres produits		192,00 €	192,00 €
Honoraires (frais comptable)	Cabinet Xavier Martin et Euradit	Autres produits	7 447,60 €	11 000,00 €	3 552,40 €
Impôts sur les bénéfices	Finances publiques	Autres produits	211,00 €	211,00 €	- €
Amortissements sur immobilisation		Autres produits		500,00 €	500,00 €
Frais bancaires	Crédit Mutuel	Autres produits		85,00 €	85,00 €
Fourniture Administrative	Divers	Autres produits	34,65 €	1 400 €	958 €
Abonnements (portable)	Orange	Autres produits	407,50 €		
Action Airbus/Brics	Aerospace valley	Airbus	105 105,00 €	150 000,00 €	44 895,00 €
Assurance		Autres produits	139,00 €	134,00 €	- 5,00 €
Location bureau	U. de Toulouse	Autres produits	2 500,00 €	2 500,00 €	- €
Frais gestion (divers)	Divers	Autres produits	1 381,00 €		- 1 381,00 €
		Total	**247 605,75 €**	**322 622,00 €**	**75 016,25 €**
		Total (sans l'opération Airbus)	142 500,75 €	172 622,00 €	30 121,25 €

BILAN FINANCIER 2023
provisoire

Charges : 247 605,75 € − 105 105 € (Action Airbus) ~ **142 500 €**

84 227,58 € (bloc Pédagogie/Recherche)

64 480 € (per diem) = 806 jours
12 875 € (EAD) = 275 heures
6 873,58 € (coordination)

34 456,79 € (salaires et charges)

7 447,60 € (honoraires frais comptables)

Charges : 84 227,58 € (bloc Pédagogie/Recherche)

64 480 € (per diem) – 12 875 (EAD) – missions masters

	total €	nbr	jours	h	€/h	total/h EAD		COUT	HEURES	€/h (T)
AES	13280 €	15	606	338	39,29	2050	46	15330	384	39,92
AMSN	8800 €	12	62	232	37,93	5475	135	14275	367	38,90
BDD	13280 €	11	‘499’	302	43,97	450	6	13730	356	38,57
ICT	11600 €	13	93	350	33,14	925	25	12525	375	33,40
SPACE	17520 €	21	154	519	33,75	3975	75	21495	594	36,19
	64480 €	*72*		*1741*	*37,04*			*77355*	*2076*	*37,26*

	total €	nbr	jours	h	€/h	total/h EAD		COUT	HEURES	€/h (T)

BILAN FINANCIER 2023
provisoire

Charges : 84 227,58 € (bloc Pédagogie/Recherche)

12 875 € (EAD)

N°	Etablissement	Montant estimé	Total heures
1	AMU	800,00 €	20
2	CNES	1 900,00 €	45
3	La Rochelle Université	800,00 €	20
4	Le Mans Université	800,00 €	20
5	Observatoire de Paris	2 075,00 €	35
6	U. Claude Bernard Lyon	450,00 €	6
8	U. de Poitiers	1 475,00 €	35
9	ULCO	700,00 €	16
10	U. de Paris Cite	1 600,00 €	40
11	U. de Paris Saclay	2 275,00 €	38
Total		**12 875,00 €**	**275**

Etat des comptes au 12 février 2024

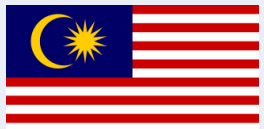
Etat des comptes le 12/02/2024	
Compte	Somme
C/C Eurcompte Asso Tranquilité (compte courant	12 524,00 €
Livret Bleu Association	105 854,52 €
Livret OBNL Triplex	6 733,00 €
	125 111,52 €

Vie de l'Association

Collaborations scientifiques Asie du Sud-Est

En janvier 2024, le Consortium, conjointement avec le correspondant de l'Université Sorbonne Paris Nord, a inauguré une initiative visant à recenser les activités de recherche réalisées en collaboration entre des chercheurs français et les pays de l'Asie du Sud-Est au sein des établissements membres du Consortium USTH.

- **IRD**: UMR (IRD, CNRS, INRAE, Sorbonne U, UPC, UPEC, UT3, INSERM, U. de Montpellier, CNES, U. de Perpignan)
- **U. de Picardie Jules-Verne**
- **U. de Toulouse II** (U. de Toulouse)
- **Aix Marseille U.**
- **IRD**
- **U. Sorbonne Paris Nord**

Etablissement	Pays	Activité	Domaine
UMR (IRD, CNRS, INRAE, Sorbonne U, UPC, UPEC, UT3, INSERM, U. de Montpellier, CNES, U. de Perpignan)	Laos Cambodge	Recherche	
U. de Picardie Jules-Verne	Vietnam Malaisie	Recherche Enseignement	Environnement et ressources naturelles, Matériaux
U. De Toulouse II (U. Toulouse)	Cambodge	Recherche	Archéologie
Aix-Marseille U.	Cambodge Laos Vietnam Thaïlande	Recherche Enseignement	Santé
IRD	Vietnam	Recherche Enseignement	
U. De Sorbonne Paris Nord	Vietnam Cambodge  Malaisie Indonésie	Recherche Enseignement	Technologie de l'information et de la communication, Santé, Matériaux, Droit

UNIVERSITÉ DES SCIENCES ET DES TECHNOLOGIES DE HANOI

Conseil d'administration
Consortium USTH

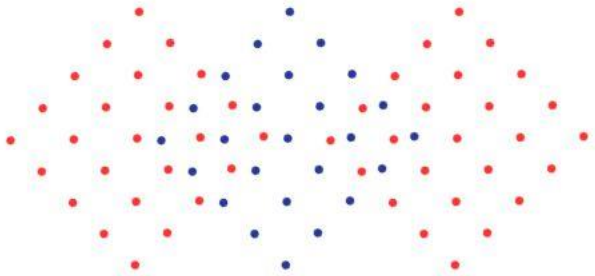
Prof. Jean-Marc Lavest, Recteur Principal

Hanoi, le 3 avril 2024

SOMMAIRE

1. RECRUTEMENT ET FORMATIONS
2. RECHERCHE
3. COOPÉRATION
4. STRUCTURATION ET RESSOURCES HUMAINES
5. VIE D’ÉTUDIANTE
6. MARKETING ET COMMUNICATION
7. INFRASTRUCTURES ET FINANCES

1.
RECRUTEMENT ET FORMATION



1.1. RECRUTEMENT

Accréditation institutionnelle par le HCERES
(7/11/2023 – 7/11/2028)

Recrutement en 2023-2024

798	78	12
Licence	Master	Doctorat

Nombre total d'étudiants: **2761**
** Dont étudiants internationaux 3%*

Nouvelle licence **Pharmacie**

Modification du nom et du contenu de la licence en **"Semiconductor and ICs technology"**
(Rentrée en 2024)

1.2. FORMATIONS

17
Filières de Licence

ICT
- Information and Communication Technology
- Cyber Security
- Data Science

LS
- Biotechnology – Drug development
- **Pharmacy**
- Food Science and Technolgy
- Medical Science and Technology

AET
- Electrical Engineering and Renewable Energy
- Mechatronics Engineering Technology
- Automotive Engineering

FAS
- Chemistry
- Applied Mathematics

SA
Space Science and Satellite Technology

AE
Aeronautical maintenance and Engineering operations

AMSN
- **Semiconductor and ICs technology**
- Advanced Material Science and Nanotechnology

WEO
Applied Environmental Science

1.2. FORMATION

Master

❖ **06 filières :**

1. Advanced Material Sciences and Nanotechnology (AMSN)
2. Pharmacological, Medical, Agronomical Biotechnology (BIO)
3. Applied Environmental Science (AES)
4. Information and Communication Technology (ICT)
5. Space: Remote Sensing, Astrophysics, Satellite Technology (SPACE)
6. International Air Transport Operations Management (IATOM) – *avec ENAC*

❖ **Co-accréditation** avec des universités françaises

❖ **50%** de cours fait par des enseignants français

❖ **2-6 mois** de stage

Doctorat

❖ **06 filières :**

1. Advanced Material Sciences and Nanotechnology (AMSN)
2. Pharmacological, Medical, Agronomical Biotechnology (BIO)
3. Applied Environmental Science(AES)
4. Information and Communication Technology (ICT)
5. Space and Applications
6. Energy

❖ Modèle de formation **"Sandwich"**

❖ Rémunération les doctorants à partir de 2023 : **4,6 million de dongs/mois**

❖ Approbation du programme de Doctorat en **Chimie**

❖ **06** doctorants suivent le programme 89

2.
RECHERCHE

2. RECHERCHE

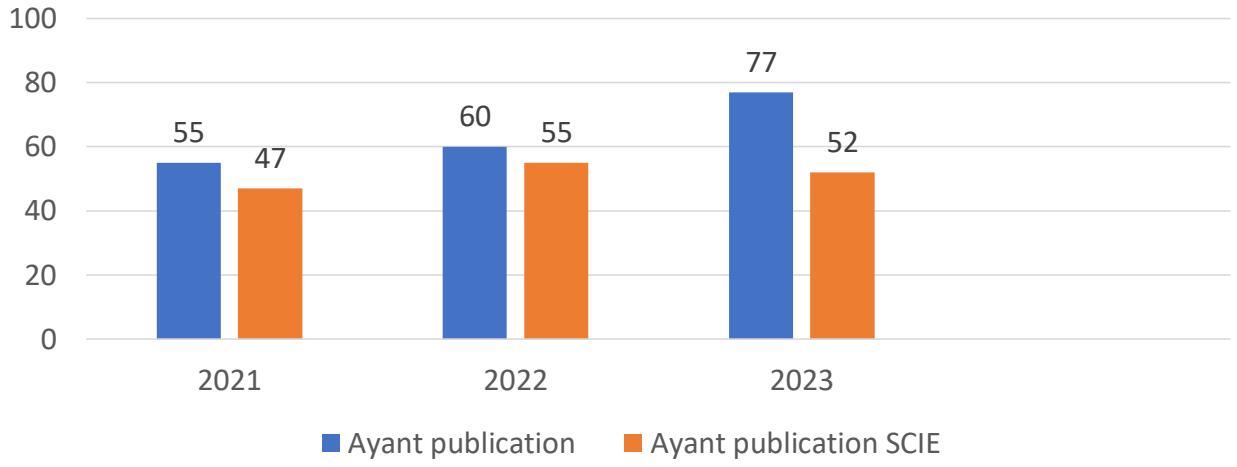
144 publications : **103** SCIE; **09** internationales; **14** VAST1; **7** VAST2 & **11** nationales

Publications dans des journaux prestigieux *(Journal of American Chemical Society, Nature Communications, Nano Letters, Phytomedicine, The Plant Journal, etc.)*

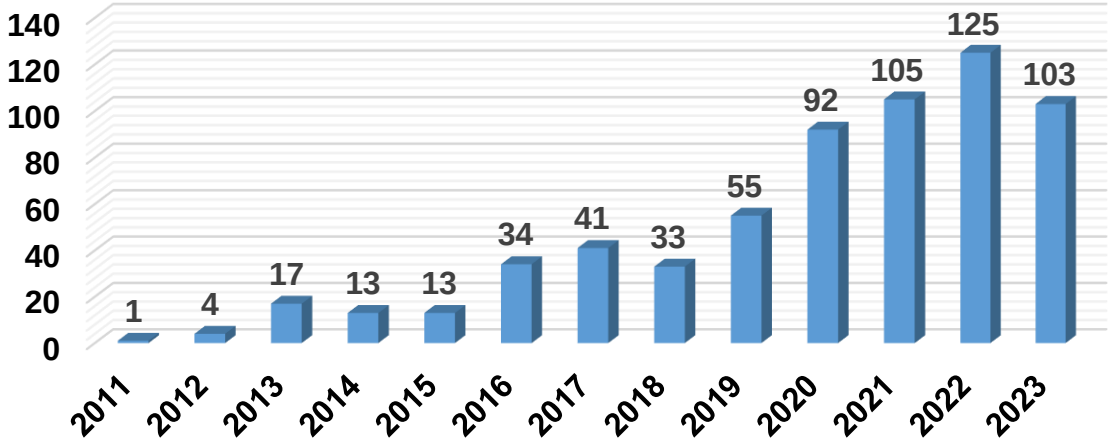
01 publication d'excellence du Assoc.Prof. Ngô Đức Thành – Co-Directeur de SA: "*The distinct impacts of the two types of ENSO on rainfall variability over Southeast Asia*" – Climate Dynamics

Sélections de **02** équipes de recherche émergeantes

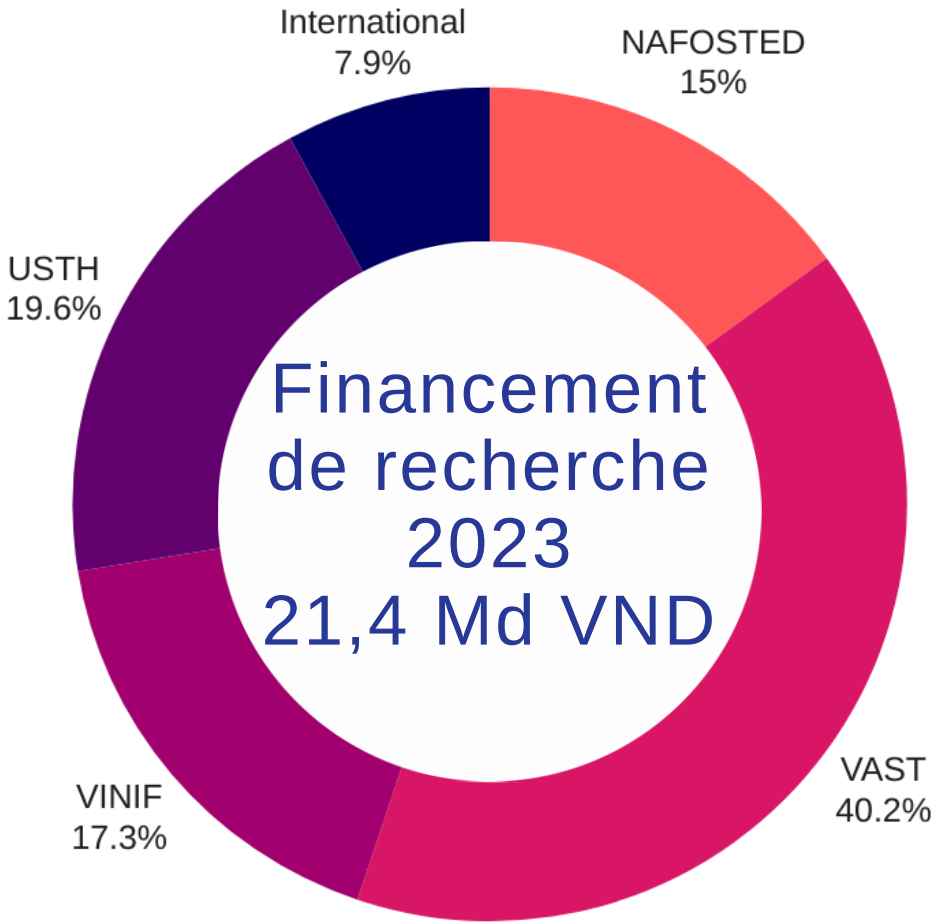
Nombre d'enseignants-chercheurs ayant publié



Nombre de publications SCIE par année



2. RECHERCHE



09 **NAFOSTED**
3.2 milliards de dong

20 **VAST**
8.6 milliards de dong

07 **VINIF** (2 projets + 5 postdoc)
3.7 milliards de dong

22 **USTH**
4.2 milliards de dong

04 **International**
1.7 milliards de dong

2. RECHERCHE

- Conférence publique du Prof. Morten P. Meldal – lauréat du Prix Nobel de Chimie 2022
- Ecole de Science VAST-CNRS 2023: *“Chimie dans la production de H2 et batteries Lithium-ion”*
- Atelier sur Les besoins en formation et en ressources humaines de l'industrie aéronautique au Vietnam
- Conference sur les véhicules électriques
- Séminaire "Système environnemental de l'Asie du Sud-Est" et cérémonie de lancement du projet SOOT-SEA IRN
- BIO 2023 QUY NHON
- La 3ème iVCEES
- 09 éditions de Cafés Scientifique

2. RECHERCHE

Coopération scientifique avec les partenaires français

- Institut de Recherche pour le Développement (IRD) : Valérie Verdier
- Centre national de la recherche scientifique (CNRS) : Antoine Petit
- Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD) Elisabeth de Claverie Saint Martin
- Muséum national d’histoire naturelle (MNHN) : Bruno David

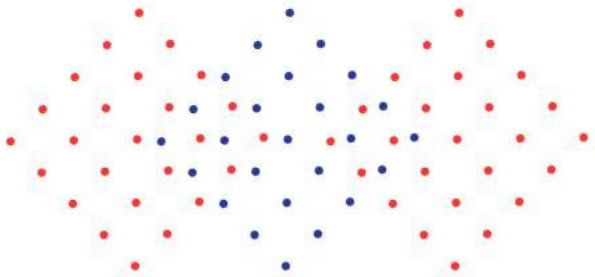
2. RECHERCHE

- Doctorat : 40 étudiants inscrits à l'école doctorale

Financements de thèses

- 6 dossiers P89 sont en France. 2 sont en attente du MoET
- Mars 2024 : 9 dossiers de financement de thèse de l'Ambassade de France concernant des étudiants de l'USTH ont été validés, dont 7 des 9 laboratoires d'accueil relèvent d'établissements du Consortium USTH
- Le 26 janvier 2024, lancement du programme de Co-tutelle de thèse USTH – 10 financements ouverts (dead-line de retour des sujets au 4 avril). Dossier relayé par le Consortium USTH auprès de ses membres en février

3.
COOPÉRATIONS



3. COOPÉRATIONS

DÉLÉGATIONS SORTANTES

- **62** délégations sortantes *(staff et enseignants)*
- **60** étudiants sortants pour le stage

DÉLÉGATIONS ENTRANTES

- **150** délégations entrantes
  115 enseignants/chercheurs *venant de France, la Belgique, Czech, …*
- **60** étudiants et stagiaires internationaux

3. COOPÉRATION

86 accords actifs.

40 nouveaux accords *(avec des partenaires vietnamiens, français, italiens, allemands, polonais, espagnols, Luxembourgeois)*

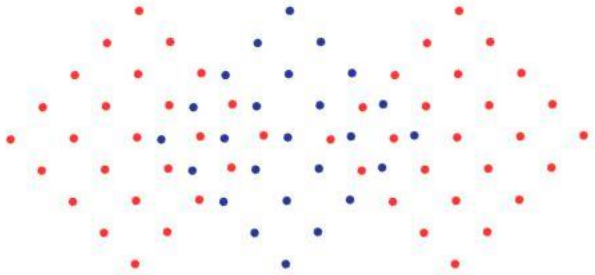
Élargissement du réseau de partenariats dans l'ASEAN et en Asie, développement de la coopération avec des entreprises nationales et internationales.

Organisation de :

- Séminaire à l'occasion du **40ème anniversaire du partenariat VAST-CNRS**
- **Conférence ASAIHL 2023:** *"Coopération internationale vers l'excellence en formation et en recherche"*

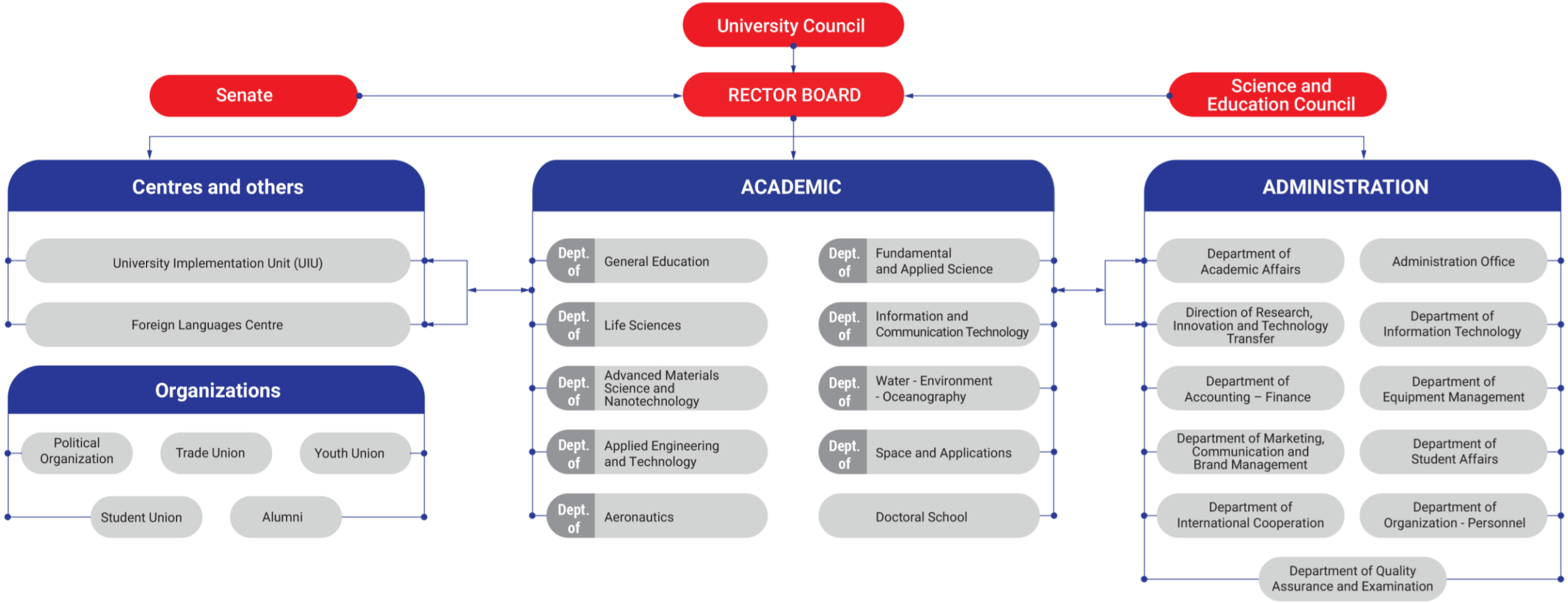
Conférence ASAIHL 2023 avec 120 participants de 46 universités et 17 pays

4.
STRUCTURATION ET RESSOURCES HUMAINES



4.1. STRUCTURATION

- **Validation du Schéma de poste de travail par la VAST**
- **10 départements académiques & 13 départements administratifs**



4.2. RESSOURCES HUMAINES

179 Enseignants et staff permanents

- **94** enseignants-chercheurs (**84%** ayant un Doctorat)

- Re-nomination du **Recteur Principal** et d'**un Vice-Recteur**
- Nomination d'**1 Professeur** et **2 Professeurs associés**
- Nomination et re-nomination **06** postes de Direction de service
- Établissement du Département de l'Assurance de Qualité et des Examens (DQE)

4.3. ORGANISATIONS

Cellule du PCV

(Appartient à la cellule du PCV des universités et collèges de Hanoi)

04 groupes
69 membres

- 52 officiers
- 17 officiers de réserve

La cellule de l'USTH est mise à niveau selon la Décision n° 3021/QĐ-ĐUK du 23/01/2024

SYNDICAT

17 groupes

Un comité d'exécutif avec 07 membres

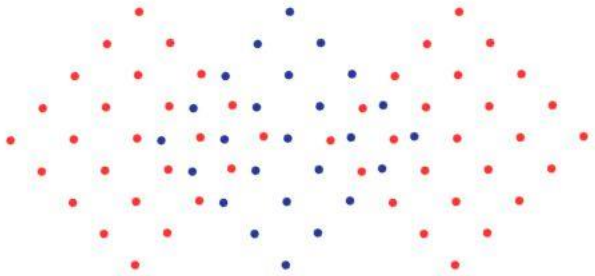
** 2e Congrès du Syndicat a eu lieu le 2/3/2023 et a élu le Comité d'exécutif du Syndicat pour le mandat 2023-2028*

UNION DES JEUNES

2082 membres:

- **2** inter-branches
- **35** branches

5.
VIE D’ÉTUDIANTE



5. VIE D'ETUDIANTE

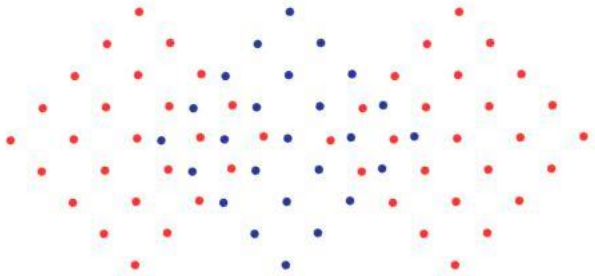
- **451** bourses d'étude pour une valeur totale de 11.2 milliards de dong.
- **10** bourses d'Odon Vallet pour une valeur totale de 280 millions de dong
- **12** bourses sponsorisées pour des étudiants défavorisés avec la valeur totale de 250 millions de dong
- **17** bourses de Vietcombank pour une valeur totale de 34 millions de dong
- **01** étudiant sur la liste des excellents majors diplômés des universités et académies de Hanoï en 2023
- **31 étudiants** ayant un prix lors des concours Olympiade en physique, chimie, biologie et mathématiques

5. VIE D'ETUDIANT

- Lancement du **Portail d'emplois de l'USTH** le 23/11/2023
- **> 20** événements pour étudiants : Formation des soft skills, orientation professionnelle, conseil psychologique, soutien à la recherche, vie étudiante...
- **> 30** activités culturelles, sportives, clubs, union de jeunes, activités sociales et communautaires...
- 10 clubs avec **400** membres

  ~ 2000 members de l'Union des jeunes
- **~ 10** événements d'alumni
- Création de **Conseil représentatif de l'Association des anciens élèves de l'USTH** en décembre 2023 avec **17** membres.

6.
MARKETING & COMMUNICATION



6.1. MARKETING

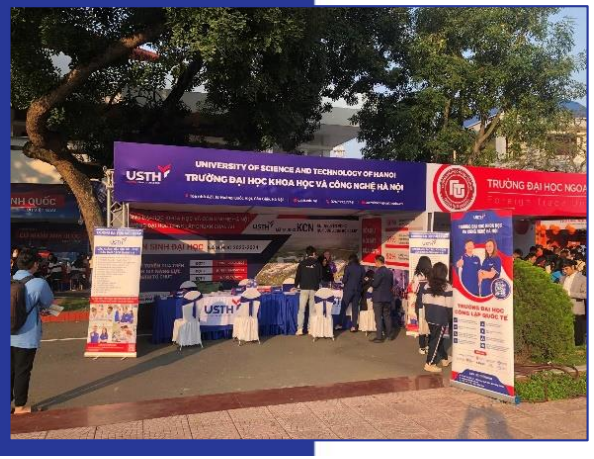
02 Campagnes de marketing digital

06 Journées d'admission organisées par Tuổi Trẻ Journal dans **06** villes et provinces

Activités de communication et consultation d'admission auprès de **20** lycées

08 événement d'admission
+ **02 USTH Visits** (641 participants)
+ **04 événements** « Une journée comme étudiants USTH » pour les lycéens
+ **Graînes de talents** (386 participants)
+ **Journée d'information sur le programme de Pharmacie** (37 participants)

01 session de Livestream pour consultation d'admission *(Page de Facebook de VTV2)*



6.2. COMMUNICATION

Amélioration de la reconnaissance, la réputation et l'image de l'USTH

Développement du contenu multicanal

983 Articles et posts sur les chaînes médiatiques de l'USTH

207 articles PR ↗ 71.07%
58 reportages télévision ↗ 38.1%
05 articles de presse

Un contenu riche et créatif aux formes diverses

7.
INFRASTRUTURES –

7.1. INFRASTRUTURES

Locaux de formation

Bâtiment A21

Institut de Géologie

Mini Hoa Lac

Zone de recherche et de déploiement technologique de Co Nhue

Surface total de tous les locaux: **18.000m2**

- **5.100m2** pour formation avec 70 salles de classe et 07 amphithéâtre
- **2.667m2** pour les activités de recherche et les labos

Réception du bâtiment **2H** en 2023

→ Rénovation terminée fin 2024

7.1. INFRASTRUTURE

Équipements

- ☑ **8** labos de recherche et **18** labos de TP avec des équipements modernes
- ☑ Installation d'équipements pour les labos de MST et FST
- ☑ Promulgation du règlement sur la gestion et l'utilisation des équipements
- ☑ Mise en oeuvre de la plate-forme de gestion l'USTH

7.1. INFRASTRUTURE

Projet de construction du Campus Hoa Lac

- **Juin 2023:** Fin de 02 lots ADB N°8 et N°9.

→Achat et installation des équipements du lot ADB N°9 dans les labos de l'USTH à:

(i) Bâtiment A21, A11, 2C au 18 rue Hoang Quoc Viet

(ii) Institut de Géologie

(iii) Co Nhue

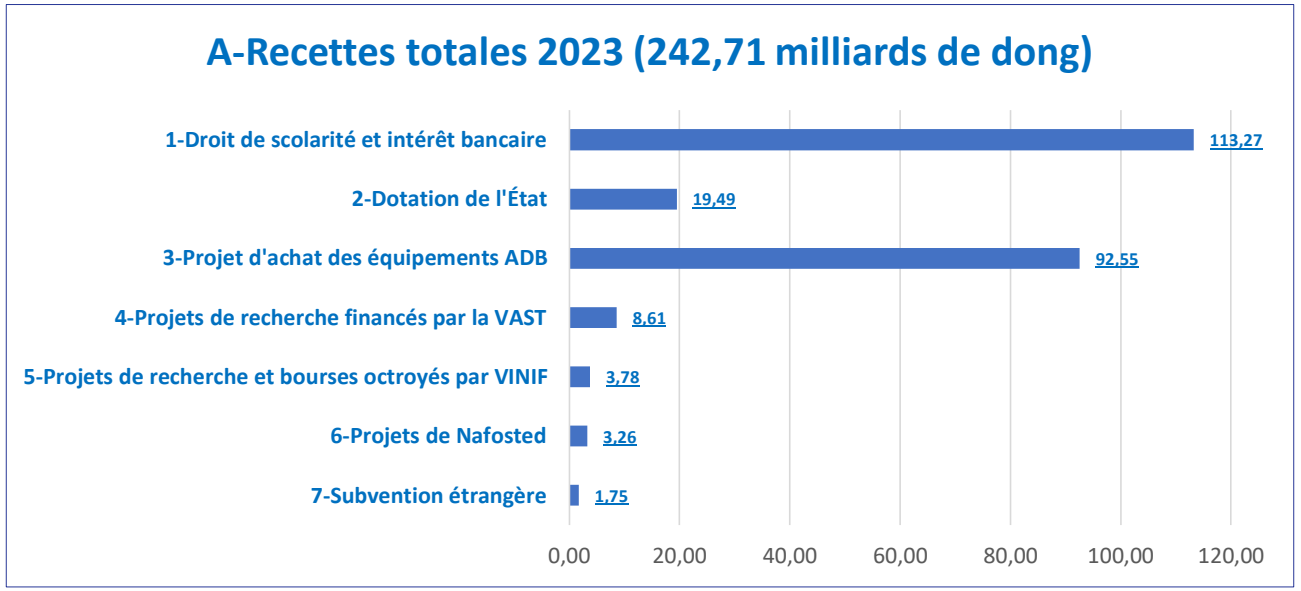
(iv) Mini Hoa Lac

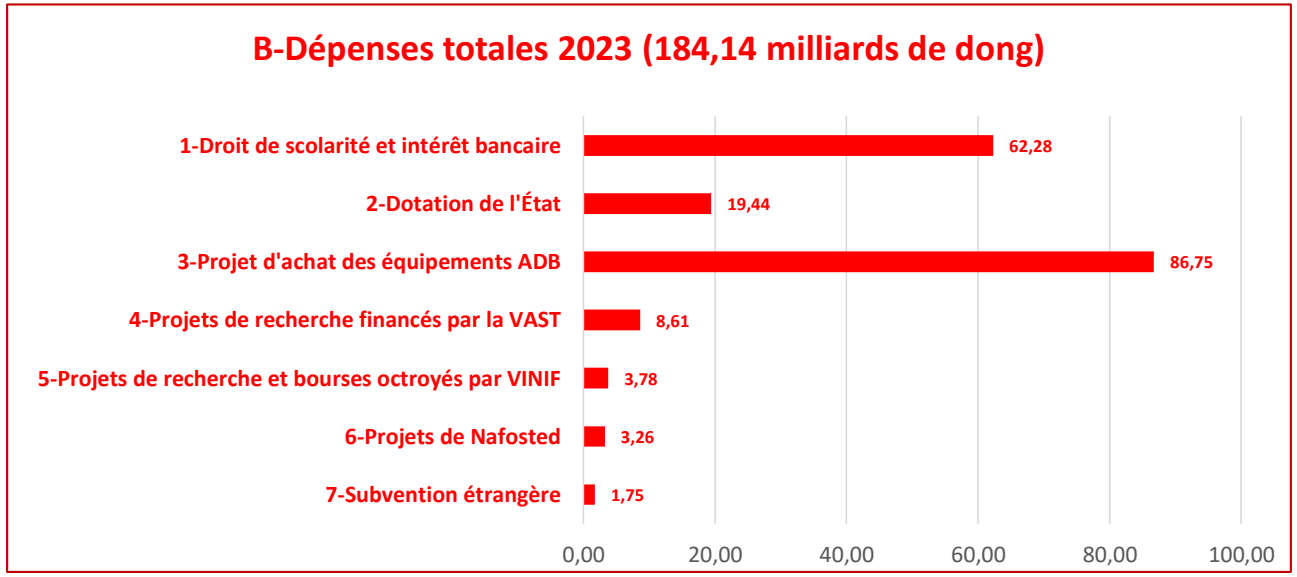
- Le projet devait être terminé le 30 juin 2023. La VAST a ordonné au Département de Plannification-Investissement de collaborer avec le PMU et l'UIU pour mener une procédure de **prolongation du projet jusqu'au 31 décembre 2027**.

- Le UIU et les départements académiques de l'USTH ont travaillé avec le PMU et le concepteur pour compléter la **Conception détaillée des bâtiments de B03 à B09.**

7.2. FINANCES

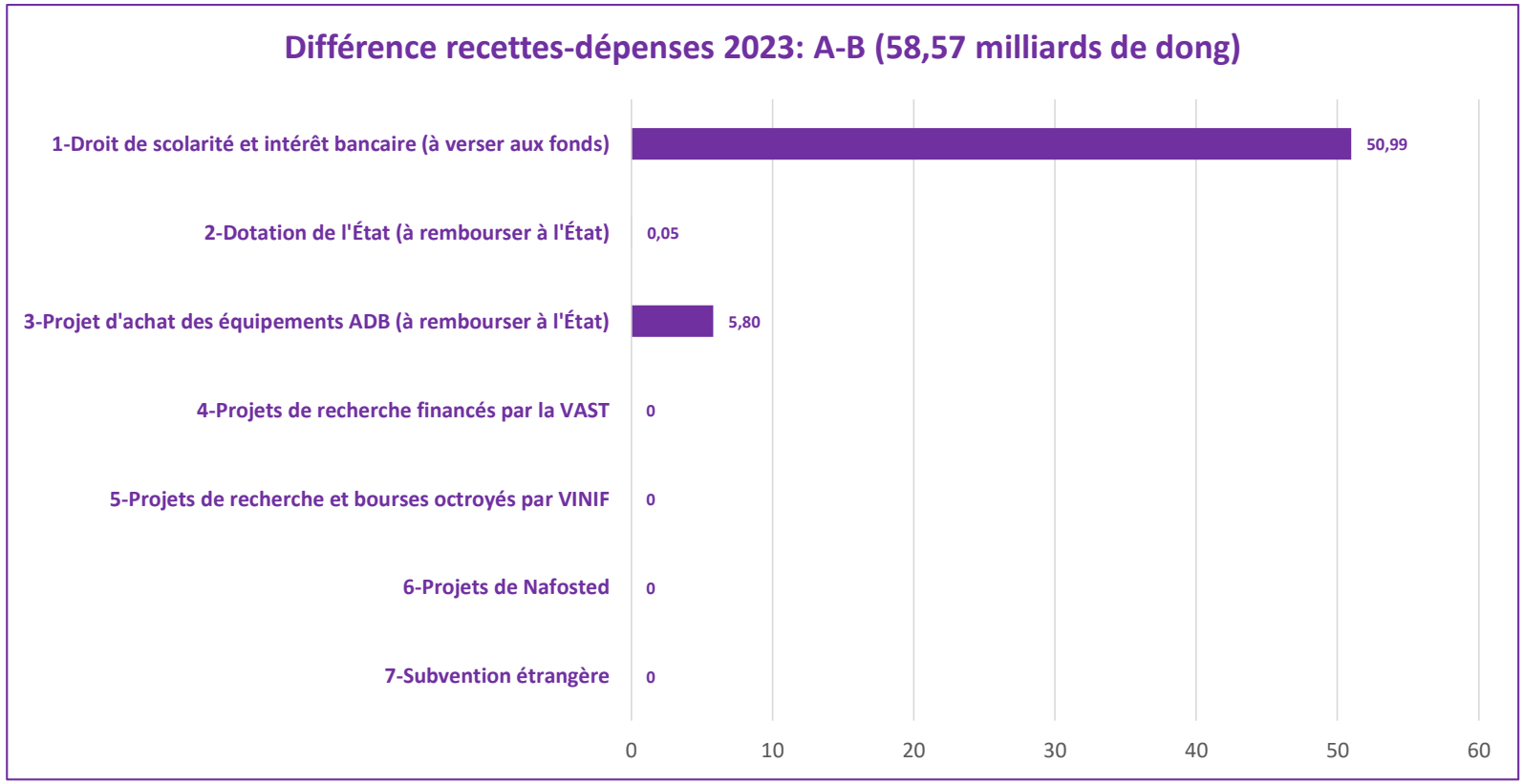
RÉSULTATS FINANCIERS 2023





7.2. FINANCES

RÉSULTATS FINANCIERS 2023



7.2. FINANCES

FONDS INTERNES DE L'USTH EN 2023

Unité: milliard de dong

N°	Fonds	Balance au début de l'année	Dépenses en 2023	Ajout de l'argent en fin d'année	Balances à fin Janvier 2024
1	développement des activités non commerciales	31,7	5,5	22	48,2
2	Bonus et recommendation	5,18	4,12	3,9	4,96
3	Amélioration de revenus de l'ensemble du personnel	22,5	16,4	26,8	32,9

10ème CU de l’USTH

Résolutions du CU du 28 mars

1. Second mandat de recteur pour Mme la Professeur Dinh Thi Mai Thanh 2024-2029
2. Investissements ERP et bâtiment 2H (2M€)
3. Gestion des départements
4. Réorganisation des parcours de licences
5. Programme de Cotutelle de thèses
6. Création d’un département d’admission
7. 2025 : master « Mechatronics and Automation »
8. 2025 : master « Science and Technology management »

USTH
VIETNAM FRANCE UNIVERSITY

MERCI POUR VOTRE ATTENTON !

Bilan Double diplôme Licence

2023-2024

Amine NAIT-ALI, naitali@upec.fr

Double Diplôme « Chemistry »

			Mobilité des étudiants effectuée /max		Mobilité des enseignants	
	Faculté	Parcours	De l'USTH	Vers l'USTH	De l'USTH	Vers l'USTH
UPEC	Fac Sciences et Tech.	Chimie	-/10	-/10	-/1	2/2
Aix Marseille	Fac Sciences Fond & App.	Chimie	-/5	-/3	0	2/2
Reims	Fac. des Sciences	Chimie	-/5	-/5	-/1	-/2

Prévision UPEC 2024-2025

- Mobilité enseignante →USTH : 2

Prévision AMU 2024-2025

- Mobilité enseignante → USTH 2

Convention signée

Convention en cours

Double Diplôme « Biotechnology – Drug discovery »

			Mobilité des étudiants effectuée /max		Mobilité des enseignants	
	Faculté	**Parcours**	De l'USTH	Vers l'USTH	De l'USTH	Vers l'USTH
Univ. Montpellier	Fac. des Sciences	FDS - BIPA	-/5	-/5	0	0
	Fac. des Sciences	FDS - BMC	-/5	-/5	0	0
	Fac. des Sciences	FDS - BBB	-/5	-/5	0	0
	Fac. de Pharma	Pharma-Ingé de la santé	-/2	-/2	0	0
UPSN	Fac. de Bio. Humaine	Drug Development	-/4	-/4	-/3	-/3
	Fac. de Bio. Humaine	Bio Med	-/8	-/8		
UPEC	Fac. Des Sciences et Tech	Biologie Santé	-/5	-/5	-	-/2
	Fac. Des Sciences et Tech	Biologie Environnement	-/2	-/2	-	
Univ. Cergy	Fac. de Biologie	Bio Cell. et Molec.& microenvironement	-/5	-/5	0	0
	Fac. de Biologie	PhBiochime des Matériaux	-/5	-/5	0	0

Prévision UPEC 2024-2025
Mobilité Enseignante vers USTH : 1
Mobilité Enseignante vers UPEC : 2

Prévision UPSN 2024-2025
Mobilité Enseignante vers USTH : 3
Mobilité Enseignante vers USPN : 3

Convention signée

Convention en cours

Double Diplôme « Information and Communication Technology »

			Mobilité des étudiants effectuée /max		Mobilité des enseignants	
	Faculté	Parcours	De l'USTH	Vers l'USTH	De l'USTH	Vers l'USTH
Univ. Limoges	Fac Sciences et Tech	Informatique	-/5	-/2	-/2	0
La Rochelle Univ.						
UPSN (IUT Villetaneuse)	IUT	Informatique BUT	-/5	-/5	-/3	-/3
Univ. Lille						

Convention signée

Convention en cours

Projet de procès-verbal du Conseil d'Administration
26 octobre 2023 (8h30-10h30)

Réunion via Zoom

Membres Présents

Jean-Paul Deroin	(Président du Consortium USTH)
Philippe Knauth	(Aix-Marseille U.)
Sandra Nicolle	(ENGEES)
Anne Giroir	(U. Claude Bernard Lyon 1)
Christian Valentin	(IRD)
Antoine Doucet	(La Rochelle U.)
Cédric Jamet	(U. du Littoral Côte d'Opale)
Florent Calvayrac	(Le Mans U.)
Jean-Christophe Lacroix	(U. de Paris Cité)
Laurent Thévenet	(U. Paris Est Créteil)
Jérémie Klinge	(U. de Paris Saclay)
Sylvain Ouillon	(U. Paul Sabatier)
Lilian Aveneau	(U. de Poitiers)
Essaid Ait Barka	(U. de Reims Champagne-Ardenne)
Yann Charles	(U. Sorbonne Paris Nord)
Michael Toplis /Christine Stange-Fayos	(U. de Toulouse)

Invités

Jean-Marc Lavest	(Recteur principal USTH)
Philippe Behra	(Département AES)
Guillaume Patanchon	(Département SPACE)
Jean-Christophe Lacroix	(Département AMSN)
Luc Le Calvez	(USTH)
Denis Fourmeau	(Ambassade de France à Hanoï)
Eric Boutin	(France Université)
Jean-Luc Nahel	(France Université)
Aïda Castellano	(Consortium USTH)

1. Accueil et lecture des procurations et vérification du quorum.

Le Professeur Jean-Paul Deroin, Président du Consortium USTH, a accueilli les membres du Conseil d'Administration ainsi que les établissements invités. Ensuite, il a effectué la vérification du quorum, qui a été atteint avec la présence de 14 membres sur 16. La réunion a pu commencer.

2. Approbation des procès-verbaux de la réunion du 24 mai et du 20 juin 2023.

Les comptes rendus du conseil d'administration du 24 mai et du 20 juin 2023 ont été soumis au vote et ont été approuvés à l'unanimité.

Cf. Annexes

3. Principales informations du Président du Consortium USTH

Monsieur Deroin a présenté les principales informations relatives au Consortium depuis sa prise de fonction le 1er septembre. Au cours de cette période, il a déjà dirigé deux réunions du bureau en septembre et en octobre. Il a également annoncé la préparation d'une réunion avec les responsables de Master au mois de novembre.

Monsieur Deroin a indiqué qu'il se rendrait à Hanoï du 11 au 21 décembre pour dispenser les cours qu'il avait traditionnellement assurés. Il envisage également de rencontrer le Recteur principal, la Rectrice vietnamienne, ainsi que les principaux membres du personnel de l'USTH et les autres acteurs locaux tels que VAST, ambassade, IRD, etc.

Monsieur Deroin présente un bref rapport aux membres du CA concernant sa récente réunion au Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Il a mentionné qu'il a été reçu par Monsieur Lucas Tourny, en présence du Délégué aux Affaires Européennes et Internationales, Monsieur Patrick Nédellec. Lors de cette réunion, Monsieur Nedelec a confirmé que l'USTH demeurait une référence pour les universités franco-X, et il a annoncé que la dotation budgétaire du Ministère serait maintenue pour les prochaines années.

Par ailleurs, Jean-Paul Deroin a souligné qu'il avait réussi à rétablir le contact avec le nouveau VPRI de l'Université de Perpignan, membre du consortium, qui n'avait pas honoré sa cotisation depuis deux ans.

En outre, il a informé que le Président de la VAST, le Professeur Chau Van Minh, serait en France au début du mois de novembre en délégation, accompagné des relations internationales de la VAST et de la Rectrice de l'USTH, Dinh Thi Mai Thanh. Une rencontre est prévue entre la délégation et le Président du Consortium le 3 novembre pour signer officiellement le MOU entre la VAST et le Consortium. Monsieur Deroin sera accompagné par Monsieur Amine Nait-Ali de l'UPEC et par Monsieur Christian Valentin de l'IRD.

4. Informations USTH par le Recteur Jean-Marc Lavest

Le Recteur Monsieur Jean-Marc Lavest a partagé plusieurs informations relatives à l'USTH :

L'accréditation institutionnelle de l'USTH : Après un processus impliquant l'envoi du rapport d'auto-évaluation en mars, la visite des experts en mai, et la remise du rapport final en août, l'Hcéres a accordé son accréditation institutionnelle pour l'ensemble de l'USTH le 23 octobre. Cette accréditation a une durée de cinq ans. La commission a également recommandé la préparation d'un troisième accord intergouvernemental, une meilleure stabilité de la gouvernance (le Recteur n'est nommé que pour deux ans), la préparation du déménagement

vers le campus Hoa Lac, et l'élaboration d'une stratégie d'élargissement du Consortium (intégration de l'USTH au Conseil d'Administration).

Évolution des effectifs étudiants : Le nombre de primo-entrants à l'USTH semble se stabiliser, avec 800 nouvelles inscriptions en licence, 78 en master (contre 65 l'an dernier), et 10 en doctorat (inscriptions en cours). Si ces flux entrants restent constants, le nombre d'étudiants devrait continuer à augmenter, passant de 2 650 à la rentrée 2023 à environ 3 000 l'année prochaine, se rapprochant d'une asymptote de 4 000 étudiants d'ici 2030.

Nouveaux programmes : En plus des trois doubles licences en ICT, Chimie et Life Sciences, un nouveau parcours de 5 ans en Pharmacie a été ouvert en septembre 2023. Trois nouveaux masters sont prévus à la rentrée 2024, avec une accréditation uniquement vietnamienne, car ils sont en dehors du Consortium : « Food Sciences & Tech », « Medical Sciences & Tech », « Applied Engineering & Technology ».

Visites au sein de l'USTH : L'USTH a reçu la visite du Délégué régional du CNRS, Monsieur Dominique Baillargeat, de la PDG de l'IRD, Madame Valérie Verdier, de la PDG du CIRAD, Madame Elisabeth Claverie de Saint Martin, et du Président du MNHN, Monsieur Bruno David. La visite du PDG du CNRS, Monsieur Antoine Petit, est prévue pour le 28 novembre.

Coopération avec le CNRS : Grâce à un cofinancement du CNRS, de la VAST et de l'USTH, l'École « Do Son » reprendra ses activités en 2024 dans le domaine de la chimie.

Cf. Présentation Power Point jointe

5. Point sur les Licences et double diplôme Bachelors par le VP Licences, Amine Nait-Ali

Informations générales sur les conventions double diplôme

Monsieur Amine Nait-Ali, récemment élu Vice-Président des Licences lors du Conseil d'Administration en juin dernier, a commencé par rappeler les conventions signées cette année concernant les doubles diplômes de licences. Plusieurs universités partenaires ont signé ces conventions:

- Université de Poitiers : ICT
- Université Sorbonne Paris Nord : ICT
- Université Sorbonne Paris Nord : Biologie
- Université de Montpellier : Biologie
- Université de Reims : Chimie
- Aix Marseille Université : Chimie
- Université Paris Est Créteil : Chimie

De plus, une convention est en cours de signature avec l'UPEC pour un double diplôme en LS.

Monsieur Nait-Ali a souligné la nécessité de centraliser les informations relatives aux licences, afin d'offrir au Consortium une vision complète des missions passées, actuelles et futures. Il a constaté la complexité de l'accès aux informations liées à ces missions, mettant en lumière l'importance d'établir un système de gestion des données plus efficace. Ce dernier favoriserait une coordination optimale et un suivi amélioré des activités liées aux licences.

Monsieur Lavest est intervenu pour rappeler le fonctionnement des licences double diplôme. Les parcours en double licence se composent de deux années au sein de

l'établissement d'origine en suivant sa propre maquette d'enseignement, puis en troisième année de la licence, l'étudiant part soit au Vietnam, soit en France. Grâce à la convention établie, chaque établissement reconnaît le parcours réalisé pendant les deux premières années, ce qui permet d'obtenir un double diplôme, celui de son université d'origine et le diplôme de l'université d'accueil. Actuellement, à partir de ce modèle, il y a des étudiants en première année et en deuxième année, et l'échange à l'étranger se fera à partir de septembre 2024.

En termes de flux, ces parcours attirent des étudiants avec un très haut niveau académique, car en plus de la validation des matières scientifiques, il est demandé aux étudiants de valider le niveau B2 en français avant de partir à l'étranger. En ce qui concerne les parcours ICT et LS, il y a 15 étudiants, tandis que le parcours Chimie compte de 5 à 7 étudiants. Selon chaque convention, le nombre d'étudiants envoyés à chaque université cible française sera limité à 4 ou 5 étudiants.

Focus sur les conventions double diplôme et la prise en charge des missions

Lors de la réunion, Monsieur Nait-Ali a abordé deux points relatifs à la gestion des missions licences à l'USTH. Tout d'abord, il a mis en évidence les préoccupations des enseignants de l'UPEC qui partent en mission à l'USTH. Il a souligné les incertitudes liées à la convention avec l'UPEC, notamment en ce qui concerne la prise en charge des frais de mission par l'USTH ou par le Consortium.

Une inquiétude subsiste quant à la formulation ambiguë dans la convention UPEC, spécifiant que les frais seront pris en charge par l'USTH "et/ou le Consortium". Cette confusion suscite des interrogations sur la répartition précise des charges financières des missions licences. Monsieur Nait-Ali a préconisé l'établissement d'un cadre clair, particulièrement pour définir la contribution économique du Consortium.

En ce qui concerne les missions Bachelor, Monsieur Deroin a soulevé plusieurs points importants :

- Des enseignants-chercheurs se rendent actuellement à l'USTH pour dispenser des cours aux étudiants en licences, en anticipant que le Consortium prendra en charge les frais de mission. Cependant, aucune décision officielle n'a été prise à ce jour.
- Une décision collective est nécessaire pour formaliser un cadre engageant les décisions du Consortium.
- Les conventions bilatérales entre les établissements et l'USTH ne mentionnent pas le Consortium en tant que signataire, créant ainsi une problématique.
- Il a rappelé l'obligation pour le Consortium de contribuer aux missions de type bachelor, conformément à l'accord intergouvernemental.

Monsieur Lavest a plaidé en faveur d'une convergence des membres du CA sur la prise en charge des missions double diplôme, à l'image des missions masters. Il a proposé que l'USTH prenne en charge les billets d'avion pour les missions licence, tandis que le Consortium assume les *per diem*, mais uniquement pour les licences en double diplôme, excluant les autres missions de licences qui ne sont pas en double diplôme avec un diplôme français. Il a également soutenu l'adoption d'une position commune pour la prise en charge des missions licences, soulignant l'importance de répondre aux demandes de l'AIG tout en favorisant le bon développement des doubles diplômes, compte tenu du nombre moyen de missions annuelles.

Monsieur Lavest a admis la complexité d'une révision des conventions tripartites et a présenté des excuses pour les ambiguïtés existantes. Il a suggéré de laisser cette décision aux membres du CA.

Les membres du CA ont convenu des points suivants :

- Parvenir à un accord sur le financement des missions pour les licences bachelor, en mettant l'accent sur l'engagement du Consortium.
- Appliquer les mêmes règles de financement pour les missions licences que pour les missions master.
- Uniformiser les conventions pour qu'elles soient les mêmes pour l'ensemble des établissements.
- Réduire le nombre de missions d'enseignement dans les Masters pour augmenter celles en bachelor.
- Nécessité de consulter l'expert-comptable sur la légalité du financement par le Consortium des frais de missions licence, en se basant sur les conventions bilatérales et l'accord intergouvernemental.

Sur ce dernier point, il a été rappelé que le Consortium est une association de loi 1901 ayant pour mission de soutenir le développement de l'USTH à travers des fonds publics.

Monsieur Deroin a pris la parole, appelant les membres du Conseil d'Administration à parvenir à un premier accord sur le financement des missions de licence pour l'année en cours. Ce consensus serait sous réserve d'un travail de clarification des conventions, et le Consortium prendra contact avec l'expert-comptable. Monsieur Deroin a souligné qu'avec la diminution des EAD cette année, les finances du Consortium ne seraient pas en péril.

La proposition soumise au vote était la suivante : le Consortium prend en charge les *per diem* de 5 missions licence en double diplôme pour l'année en cours, soit 9 jours avec 15-20 heures de cours. Le per diem s'élève à 80 € par jour, avec 320 € pour les quatre jours de voyage aller-retour. Les billets d'avion seront pris en charge par l'USTH, et les heures de cours seront rémunérées par les établissements.

Résultat du vote : La proposition a été votée à l'unanimité, sans vote contre ni abstention. La décision a été adoptée.

6. Point sur les Masters par le VP Masters, Lilian Aveneau à l'USTH

Monsieur Lilian Aveneau, nouveau VP Masters, a effectué un point sur les nouveaux entrants en Master pour l'année académique 2023. Sur les 5 Masters de l'USTH :

Département	N° d'étudiants et étudiantes en M1	N° d'étudiants et étudiantes en M2	Total d'étudiants et étudiantes M1 et M2
AMSN	6	9	15
AES	4	15	19
BIO	41	22	63
SA	6	7	13
ICT	13	9	22
Total	**70**	**62**	**132**

Cf. présentation Power Point jointe pour les effectifs Master en 5 ans et pour informations diverses de Master

7. EAD et missions pour l'année 2023-2024.

Monsieur Deroin a fait le point sur la prise en charge des missions par le Consortium USTH et sur le vadémécum 2023. Ce document a été préparé par l'USTH et diffusé à la fin de l'été 2023 par le consortium. Il établit une base de travail pour les missions, avec un minimum de 3 heures par jour, et stipule qu'une mission doit comprendre 20 heures d'enseignement par semaine. Monsieur Deroin précise que, pour cette année de transition, les missions seront remboursées dès 15 heures réalisées, si possible complétées par une conférence.

En ce qui concerne la prise en charge des EAD par le Consortium, elle sera étendue pour l'année 2023.

8. Recherche et doctorants par le VP Recherche, Christian Valentin.

Monsieur Christian Valentin a présenté les données de 2022 de l'USTH, mettant en évidence un taux de publication de 1,6 publication internationale par an et par chercheur, en prenant en compte les 80 enseignants-chercheurs. Il a souligné que seuls 55 d'entre eux sont publiants, les autres étant occupés par des tâches administratives. Par conséquent, le taux réel est plutôt de 2,1 publications par an et par chercheur. Il a noté qu'il était encore trop tôt pour fournir les données de 2023.

En ce qui concerne le budget consacré à la recherche, évalué à 700 k€, Monsieur Valentin a précisé que 80% de ce financement provient de fonds extérieurs vietnamiens obtenus à la suite d'appels à projets publics (Nafosted, VAST) et privés (VinIF).

Il a identifié trois types de groupes de recherche à l'USTH :

1. Ceux financés par l'IRD : IJL (International Joint Laboratories) tels que DRISA et LOTUS, ainsi que l'IRN Soot DEA.
2. Les groupes de recherche franco-vietnamiens : REMOSAT (télédétection spatiale), CECS (chimie) et AMA (nano).
3. Ceux financés par l'USTH, notamment le groupe de recherche de haut niveau "Phytomed" et les cinq groupes de recherche émergents (BEAM, SEED, ainsi que trois en cours d'instruction).

Monsieur Valentin a souligné que, en raison de la maturité de certaines équipes de recherche, et conformément aux recommandations de l'Hcéres, des projets internationaux devraient être soumis à des appels d'offres avec le soutien de membres du Consortium.

Monsieur Lavest est intervenu au sujet du « Programme 89 », qui est qualifié comme étant très lourd sur le plan administratif. Seulement quatre étudiants ont pu partir en France depuis 2021, et deux sont toujours en attente. Ce programme est peu attractif car les candidats doivent s'engager à servir ensuite 9 ans dans la fonction publique vietnamienne.

Pour remédier à ces difficultés, l'USTH est prête à cofinancer entre 8 et 10 bourses de thèse en cotutelle en 2024, avec 18 mois passés à Hanoï et 18 mois en France. Du côté de l'USTH, le doctorant bénéficiera d'un contrat de travail avec une charge d'enseignement de 40 heures par an. Les financements français devront être trouvés auprès des bourses d'excellence de l'Ambassade de France, de l'IRD (c'est déjà le cas pour un doctorant qui bénéficie d'une bourse ARTS via le DRISA) et des écoles doctorales.

9. Vie de l'association.

Il a été rappelé que l'appel à cotisation 2023 avait été lancé le 8 juin 2023, parmi les 29 membres du Consortium 22 établissements ont déjà payé leur cotisation et il manquerait 7 établissements.

La prochaine AG se tiendra le **vendredi 24 mai 2024** à l'Université de Reims Champagne Ardenne et sera précédée et suivie, comme d'habitude, par deux CA.

Le 22/11 /2023

Président du Consortium

Jean-Paul Deroin

Le 22 /11 /2023

Secrétaire de séance

Essaid Ait Barka