



Consortium

d'Établissements Français
d'Enseignement Supérieur et
de Recherche
pour le développement de
l'USTH



Site du Consortium

<http://www.consortium-usth.org/fr>

**Conseil d'administration
du 8 mars 2022
« à distance »**

Procurations – Vérification quorum

- 1. Approbation des projets du compte rendu du CA du 21 octobre 2021.**
- 2. Informations sur l'USTH**
- 3. Masters**
- 4. Double diplômes Bachelors/Licences**
- 5. Recherche**
- 6. Vie de l'association**
- 7. Questions et points divers**

La prochaine réunion sera l'AG du 19 mai 2022 encadrée de deux courts CA



Consortium

d'Établissements Français
d'Enseignement Supérieur et
de Recherche
pour le développement de
l'USTH



Site du Consortium

<http://www.consortium-usth.org/fr>

1. Approbation du projet de compte rendu du CA du 24 octobre 2021 (vote).



Consortium

d'Établissements Français
d'Enseignement Supérieur et
de Recherche
pour le développement de
l'USTH



Site du Consortium

<http://www.consortium-usth.org/fr>

3. Masters

3. Masters

- Accréditation de principe par la DGESIP (expert Laurent Autrique)
 - Avis du CNESER le 17 mars 2022
- La liste des établissements demandant l'accréditation n'est pas encore définitivement arrêtée
- Elle peut être encore modifiée par rapport à la 1^{ère} liste datant de l'enquête 2020/2021



Consortium
d'Établissements Français
d'Enseignement Supérieur et
de Recherche
pour le développement de
l'USTH



Site du Consortium

<http://www.consortium-usth.org/fr>

4. Doubles diplômes L/B (Martin Schwell)

Doubles diplômes Bachelor/Licence

Enjeux :

- Promouvoir l'image d'université internationale
- Augmenter le nombre d'étudiants en Bachelor
- Améliorer le niveau des Bachelors
- Améliorer le taux de poursuite d'études en M et D
- Répondre au « Talent program » (10 à 20 % des meilleurs bacheliers VN)

Créations de nouvelles licences :

- 3 domaines ou mentions : TIC, Biologie, Chimie
- Double diplômation de cursus existants et accrédités
- Démarrage possible à la rentrée 2022 (finalisation en décembre 2021)
- Plusieurs modèles pédagogiques possibles, dont
 - Licence délocalisée : validation L1, L2 avec B1 B2, enseignements de L3/B3 assurés en partie par EC français à Hanoï
 - Double diplôme avec mobilité internationale : en L3 en France d'étudiants avec un niveau suffisant de français

Rappel



Consortium

d'Établissements Français
d'Enseignement Supérieur et
de Recherche
pour le développement de
l'USTH



Site du Consortium

<http://www.consortium-usth.org/fr>

Rappel

5. Recherche

Appels à projets : Date et financement

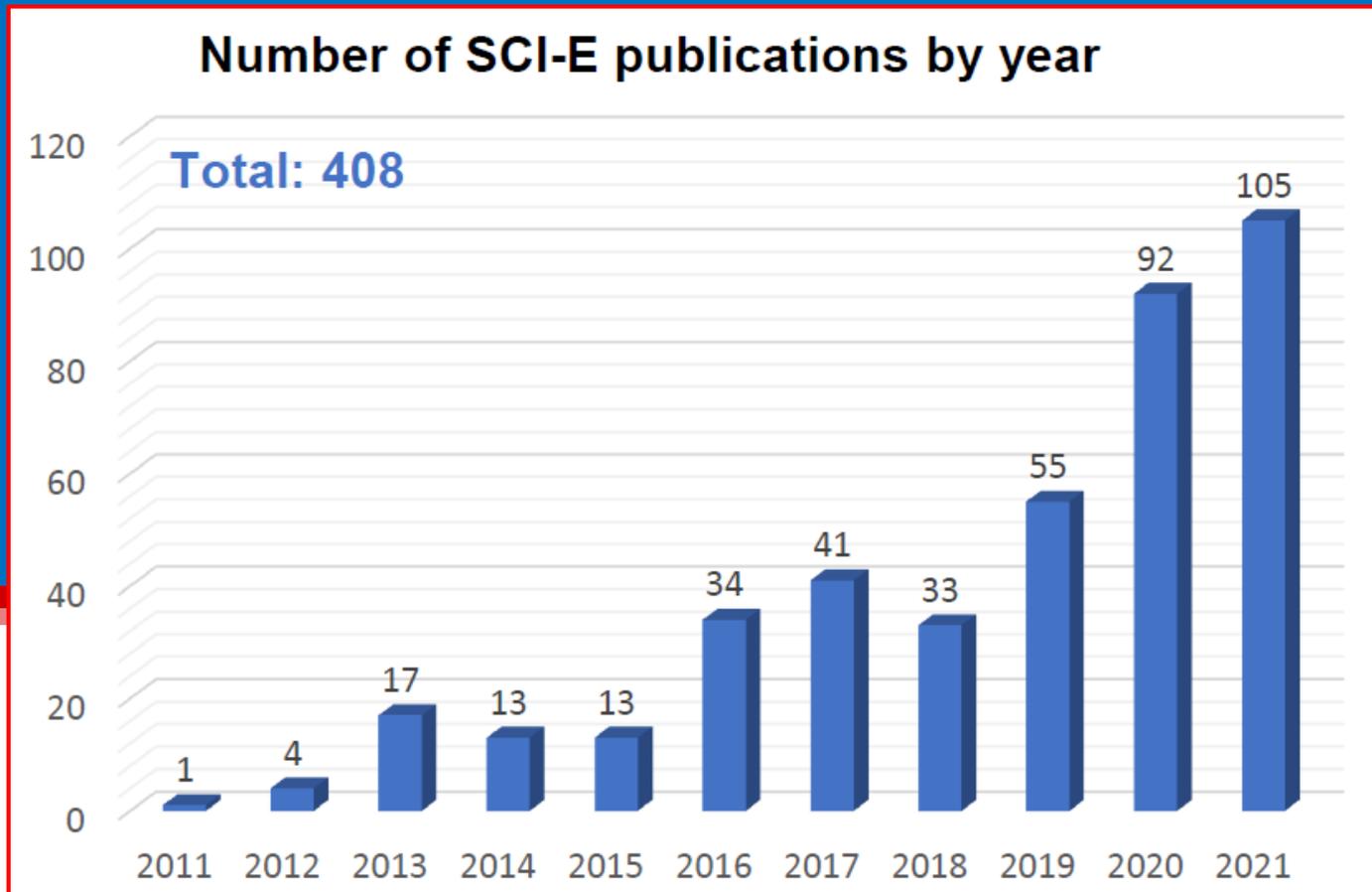


RESEARCH

Recherche

Activités des équipes
Luc Le Calvez et Christian Valentin

- **Production scientifique : progression des publications SCIE**



- **Total** : +14% en 2021
- **nombre publiants** : **28** en 2019, **38** en 2020, **41** en 2021
- **ratio de productivité** : : 1,44 SCIE/Enseignant-chercheur de l' USTH

- Production scientifique : confirmation de position à la VAST**

No.	Unit	Total	Ranking by Q-SCIMAGO				Ranking by IF (scientific website)		
			Q1	Q2	Q3	Q4	2>IF>=1	3>IF>=2	IF>3
1	Institute of Ecology and Biological Resources	169	36	77	26	7	69	24	20
2	Institute of Materials Science	152	68	65	1	10	16	26	66
3	Institute of Chemistry	128	38	45	16	5	12	33	41
4	USTH	124	60	31	8	5	10	17	58
5	Institute of Marine Biochemistry	97	8	53	21	1	18	34	9
6	Institute of Tropical Technology	95	43	23	6	3	6	14	45
7	Institute of Biotechnology	88	30	36	9	3	9	29	24
8	Institute of Mathematics	77	35	21	4	2	13	8	5
9	Vietnam National Museum of Nature	73	9	31	24	2	28	1	4
10	Institute of Chemistry of Natural Compounds	73	17	24	16	3	6	19	17

- en **volume** : **4^{ème}** « institut » de la VAST en publications internationales (données VAST)
- en terme de **qualité** : **2^{ème}** « institut » de la VAST

→ l'USTH est désormais convié à tous les appels émis par la VAST, y compris les mieux dotés

- **Financement de projets : capacité confirmée à lever des fonds**

2021 FUNDING FOR RESEARCH : (nombre de projets, et valeur sur l'année)



- Effet de levier en forte progression :
 - accès réussi aux financements de VinIF (Vin group Innovation Foundation)
 - nouveaux projets sous financement NAFOSTED, référence nationale
 - accélération du succès sur appels de la VAST
 - les 4 projets financés par le Consortium représentent 7,5% du total
 - 11,4 milliards levés pour 1,8 milliard engagé : 6,4 \$ reçu pour chaque 1 \$ investi

- **Propositions pour poursuivre cette progression :**

- aux prochaines sessions SEC, Sénat et C.U. de l' USTH :
 - nouveau règlement de l' Ecole Doctorale
 - nouvel appel, pour formation de Groupes de Recherche :
 - TT-RG : « de 1^{er} plan », avec 120k€ (40k€/an sur 3 ans)
 - E-RG : « en émergence », 60k€ (20k€/an sur 3 ans)
 - projet d'établissement : « Vision 2030 »

- Vecteurs identifiés de développement :

- Arrangement administratif signé le 3 nov. 2021 à Paris, pour la reconnaissance mutuelle des parcours et diplômes :
 - affirmation de la possibilité de cotutelles, avantage concurrentiel inhérent à la coopération avec la France
- Programme « 89 »



Consortium

d'Établissements Français
d'Enseignement Supérieur et
de Recherche
pour le développement de
l'USTH



Site du Consortium

<http://www.consortium-usth.org/fr>

7. Vie de l'association

Bilan Conventions EAD

Cotisations

Nouveau site WEB

Date et lieu de la prochaine AG du 19 mai

Ressources humaines (chargée de mission et président

Questions diverses

Remerciements à tous



INFORMATION SUR L'USTH

CA Consortium - le 8 mars 2022



FORMATION



RECHERCHE



INNOVATION

- Jusqu'au 3 mars 2022, l'USTH a enregistré 63 cas chez les enseignants et le personnel, plus de 200 cas chez des étudiants.
- Le Vietnam a prévu d'une réouverture des vols commerciaux internationaux à partir de 15 mars 2022 (ceci peut changer avec la prise en compte de la situation réelle)
- Activités de formation:
 - Organisation des cours en ligne: 01 août 2021 – 14 février 2022
 - Etudiants en Licence, Master et Doctorat rentrent au campus pour les TP et stages: 06 décembre 2021 – 15 janvier 2022
 - Prevision pour les étudiants pour rentrer au campus pour toutes les activités académiques (théorie, corriges des devoirs, TP, stage): 14 février 2022
 - À cause de l'explosion de Covid-19 à Hanoi, tous les cours de théorie sont organisés 100% en ligne à partir de 28 février 2022.

2. Date des conseils



3. Recrutement 2022-2023

VAGUE 1

- Durée: 21 février 2022 – 08 mars 2022
- Candidatures reçues (jusqu'au 08 mars): 889
- Test de connaissance: 19-20 mars 2022
- Entretien: 02-03 avril 2022

Programme	Candidatures
<i>Cyber security – CS</i>	49
<i>Mechatronics Engineering Technology - MET</i>	28
<i>Biotechnology – Drug discovery - BIT</i> <i>Biotechnology – Drug discovery – BIT DD</i>	67 33
<i>Information Technology and Communication – ICT</i> <i>Information Technology and Communication DD – ICT DD</i>	329 55
<i>Chemistry - CH</i> <i>Chemistry DD</i>	17 5
<i>Data science - DS</i>	79
<i>Applied Environmental Sciences – AES</i>	10
<i>Food Science and Technology – FST</i>	36
<i>Medical Science and Technology – MST</i>	59
<i>Advanced Materials Science and Nanotechnology – AMS</i>	17
<i>Space science and Satellite Technology – SST</i>	18
<i>Aeronautical Engineering – AE</i>	33
<i>Automotive Engineering – AUT</i>	34
<i>Applied Mathematics - MAT</i>	3
<i>Electrical Engineering and Renewable Energy - EER</i>	8
<i>Engineering Physics and Electronics - EPE</i>	9

4. Projet Ho Chi Minh Ville

❖ Contexte

* Analyse:

- + Programmes de formation avancés (en anglais et/ou double-diplôme) sont vraiment attrayants pour les étudiants du sud du Vietnam
- + Depuis sa création, seulement 1% des étudiants admis à l'USTH viennent du sud

* Plan de l'USTH:

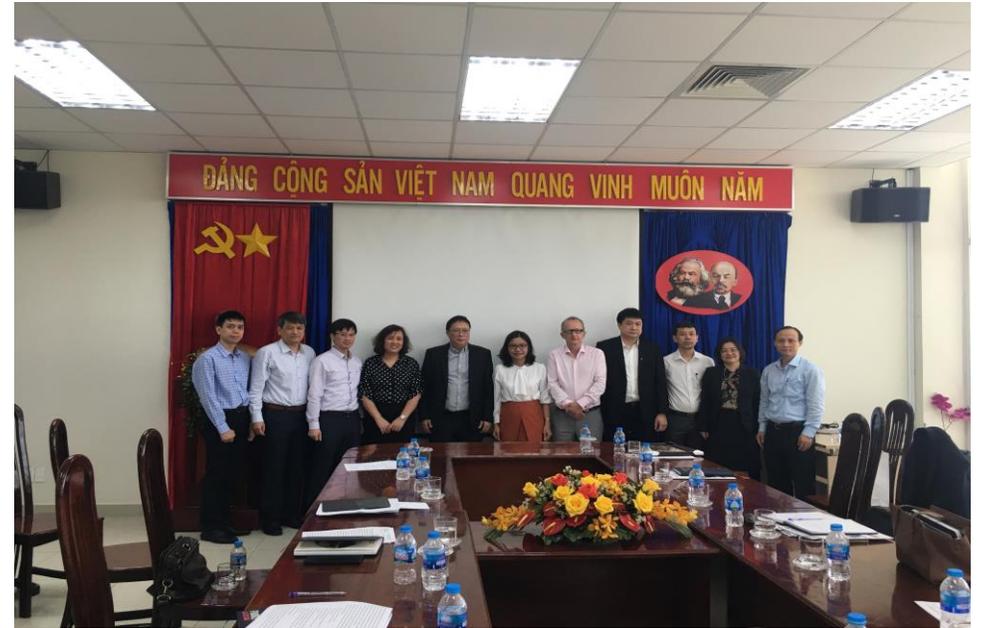
- + Organiser les activités de formation à Ho Chi Minh ville ; commencer d'abord avec 03 programmes de formation en double diplôme (ICT, Biotechnologie et Chimie)
- + Le plan a été discuté au 6e Conseil universitaire (12/07/2020) et fortement soutenu par la VAST

4. Projet Ho Chi Minh Ville

❖ Actions

* 17-19/2/2022: Délégation conduite par le Prof. Acad. Chau Van Minh (Président de VAST) et composée du professeur Chu Hoang Ha (Président de CU), Rectorat de l'USTH. Visite de 04 instituts de la VAST à HCM (*Institut de Mécanique et d'Informatique Appliquée; Institut de Biologie Tropicale; Institut de Technologie Chimique, Institut de Sciences des matériaux appliquée*)

* Les 04 instituts sont très enthousiastes et soutiennent fortement le projet proposé par l'USTH (ils considèrent la formation comme une mission importante, un moyen efficace de valoriser leur expertise et leurs installations. Par exemple, actuellement leurs scientifiques participent à des formations dans d'autres universités)



4. Projet Ho Chi Minh Ville

❖ Actions

- * VAST et 04 instituts offrent à l'USTH des espaces appropriés (par exemple 460 m² au centre de HCM) pour installer le bureau de représentation, des salles de classe et des laboratoires pour TP)
- * 1^{ère} promotion: Septembre 2023 (1^{ère} campagne de recrutement en Fév. 2023, objectif: 100 étudiants au total)
- * 03 groupes de travail (sous la direction de Dr. Nguyen Hai Dang – Vice Recteur) seront établis pour préparer un plan détaillé
- * La rénovation et l'installation du bureau de l'USTH à HCM sont prévues d'ici la fin 2022



Des premiers éléments en décembre 2021 : 3 catégories de portage et une prévision de lancement en Mars 2022 (début doctorat 2023)

- T1 : 100 % a l'étranger
- T2 : 50% au Vietnam, 50% a l'étranger
- T3 : 100 % au Vietnam

Eligibilité des partenaires internationaux

- THE Ranking
- QS Ranking
- US News

Actions mises en place

- Concertations avec le Consortium, l'USTH, l'Ambassade, la DGSIP et la VAST
- Rencontre le 28-02 de l'Ambassadeur avec le ministre du MoET (francophone)
- Courrier de la VAST au MoET

Pour 2022

- Toujours en attente du calendrier du MoET
- Un objectif 2022 sur 15 dossiers
- Une maîtrise d'un cycle complet P89 avant sa généralisation et diffusion large pour la construction de la seconde vague

MERCI POUR VOTRE ATTENTION!



Conseil d'administration du 21/10/21

Lieu : réunion dématérialisée via Zoom

9h00-12h00

Membres présents :

Bernard Legube	(Président Consortium USTH)
Christian Valentin	(IRD)
Florent Calvayrac	(Le Mans Université)
Antoine Doucet	(U. La Rochelle)
Martin Schwell	(U. Paris Est-Créteil)
Yann Charles	(U. Sorbonne Paris Nord)
Essaid Ait Barka	(U. de Reims)
Sylvain Ouillon	(U. Toulouse III Paul Sabatier)
Anne Giroir-Fendler	(U. Lyon 1)
Eric Lacombe	(U. Montpellier)
Jean-Christophe Lacroix	(U. de Paris)
Christine Fernandez	(U. de Poitiers)
Sophie Sixou	(U. Fédérale Toulouse Midi-Pyrénées)
Philippe Knauth	(Aix-Marseille U.)

Invités présents :

Guillaume Patanchon	(Département Espace)
Lilian Aveneau	(Département STIC)
Jean-Marc Lavest	(USTH)
Dinh Thi Mai Thanh	(USTH)
Eric Boutin	(CPU)
Alexis Michel	(CDEFI)
Aurélie Nogues	(CDEFI)
Dominique Laffly	(Ambassade de France)
Thibault Dutruel	(MEAE)
Emilie Bougeois	(MESRI)
Pascal Maussion	(INP Toulouse)
Didier Aussel	(U. Perpignan)
Philippe Behra	(Consortium USTH)
Céline Gausson	(Consortium USTH)

1) Accueil (par visio à partir de 8h45)

Accueil et présentation par le Président Bernard Legube de l'ordre du jour de la réunion.

2) Approbation des projets de comptes rendus des CA du 19 mai et du 16 juin 2021

Cf. annexes

Aucune remarque sur ces comptes rendus n'a été soulevée. Les deux CR ont été voté à l'unanimité.

3) Informations USTH par Jean-Marc Lavest et Dinh Thi Mai Thanh

Cf. annexes

Jean-Marc Lavest a présenté une vue globale des actualités de l'USTH. Il a commencé par la mise en place de l'accréditation en master et en licence en précisant que plus d'informations seront données ensuite par Florent Calvayrac pour les masters et par Martin Schwell pour les bachelors.

Il a également noté une augmentation significative des effectifs de primo entrants à l'USTH. Plus de 700 étudiants à la rentrée 2021 contre 399 en 2020. C'est un pallier important. Les raisons de cette augmentation peuvent s'expliquer par trois facteurs. Tout d'abord, une plus grande visibilité de l'USTH auprès des établissements vietnamiens. Une autre explication est due à un facteur mécanique puisqu'il s'agit d'une année avec beaucoup d'enfants (cohorte âge). Enfin, un dernier facteur est lié à la crise COVID, puisque l'impossibilité de partir à l'étranger pour les étudiants vietnamiens a provoqué une ruée vers les universités internationales. Ces trois facteurs ont entraîné une augmentation de presque 50 % de l'effectif des primo entrants alors que ce chiffre est de 15 à 20 % pour le reste des établissements vietnamiens.

Pour les masters, l'USTH a enregistré une augmentation notable, avec 61 étudiants en master en 2021 contre 32 en 2020. La moitié de ces étudiants viennent de l'USTH et l'autre moitié des universités vietnamiennes. Pour les doctorants, une dizaine s'est manifestée au cours de cette année.

Sur le plan formation, actuellement, il y a environ 1567 étudiants inscrits à l'USTH. L'USTH prévoit une augmentation à 2000 étudiants d'ici deux ans.

Les équipes USTH doivent alors relever un certain nombre de défis notamment pour gérer cette hausse importante des effectifs dans des espaces contraints avec des moyens humains et matériels non adaptés pour de tels effectifs.

Jean-Marc Lavest a ensuite décrit le déroulement du programme de bourse entre 2021 et 2030 (cf. annexe). Pour l'USTH, il y aura 200 bourses d'ici 2030, entre 20 et 25 chaque année donc.

Sur les bourses de thèse, la question est posée par Sylvain Ouillon de savoir s'il y a une répartition prévue entre les modes T1 et T2. Sur ce sujet, aucune directive du MOET pour l'instant. Les doctorants qui recevront une bourse devront être de très bon niveau. L'augmentation des effectifs devrait de facto augmenter le vivier d'étudiants susceptibles de continuer en thèse.

Sur le Master Energies, Didier Aussel confirme qu'il travaille toujours sur la question. Une autre question par Lilian Aveneau : le flux va-t-il créer une tension et si oui, quelle réaction ? Jean-Marc Lavest a répondu que cela poserait un problème de locaux et d'heure de cours.

Un dernier point présenté par Jean-Marc Lavest concerne le point d'avancement du campus de l'USTH dont la fin du chantier est prévue pour fin 2023, avec un début des cours premier semestre 2024.

4) Accréditations Masters par Florent Calvayrac

Cf. annexes

Les retours par le HCERES sont très positifs sur les Masters USTH proposés, avec tout de même quelques points de vigilance : il faut muscler la démarche d'assurance qualité (évaluation par les étudiants), assurer un meilleur suivi des étudiants sortis de l'USTH et structurer les conseils de perfectionnement. Les effectifs trop bas sont également à surveiller dans certains masters. Malgré cela, le HCERES a salué l'excellence scientifique du dossier soumis.

Il y a eu un avenant à l'arrêté d'accréditation qui n'a pas été publié (les avenants ne sont pas publiés) et qui prolonge l'accréditation actuelle d'un an (jusqu'en juin 2022). Les listes des établissements ont été reprises incluant certains établissements qui se sont retirés ou prévoient de le faire (cela ne pose aucun problème).

Sur les projets de formation, le travail avance. L'exemple de la maquette WEO que Bernard Legube a intégré dans ses diapositives est un très bon exemple. Il serait très utile au Consortium d'avoir la même chose pour tous les Masters USTH.

Il est demandé au Consortium de diffuser le tableau des établissements intéressés par une nouvelle accréditation, ce qui a été fait.

Nous attendons un passage au CNESER, et probablement une accréditation pour cinq ans au mois de juillet.

5) Double diplômes Bachelors/Licences : état d'avancement par Martin Schwell

Cf. annexes

L'USTH a exprimé son souhait de développer des bachelors. Il en découle un document préparé par l'USTH et validé par le conseil universitaire de l'USTH au mois de décembre dernier, appelé « double degree Bachelor program ». Martin Schwell a souligné que la double diplomation est considérée par le gouvernement vietnamien comme une stratégie importante pour former d'excellents diplômés.

La proposition est de sélectionner de bons candidats en faisant intervenir au moins deux partenaires. La mobilité se fera en B3 pour les étudiants de l'USTH partant en France. Il faut cependant que ces étudiants suivent des cours en français dès le B1, cours qui sont en dehors de la maquette de ces étudiants. Pour les étudiants français, la mobilité peut se faire soit en B2 ou B3. En tous cas, les étudiants, français ou vietnamiens doivent effectuer une année entière de mobilité pour valider la double diplomation. Jean-Marc Lavest a indiqué que l'USTH va sélectionner de bons candidats en anglais, et remplacera leur heure de maquette d'anglais par du français.

Les trois disciplines choisies sont i) life sciences ; ii) chimie, et iii) informatique. Plusieurs réunions disciplinaires ont eu lieu jusqu'à présent pour définir le cadre de cette double diplomation. Les effectifs concernés par la mobilité vont être faibles, au moins dans un premier temps. La première mobilité est envisagée pour 2023-2024 au moins pour le volet chimie. Pour la mobilité professorale, il peut y avoir une réciprocité entre enseignants vietnamiens et français.

Bernard Legube souligne que la liste des établissements participant à ce dispositif demeure ouverte pour de nouveaux arrivants. Cela a été confirmé par Jean-Marc Lavest qui a indiqué que les accords sont bilatéraux et impliquent l'USTH et le partenaire français.

6) Recherche : AAP 2021 par Christian Valentin et Luc Le Calvez

Cf. annexes

La présentation est faite par Christian Valentin seul, car Luc Le Calvez est actuellement dans l'avion pour Hanoi.

Lors de l'AG du mois de mai, le consortium a reçu 8 demandes mobilisant 4 universités et 3 grandes écoles. Un comité de sélection s'est tenu le premier juillet 2021, en présence de 3 membres français et 3 chercheurs vietnamiens de l'USTH. Cette réunion a permis la sélection de 4 projets parmi les huit déposés sur la base de la qualité des dossiers.

En terme de recherche, il y a eu une augmentation de la qualité de recherche des enseignants chercheurs des différents départements de l'USTH, comme en témoigne le nombre de publications émanant des chercheurs de l'USTH.

Se pose la question des crédits subsistants 2021 et 2022. Christian Valentin propose de continuer à utiliser ces crédits pour financer des projets collaboratifs et lancer également des mobilités étudiantes si la situation sanitaire devient favorable.

7) Vie de l'association

Bernard Legube présente le budget de l'association.

Cf. annexes

Un point particulier est fait sur la question de l'indemnisation de l'enseignement à distance. Sur la subvention 2020 d'un montant total de 92 100 euros, 46 850 euros ont été dépensés. En 2021, d'après les estimations réalisées à partir des données fournies par les responsables de Masters (missions réalisées et à réaliser en 2021), le coût total de l'indemnisation de l'EAD devrait être d'environ 80 000 euros s'il on conserve la formule adoptée en 2021 et si la totalité des enseignements à distance est comptabilisée (en 2020, quelques établissements n'ont pas signé la convention et n'ont pas demandé l'indemnisation)

Formule : $ax + by$

$a = 300 \text{ €}$

$b = 25 \text{ €}$

$x = \text{nombre de missions}$

$y = \text{nombre d'heures de présence}$

Bernard Legube propose que la formule soit conservée telle qu'elle sans ajout et sans adopter la proposition qui avait été évoquée d'indemniser également la coordination de départements ou Masters, jugée trop complexe dans sa mise en œuvre.

Aucune opposition parmi les membres du Conseil d'administration, les membres sont favorables et quelques opinions sont exprimées en ce sens.

Un autre point particulier est fait sur les cotisations. Sur les 33 établissements cotisants, 19 ont réglé leur cotisation à ce jour. Une relance sera faite la semaine prochaine.

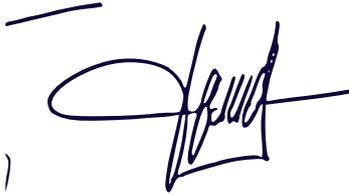
Céline Gausse explique qu'un travail de rédaction du cahier des charges a été fait par Aida Castellano et elle-même pour réaliser un nouveau site Internet du Consortium USTH. En effet, celui actuellement en ligne a presque 10 ans et doit donc être refait. C'est notamment pour cette raison qu'Aida Castellano a été recrutée. A partir du cahier des charges qui a été envoyé à trois agences web toulousaines conseillées par le service communication et par le service numérique de l'UFTMIP, trois propositions ont été reçues et sont actuellement à l'étude. Une décision devra être prise la semaine prochaine.

La prochaine Assemblée Générale aura lieu le jeudi 19 mai 2022.

Fin de réunion : 12h00

Le .././....
Le président

Bernard Legube
Consortium USTH



Le [24/03/2022](#)
Le secrétaire de séance

Essaid Ait Barka

