

Conseil d'administration du 19/10/2017

Lieu : MESRI
99 rue de Grenelle

Début de la réunion : 10h

Membres Présents :

Bernard Legube	(U. de Poitiers – président consortium USTH)
Christine Choppy	(U. Paris 13)
Philippe Lecoer	(U. Paris Sud 11)
Bernard Journet	(ENS Cachan)
Minh Chau Pham	(U. Paris-Diderot)
Florent Calvayrac	(U. du Mans)
Christian Valentin	(IRD)
Martin Schwell	(U. Paris Est Créteil)
François Henn	(U. de Montpellier)
Laure Castin	(U. Reims)
Françoise Rieg-Falson	(U. Lyon 1)
Jacques Erschler	(U. Féd. Toulouse MP, Consortium USTH)

Membres Présents par téléphone :

Daniel Chillet (U. Rennes 1)

Invités :

Céline Gausson	(Consortium USTH)
Gérard Gasquet	(USTH)
Yannick Giraud-Heraud	(U. Paris Diderot)
Julie Blazy	(MEAE)
Laurent Thevenet	(U. Paris Est Créteil)
Lilian Aveneau	(U. Poitiers)
Eric Boutin	(U. Toulon)
Jean-Luc Clement	(MESRI- DREIC)
Hubert Loisel	(ULCO)

Invités par téléphone :

Radjesvarane Alexandre	(USTH)
Antoine Doucet	(directeur département STIC-U. La Rochelle)
Eric Molay	(Ambassade de France à Hanoi)
Philippe Behra	(responsable Master EEO- INP Toulouse)

Point 1 : approbation des CR des CA du 19 mai 2017

Les deux comptes rendus sont approuvés sans commentaire.

Cf. annexes

Point 2 : actualités USTH

Actualités USTH présentées par Gérard Gasquet, Directeur Général des Services à l'USTH.

Quelques points détaillés :

- Les effectifs de Bachelor ont augmenté de 20% grâce à une campagne active de marketing en début d'année et à l'ouverture de nouvelles filières de formation en sécurité alimentaire et expérimentation médicale qui sont appréciées et devraient permettre à terme une meilleure attractivité de l'USTH.

Les effectifs en Masters stagnent ce qui est dû en grande partie à un mauvais positionnement des formations par rapport à l'évolution socio-économique du Vietnam. Certaines formations (le Master Energies en particulier) ne répondent pas aux besoins immédiats du pays.

Il y a également trop peu de passages du Bachelor au Master. Il faudrait arriver à fidéliser les étudiants de Bachelor qui sont attirés par des bourses de Master avantageuses en Corée, au Japon, en Australie ou encore en France.

Il y a 16 inscrits à l'école doctorale de l'USTH.

- Au sujet du campus Hoa Lac, à ce jour, 80 % de la durée du prêt de la BAD sont écoulés mais uniquement 4 % du montant sont consommés.

Le problème résulte en partie de difficultés internes à l'administration vietnamienne qui ne semble pas avoir de stratégie claire. Cependant, les réunions avec le PMU en charge de la construction et la Banque asiatique de développement (BAD) ont repris depuis le mois d'août et l'équipe d'architectes (Architecture Studio-Ingerop, Paris) est venue à Hanoi fin septembre pour de nouvelles discussions.

Pourtant Gérard Gasquet nous informe que l'image de l'USTH est de plus en plus positive au Vietnam notamment grâce au succès de la recherche. L'USTH commence à être mieux connue au sein de la population vietnamienne.

Il y a eu une réunion avec la VAST la semaine dernière sur la question de Hoa Lac. Le travail est relancé avec des nouvelles équipes et une collaboration forte avec l'USTH qui est chargée de fournir une analyse sur 5 ans sur les différents besoins de l'USTH en surface et aménagement de locaux. Cela devrait faciliter le travail des architectes. Le 1^{er} « coup de pioche » est annoncé pour la fin de l'été 2018.

- Les locaux actuels ont été améliorés, repeints, et l'entrée principale aménagée. L'USTH a passé un accord avec le bâtiment d'en face qui possède une bibliothèque peu fréquentée avec du personnel spécialisé. Les étudiants USTH pourront désormais utiliser la bibliothèque et bénéficier des conseils du personnel qui se trouvait jusqu'alors sans public. L'inauguration de la bibliothèque a lieu le 14 novembre pendant la mission du consortium et des Ministères.

- Bernard Legube, Président du Consortium USTH résume la rencontre du 21 septembre dernier à la CPU sur le thème de l'USTH.

Cf. annexes

Globalement c'est une réunion constructive même s'il y a des critiques. Il faut avancer dans le processus de réflexion sur la suite de l'accord intergouvernemental(AIG) et sur l'avenir de l'USTH. L'idée est de poursuivre les échanges fin 2017 avec notamment une mission de Bernard Legube à l'USTH en novembre. En 2018, les établissements devront se positionner sur la formule proposée et donner un avis le 19 mai 2019 sur la poursuite ou non de l'accord. Bernard Legube regrette qu'il n'y ait pas assez de soutien des tutelles et une position peu claire sur la suite que souhaite donner la tutelle vietnamienne à l'USTH et le soutien qu'elle souhaite apporter.

Bernard propose de préparer une motion exprimant ces regrets et qui conditionnerait le renouvellement de l'implication des établissements dans la formation des prochaines promotions de masters à des prises de position claires de la part des tutelles françaises et vietnamiennes. Les membres du Conseil d'Administration sont dans l'ensemble d'accord avec cela dans la mesure où la motion est conçue comme une amorce de discussion.

Jean-Luc Clément, Conseiller à la DREIC rappelle que le Ministère de l'enseignement supérieur s'est engagé car les établissements se sont engagés. Et le Ministère a respecté ses engagements. D'autre part, il faut garder en mémoire qu'en plus des financements accordés au Consortium, il y a eu des lignes spécifiques dédiées à l'USTH dans les contrats quinquennaux de certains des établissements du Consortium. C'est un soutien indirect du Ministère. Une nouvelle directrice va arriver à la DGESIP. Il va falloir entamer une discussion sur les volontés du Ministère et la possibilité d'écrire un nouveau cahier des charges. *A priori*, le Ministère a vocation à financer le projet de plus en plus *via* les contrats quinquennaux et moins comme un guichet des établissements. Julie Blazy confirme une position similaire du MEAE.

Florent Calvayrac de l'Université du Maine, VP Master et enseignement numérique ajoute que le Consortium a participé à un concours organisé par le Ministère de l'enseignement supérieur et a remporté la somme de 25 000 euros pour le financement de la mobilité étudiante.

Concernant l'avenir de l'USTH Philippe Lecoeur de l'Université Paris Sud, secrétaire du Consortium, pose deux questions :

- L'USTH devrait-elle s'afficher comme une plateforme de la coopération avec le Vietnam ? Et les établissements acceptent alors que c'est le bachelor qui fonctionne bien et qui prépare des bons étudiants qui ensuite intègrent des Masters en France.
- L'USTH devrait-elle coopérer plus avec les formations vietnamiennes concurrentes ?

Point 3 : masters

Sur les frais de missions liées aux Masters, le Président rappelle simplement les règles de calcul des per diem qui n'ont pas changé mais qui sont désormais depuis la rentrée 2017, appliquées strictement. Ainsi, pour une mission avec moins de 3h de cours par jours indemnisé, l'indemnisation est revue à la baisse par rapport à ce qui est demandé.

Cf. annexes.

S'il y a une partie recherche à la mission, le Consortium dispose de crédits spécifiques.

Point 4 : aéronautique

Jacques Erschler, chargé de mission au Consortium présente l'avancée du projet de formation aéronautique à l'USTH.

Le consortium a décidé en janvier 2015 de relancer le projet de formation Aéronautique prévu dans l'AIG. Pour cela il a confié à l'IAS une étude au Vietnam sur la faisabilité et l'opportunité de la mise en place d'une telle formation. L'étude a été financée par le Consortium à hauteur d'environ 8000 euros.

L'IAS a ensuite pris contact avec l'ENAC, Airbus et Vietnam Airlines / VAECO et ils ont construit ensemble avec l'USTH le projet de formation. Le Ministère soutient ce nouveau volet du projet USTH en finançant un poste sur place d'assistant technique pour le montage de la formation.

Le Bachelor doit débuter à la rentrée 2018. Pour le Master, un démarrage est souhaité également à la rentrée 2018 mais il n'y aura pas pour l'instant de création *stricto sensu* d'un Master : les étudiants seront inscrits à l'ENAC dans un master existant, « Master International Air Transport Operations Management » (*I A T O M*) avec le premier semestre de formation à l'USTH, le deuxième et troisième en France et le dernier semestre à nouveau au Vietnam au sein d'une entreprise d'Aéronautique. Les implications financières sont donc moins importantes que pour la mise en place du Bachelor.

Airbus propose d'effectuer une donation de 900 000 euros au Consortium pour la mise en place du Bachelor. La moitié sera consacrée à l'achat d'équipements et l'autre moitié à des prestations de services par l'IAS (enseignement, ingénierie pédagogique). Une partie de cette somme couvrira également les frais de gestion du Consortium. Une convention est en cours de rédaction pour l'encadrement de ce mécénat. D'autre part le Consortium a saisi l'administration fiscale pour s'assurer que le mécénat et la défiscalisation par Airbus est possible. Un juriste spécialisé sera consulté sur les questions de donations des équipements.

Philippe Lecoer de l'Université Paris Sud, secrétaire du Consortium, pose la question de savoir si ces équipements sont soumis à amortissement. Le Consortium n'aura pas amortir les équipements car il en fait donation à l'USTH.

Point 5 : doctorants

Il n'y a pas plus de nouvelles concernant les bourses de thèse et plus généralement le nouveau programme de bourse. Il y aura certainement plus d'informations après la mission de Bernard Legube à l'USTH (mission du 13/11/17 au 17/11/17).

Les doctoriales seront organisées la même semaine que l'Assemblée Générale du Consortium (18 mai 2018). Le Consortium va lancer un appel aux établissements pour l'organisation.

Point 6 : recherche

L'Ambassade de France a versé en 2017 la somme de 115 000 euros pour le financement des laboratoires de recherche à l'USTH. C'est le programme Objectifs Labos 2017.

Rappel du budget :

- 10 000 euros sont consacrés au financement de missions de coordination
- 35 000 euros sont consacrés au financement du remboursement aux établissements de 50 % des tickets de transport pour les missions d'enseignement à l'USTH.
- 70 000 euros sont consacrés aux projets des 9 groupes de travail constitués lors du précédent programme Objectifs Labos (billets d'avion et per diem ou forfait indemnités).
 - Nano: 6 KE
 - Energies: 9 KE
 - Bio: 9 KE
 - EEO 1 : 9 KE
 - EEO 2 : 4 KE
 - EEO 3 : 9 KE
 - STIC 1: 9 KE
 - STIC 2 : 9 KE
 - Espace : 6 KE

Ces sommes sont à dépenser avant la mi-juin 2018.

Point 7 : suite de l'accord intergouvernemental

Ce point a déjà été traité en même temps que le point 2 sur les actualités USTH. Bernard Legube rappelle simplement que des groupes de travail vont être mis en place sur les thèmes suivants : Bachelor, Masters, recherche et gouvernance. Il pourrait y avoir aussi un groupe communication.

Il est essentiel que l'avis des établissements du Consortium sur l'avenir de l'USTH soit connu. C'est sur cette base que les tutelles construiront le nouveau projet.

Point 8 : vie de l'association

Le prochain Conseil d'Administration aura lieu au Ministère le 24 janvier 2018.

Fin de la réunion 13h

Consortium USTH - CA 24 Janvier 2018 - Point Doctorants

Réunion 12 Janvier 2018 USTH : Pr Françoise Falson VP Doctorants Consortium USTH, Assoc. Prof. Ngo Duc Thanh (USTH Vice Rector, Director of Doctoral School) and Dr. Tran Dinh Phong (Co-Director of Doctoral School, Co-Director of Nano Department)

1- Bilan thèses et devenir des doctorants PhD 911 USTH France 2009-2016: 136 & PhD Ecole doctorale USTH : 16

RETURNS OF PhD 911 USTH STUDENTS (11 january2018-USTH data)									
Departments	Already returned or overdue Before 2018	Statut				Future returns (not overdue)			
		Recruited USTH	In 3-months Probation USTH	Works for previous and other institutions	No information	2018	2019	2020	Total
BIOPHARMA	31	15	4	3	9	7	2	6	15
ICT	14	8	1	2	3	4		1	5
NANO	20	7	3	7	3	6	2	1	9
WEO	13	5	2	4	2	5	1	2	8
SPACE	4	1		1	2	4	1		5
ENERGY	6	3		2	1	8			8
Total	88	39	10	19	20	34	6	10	50
		44.3%	11.4%	21.6%	22.7%				
		49 soit 55.7%							

2-Répertoire des thèses 911 USTH: cv, laboratoire d'accueil, directeur de thèse, sujet de thèse, résumé de thèse, diplôme thèse, publications

Mise en place 2018 par Consortium+USTH (école doctorale)/ calendrier : janvier-février 2018.

3-Journées doctorales 2018 : 15-17 mai 2018

Conférences thématiques : 1 par département USTH ; Visio conférence pour regrouper Doctoriales USTH FR et PhD Day USTH VN ;

4-Plan de retour des PhD 911 USTH : prévoir Post doc en France : 2-3 mois en fin de thèse pour formation à l'enseignement.

Budget 2017

fait le 19/01/2018

Estimation qui n'est pas le résultat des comptes annuels validés par le comptable

Recettes	previsionnel au 19/05/17	previsionnel réajusté au 19/10/17	réalisé au 31/12/17
Cotisations	100 000	97 500	85 000
Subvention MENESR	92 100	92 100	92 100
Intérêts	2 000	2 000	593
subvention Amb de France	115 000	115 000	115 000
Subvention "Mobilité " 2IMesr"	0,00	0,00	18 750,00
Total	309 100	306 600	311 443

résultat prévisionnel au 19/05/17		-44630
résultat previsionnel réajusté au 31/12/17		1670
Résultat au 31/12/17		3328

Fonds de roulement 2016		88425
Fonds de roulement 2017		91753

Dépenses	previsionnel au 19/05/17	previsionnel réajusté au 19/10/17	réalisé au 31/12/17
Salaires et charges sociales	50 000	50 000	53 490
Per diem Master	110 000	140 000	146 080
Séminaire	8 000	0	0
Missions de coordination	18 000	10 000	9 009
Mission du Consortium	10 000	14 000	11 238
frais de gestion (honoraires + frais divers)	6 800	10 000,00	9185
Impôts	500	500	500
rembt 50 % billets d'avion reliquat 2015/2016	25 430	25430	25430
remst 50 % billets d'avion 1/01 au 31/07/17	60 000	50 000	41 677
projets de recherche	70 000	10 000	11 506
Total	358 730	309 930	308 115



Compte-rendu des rencontres et réunions à Hanoï de la mission du Consortium des établissements français de l'Université des Sciences et Technologie de Hanoï (USTH) du 13 au 17 novembre 2017

Membres de la mission :

- Professeur Bernard LEGUBE, Président du Consortium français d'appui à l'USTH ;
- Professeur Jean-Luc CLEMENT, Conseiller pour la recherche et l'enseignement supérieur/MESRI/DREIC ;
- Julie BLAZY, Chargée de la coopération universitaire et scientifique Asie méridionale et Asie du Sud-Est/MEAE/DGM/DCERR/ESR (présente jusqu'au mercredi soir).

Le but de la mission était :

- d'informer les autorités vietnamiennes, tutelles de l'USTH du mécanisme des réflexions menées au sein du Consortium pour évaluer l'intérêt des établissements à poursuivre leurs participations à l'USTH pour la prolongation éventuelle de l'accord intergouvernemental en novembre 2019
- de discuter avec la gouvernance de l'USTH pour préparer un cahier des charges afin de proposer une évolution de l'USTH et des modalités de participation des établissements français
- d'établir un calendrier de négociation pour définir l'avenir de l'USTH et l'éventuelle signature d'un nouvel accord intergouvernemental
- de recueillir au meilleur niveau les intentions des autorités vietnamiennes sur l'avenir de l'USTH tel qu'ils l'envisagent
- de préparer le Conseil d'université qui se tiendra probablement le 10 janvier à Hanoï

Compte-Rendu des réunions

La mission a participé à des entretiens avec les différentes autorités de tutelle dont le Vice-premier ministre Vu Duc Dam, des réunions avec les enseignants et les chercheurs, le sénat académique de l'USTH, des visites d'instituts de recherche de la *Vietnam Academy of Science and Technology* (VAST).

1. Rencontre avec l'Ambassadeur, le SCAC et le service économique

- **L'ambassadeur et ses services** ont indiqué certains éléments importants du contexte des relations entre la France et le Vietnam :
 - Nécessité de mieux impliquer les entreprises françaises au Vietnam. La France ne représente actuellement en effet que 0,7% des parts de marché au Vietnam avec essentiellement les sociétés Airbus, Peugeot et Alstom et pour une moindre part Thales, Colas, Sanofi et Suez environnement;
 - Présence d'une jeunesse nombreuse avec plus d'un million d'élèves nouveaux chaque année. Les étudiants désirent souvent se former à l'étranger
 - L'année 2018 sera celle du 45^{ème} anniversaire de la reprise des relations diplomatiques avec la France et le 5^{ème} anniversaire de la signature du partenariat stratégique. Le président vietnamien effectuera probablement une visite en France durant le premier semestre 2018 et le Président de la République française viendrait au Vietnam probablement au second semestre de la même année. Ces visites pourraient être des moments importants pour faciliter la signature d'un nouvel accord concernant l'USTH.

- Contraint par des emprunts importants, le Vietnam souhaite diminuer la charge financière que cela comporte et accentuer l'autonomie de ses universités à l'horizon 2021. Il prépare une division des universités en trois groupes:
 - l'un totalement autonome pour ses diplômés et sa stratégie qui ne serait plus financé par l'État, libre à lui de trouver les ressources de son côté notamment en étant libre des frais d'inscription de ses étudiants,
 - le second aura un financement récurrent de l'État avec une large autonomie, ce serait la place de l'USTH comme université de recherche,
 - le troisième totalement sous le contrôle de l'État serait financé essentiellement par des fonds publics.
- **Les membres de la mission** ont indiqué que
 - Les points forts actuellement de l'USTH sont :
 - L'association des entreprises françaises au développement de l'USTH. Après le succès de l'installation du centre d'excellence avec Dassault système, il faut noter l'avancée considérable du dossier aéronautique après la signature du contrat USTH-Airbus de presque 2 M€ durant la visite au Vietnam du président Hollande puis l'accord de *Vietnam Airline* pour des pré-recrutements d'un certain nombre d'étudiants ainsi que l'accroissement de la participation financière d'Airbus (augmentation de son financement de 400 K€). Le MEN a affecté un enseignant à plein temps dans le cadre de l'ouverture d'un centre d'excellence Airbus. La filière complète aéronautique (L et M) s'ouvrira à la rentrée 2018
 - le développement des huit laboratoires internationaux de recherche avec la participation des organismes de recherche français, essentiellement l'IRD et des universités du Consortium. Cette activité scientifique a permis ainsi à l'USTH d'être classée septième université du Vietnam dans le dernier classement de *Nature Index*
 - l'augmentation du nombre d'étudiants surtout en L avec un grand nombre de candidats dont une partie est malheureusement refusée à cause d'une pratique trop limitée de la langue anglaise
 - le succès du Consortium dans l'appel d'offre 2IMesr du MESRI pour favoriser la mobilité sortante des étudiants français vers l'USTH
 - Les points à résoudre de grande urgence:
 - le recrutement du nouveau Recteur et du Directeur des services
 - les nouvelles formules de recrutement des étudiants en L
 - le recrutement des doctorants, bloqué actuellement par l'arrêt des bourses vietnamiennes (programme 911)
 - Que conformément aux souhaits exprimés lors du dernier Conseil d'Université, un Master avait été clos (Énergie) car il a trop peu d'étudiants et ne correspond pas aux besoins d'emploi au Vietnam, que les autres fonctionnent bien avec un souhait de revisiter les programmes du Master Nanosciences.

2. Rencontre avec le Président de la Vietnam Academy of Science and Technology (VAST), M. CHAU Van Minh (13/11 - 14 h.)

Après avoir remercié le Président de la VAST, Bernard LEGUBE a souhaité évoquer plusieurs points :

2.1. Le résultat des enquêtes auprès des établissements français

Après 8 années de fonctionnement, le Consortium a effectué une auto-évaluation du projet et le MESRI une enquête auprès des établissements français participants qui ont mis en évidence des points forts :

- **soutien** des autorités vietnamienne et française,
- **bon déroulement** des formations en Master,

- **120 docteurs** formés ou en cours de formation dans les laboratoires français des universités du Consortium,
- une **évaluation positive** du Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCÉRES) qui a permis
 - o de renouveler l'habilitation des 6 Master comme des diplômes nationaux français donc européens par le Ministère français,
 - o d'accéder à l'USTH pour délivrer une licence de niveau européen
- la **création de 8 laboratoires** de recherche dont 4 unités mixtes de recherche et la mise à disposition de locaux de qualité par la VAST

mais aussi des points faibles :

- des **effectifs en master trop faibles** – 200 au lieu de 800 attendus –,
- **120 bourses doctorales** vietnamiennes « programme 911 » au lieu des 400 attendues,
- **l'arrêt actuel du financement des doctorants vietnamiens par le programme 911**
- des **retards importants** dans la réalisation du nouveau campus à Hoa Lac avec des difficultés pour équiper les laboratoires qui sont essentiellement financés par l'ambassade de France, les laboratoires français partenaires et des ressources propres de l'USTH.

Le Président de la VAST a répondu en soulignant que :

- l'USTH était membre de la VAST depuis seulement un an et demi ;
- la VAST a la volonté de faire croire l'USTH et de travailler avec les établissements français du Consortium et les ministères français ;
- il fallait encourager les étudiants de bachelor à poursuivre dans les masters USTH ;
- les retards dans la création du campus de Hoa Lac relevaient de lenteurs administratives et que les travaux débuteraient durant l'été 2018 avec une prolongation de l'accord de la Banque Asiatique pour le Développement (BAD) ;
- le Ministère de l'Éducation et de la Formation (MEF) allait soumettre au Gouvernement très prochainement un projet de 9 000 nouvelles bourses dont **5 000 pour des études à l'étranger** sur la période 2018-2025¹ ;
- il se félicitait de la mise en place du département aéronautique en lien avec *Vietnam Airline*

2.2. L'avenir de l'USTH

Bernard LEGUBE a souligné les inquiétudes de certains établissements français sur le maintien de leur participation au Consortium et demandé que le Président de la VAST **exprime officiellement la position vietnamienne lors du prochain Conseil d'université sur l'évolution de l'USTH.**

M. CHAU Van Minh a indiqué que des 3 projets universitaires et scientifiques vietnamo-étrangers – *Vietnam-Germany University* (VGU), *Vietnam-Japan University* (VJU) et *USTH* –, **l'USTH était celui qui fonctionnait le mieux**, que l'USTH avait vu une augmentation des étudiants à la rentrée 2017 mais que la sélection et des frais de scolarité plus élevés nécessitaient de mieux convaincre les candidats de la qualité des études à l'USTH.

Après avoir donné la parole aux représentants des ministères et de l'ambassade qui ont pu confirmer le soutien des autorités françaises, Bernard LEGUBE a proposé que le **Conseil d'université de janvier 2018 soit le point de départ d'une réflexion menée au sein d'un groupe de travail pour aboutir au Conseil d'université de fin 2018-début 2019 à une proposition de nouveau accord intergouvernemental pour une signature au printemps 2019.**

2.3. L'articulation USTH/GUST

Le Président du Consortium, à la demande des établissements français, a souhaité mieux comprendre le rôle respectif des deux établissements de formation dépendant de la VAST : l'USTH et la *Graduate University of Science and Technology* (GUST). Le Président CHAU Van Minh a expliqué que la GUST préexistait à l'intégration de l'USTH à la VAST, que les étudiants de la GUST étaient présélectionnés et financés par leur établissement de rattachement (université, instituts de recherche) et qu'une convention venait d'être signée entre les deux universités.

¹ La délivrance des bourses doctorales pourrait s'arrêter en réalité 3 ans avant compte tenu de la durée de financement.

Les partenaires français et vietnamiens ont constaté qu'il n'y avait pas de concurrence entre les deux structures qui n'ont pas le même objectif ni la même qualité d'exigence pour l'enseignement et la délivrance des diplômes (la GUST ne délivre pas des Licence) et elle accueille essentiellement des étudiants doctorants dans les laboratoires de la VAST dont une partie est déjà salariée.

3. Réunion de travail avec l'équipe de direction de l'USTH (13/11 - 15 h. 30) et réunions avec les responsables de la recherche (14/11 - 9 h.) et 17/11 9 hrs

Ces réunions ont permis aux membres de la mission de dialoguer avec les responsables recherche et enseignement.

a. Recherche

- L'organisation des laboratoires, leurs projets scientifiques et leurs productions scientifique ont été expliqués. Les membres de la mission ont pu vérifier le sérieux de ces laboratoires et leur professionnalisation. Les laboratoires ont maintenant la taille critique avec l'arrivée des nouveaux docteurs et présentent des projets collectifs de très bon niveau avec de multiples collaborations.
- Le **Department of Pharmacological, Medical and Agronomical Biotechnol** a fait l'objet d'un exposé détaillé. Il est fort de ses 20 permanents, 27 étudiants, deux laboratoires Mixtes internationaux DRISA (Drug Resistance in SouthEast Asia) et RICE (Génétique du riz), ses nombreuses collaborations (IRD, CIRAD, INSERM, IP, AMU, CNRS, VAAST, VAST, Welcome Trust, OUCRO...) et ses projets dont les projets SAPAA, Nanobody,. Le département a publié ces derniers mois, 42 articles dans des revues a comité de lecture.
Le projet **SAPAA (Superbugs and natural products as antimicrobial agents against multiresistant bacteria)**, a été présenté par un groupe de 14 professeurs.

Vu l'implication de jeunes chercheurs agissant collectivement et l'intérêt scientifique du projet ainsi que les coopérations prévues avec l'Institut Pasteur vietnamien, un centre de l'université d'Oxford, l'IRD et la VAST, les participants à la réunion ont souligné l'intérêt de financer le projet SAPAA en veillant à ce qu'un accord concernant la propriété intellectuelle soit signé entre les organismes participants au programme.

- L'attention de la gouvernance de l'USTH a été demandée sur les points suivants
 - o évolutions souhaitables du **développement des cotutelles de thèse** avec les huit laboratoires et les laboratoires des établissements du consortium,
 - o la formation à l'enseignement des jeunes docteurs,
 - o la possibilité d'effectuer un post-doc avant leur retour à l'USTH.
 - o le **manque d'encadrement par des chercheurs seniors** des équipes de jeunes chercheurs qui suscite une inquiétude quant à la pérennité de ces équipes. Il est demandé de rechercher si le recrutement d'enseignants chercheurs seniors, éventuellement d'autres pays, pouvait se faire ou de mettre en place un mécanisme pour impliquer sur place les directeurs de thèse de nouveaux MC vietnamiens.
- Le **financements des huit équipes de recherche** a été précisés avec des ressources multiples venant de l'USTH, de la VAST et de la GUST, post-doc financés par la GUST, de l'agence de financement vietnamienne (Nafosted), du poste d'Hanoï, de programmes menés par l'IRD, d'une partie de l'emprunt à la BAD, l'Union européenne (H2020) et indirectement des universités partenaires les plus impliquées comme La Rochelle, Montpellier, Toulouse, ULCO, Paris-Diderot
- L'intérêt de se **rapprocher des 33 Instituts de la VAST** qui entourent l'USTH et de partager des programmes et des plateformes technologiques dont certains sont abondamment pourvus
- Le problème de la **présentation des projets collectivement** est noté car traditionnellement au Vietnam, à l'inverse des grands pays développés où les projets sont collectifs, les porteurs de projets peuvent bénéficier d'une partie des subventions pour percevoir des cumuls de salaires. Un travail de coordination est à réaliser en expliquant que les salaires élevés doivent permettre de consacrer l'ensemble des ressources de recherche au fonctionnement et à l'équipements et que la force des projets sera concrétisée par leur présentation en équipe.
- La création du **FabLab** a été évoquée.

Il sera important de faire figurer dans le prochain accord intergouvernemental les processus de présentation des projets scientifiques, de leurs financements et de leur gestion pour éviter une balkanisation de la recherche et l'affaiblissement des huit laboratoires créés.

b. Enseignement

- Les responsables de l'USTH et le président du Consortium ont discuté de la meilleure façon de faire bénéficier le plus rapidement possible l'USTH des **ressources du contrat avec Airbus qui transiteront par le Consortium.**
- L'évolution des différents Masters a fait l'objet d'une analyse concrète en lien avec l'évolution des licences dont les projets de **création de nouvelles filières** (cyber sécurité et mathématiques appliquées).
- Afin de pouvoir intégrer les étudiants ne parlant pas bien l'anglais dont 400 ont été refusés cette année en L1, **la création d'une année propédeutique sera proposée d'abord au Senat puis au CU de janvier 2018** cette année. L'année propédeutique, L0, sera composée d'une formation accélérée en anglais, d'un renforcement des bases en mathématiques et de la période de service militaire obligatoire.
- **L'USTH souhaite pouvoir s'inscrire dans la création de l'université européenne de management (UEM) qui doit succéder au CFVG** en proposant des échanges croisés d'étudiants pur participer à l'acquisition de crédits communs;
- Les participants aux réunions ont manifesté leur détermination pour que les **salaires des enseignants-chercheurs restent incitatifs afin de leurs permettre de travailler à l'USTH à plein temps** soit deux fois le salaire de base et une partie modulable de deux fois (total 4 fois le salaire de base : 250\$ X 4 soit 1 000\$; dans certaines universités privées il peut atteindre 2 500\$ pour certains enseignants seniors ; à la VGU il est de 1 500 \$ mais en contradiction avec la loi ; le salaire est de 1 000\$ à l'université japoно-vietnamienne). Un processus d'évaluation de la production scientifique est en cours de mise en place pour moduler cette prime. Actuellement cette prime n'est pas modulée.

c. Administration

Le **remplacement des responsables** a été évoqué dans plusieurs configurations. Il ressort de ces rencontres qu'il est indispensable de **reformer les missions du Directeur des services ainsi que du Directeur de la recherche et de l'innovation.**

La création d'un poste de directeur de l'enseignement est souhaitée par les responsables de l'USTH.

Le poste de directeur des services (s.s) pourrait être confié à un cadre vietnamien et le profil du poste financé par le MESRI pourrait avoir comme mission la coordination des interventions des universités françaises et de celle des départements de l'USTH. Ce poste serait plus proche d'un directeur de l'enseignement.

Pour le poste de directeur de la recherche et de l'innovation, il s'agirait de mieux coordonner les actions avec les instituts de la VAST, de gérer les transferts technologiques et de réaliser une planification financière avec des appels d'offre.

L'organigramme doit être précisé plus en détail dans le nouvel accord intergouvernemental.

Il est demandé à Gérard GASQUET, DGS, et à Radjesvarane ALEXANDRE, Directeur de la Recherche et de l'Innovation, de préparer deux fiches de postes en termes d'expertise française.

d. Communication extérieure

L'attractivité de l'USTH doit être impérativement renforcée. Le nom doit être modifié en faisant apparaître la France dans le titre car le nom actuel n'est pas connu et prête à confusion avec d'autres établissements.

L'USTH doit être considéré comme une université de recherche intensive et attirer des enseignants-chercheurs vietnamiens ou étranger notamment pour encadrer les Lecturers.

e. Conseil d'Université

Le prochain conseil d'université doit être l'occasion de valider les nouvelles formations dont l'année de propédeutique (année B0 pour l'apprentissage de l'anglais, les mises à niveau nécessaire et la période obligatoire de service militaire).

Cela doit aussi être l'occasion de donner un signal clair aux universités avec l'affirmation de la volonté du gouvernement vietnamien de soutenir cette université de recherche. Il est suggéré de préparer une déclaration conjointe qui pourrait être signée durant ce conseil.

4. Entretien avec M. BUI Van Ga, Vice-Ministre de l'Éducation et de la Formation (14/11 - 14 h.)

Après avoir écouté les différents points positifs et négatifs mentionnés précédemment, le Vice-Ministre a rappelé que le Ministère avait seulement un rôle quant à la qualité de la formation à l'USTH. Après avoir souligné la qualité de l'USTH et le fait que les étudiants formés à l'USTH étaient recherchés par les employeurs vietnamiens il a souligné qu'il fallait préparer la prolongation du projet avec la VAST pour que l'USTH soit une université de recherche de niveau international dont le Vietnam a besoin. Pour cela, des réunions seront organisées en collaboration avec le MEF pour la partie formation.

M. BUI Van Ga a souligné que la recherche devait se concentrer sur des projets en lien avec les entreprises et promouvoir l'entrepreneuriat et la création de start-ups. M. Bui Van Ga a redit la volonté du gouvernement vietnamien de prolonger son soutien à cette université de recherche forte de ses huit laboratoires de recherche dans des domaines importants pour le Vietnam.

Au sujet du nouveau programme de bourses doctorales, il a indiqué que si l'opinion publique n'y était pas hostile, le renouvellement pourrait être effectif en 2018. M. PHAM Chi Cuong, Directeur général délégué au Département de la Coopération internationale a précisé que le nouveau programme aurait pour objectif de renforcer les compétences des personnels administratifs et enseignants. Le programme 599 pourrait financer certaines bourses.

5. Réunion du Sénat (14/11, 16hrs)

Différentes propositions de nouvelles formations ont été présentées:

- **Cybersécurité en Bachelor.** Actuellement le gouvernement vietnamien souhaite développer ce thème. Huit universités publiques et 2 universités privées ont été sélectionnées avec un financement de 1,5 M\$ pour des enseignements en Bachelor et en Master. L'enseignement pourrait se spécialiser à partir de la seconde année de Bachelor. Des universités françaises du consortium dont celle de Rennes pourraient participer à ces formations. La proposition de **Thalès de créer un centre d'excellence** dans ce domaine représente un élément important pour valoriser ce projet.
- **Mathématiques appliquées en Bachelor.** Ce domaine de formation permettrait de répondre à des demandes industrielles importantes.
- **Année propédeutique de premier cycle.** Cette année (B0 ou L0) permettrait de mettre à niveau en anglais les étudiants sélectionnés mais non admis à cause d'une connaissance trop faible de l'anglais. Cette année 400 d'entre eux ont été refusés en L1 pour cette raison. Cette année B0 permettrait de donner outre une formation accélérée en anglais, une mise à niveau en mathématiques. Une partie serait consacrée à la période de service militaire obligatoire.

La création de l'année de propédeutique (B0) a été unanimement saluée et devrait être validée par le prochain Conseil d'Université.

6. CFVG (15/11 matin)

La réunion avec Jean-Louis Paré a permis d'informer la délégation sur le projet de **création d'une université européenne de management (UEM)** en prenant appui sur le CFVG actuel. Cette université serait composée de la participation de deux universités vietnamiennes, de l'université Paris-Dauphine, de l'IAE de Paris (Université de Paris I) et d'Aix (Université de Marseille), de l'ESCP-Europe et de la Solvay Brussels School of Economics and Management qui est la faculté d'économie et de gestion de l'université libre de Bruxelles, avec le soutien de la Chambre de Commerce de Paris. **Le statut serait celui d'une société privée à but non lucratif.** Les établissements d'enseignement supérieur européens seront des actionnaires.

Des associations seront réalisées avec des universités allemandes, italiennes, espagnoles et polonaises pour pouvoir bénéficier de l'aide de l'Union européenne. 5 hectares sont donnés par le

Vietnam pour y installer le campus. **Pour le Bachelor sur 4 ans, le cycle des études serait effectué 2 ans au Vietnam et deux années à l'étranger.**

Le Bachelor serait celui des partenaires académiques européen (ESCP, Paris-Dauphine et Solvay). Les maquettes seront réalisées selon le système d'ECTS. L'union européenne a donné son accord de principe pour un soutien financier sur dix années.

Huit Masters seront proposés. Le programme doctoral sera lié à celui de l'IAE de Paris (Université de Paris I) et d'Aix (Université de Marseille) ainsi que celui de l'Ecole d'économie Solvay de l'ULB.

La gouvernance sera réalisée par un DG et un DG adjoint nommés par les actionnaires.

Jean-Louis Paré a manifesté son accord pour que les étudiants de l'USTH et de l'UEM puissent par un système d'échange acquérir certains ECTS dans l'autre université. Les ECTS en biotechnologie, pharmacie, environnement dont ceux consacrés à la qualité de l'eau pourraient intéresser les étudiants de l'UEM. En échange les étudiants de l'USTH pourraient acquérir des ECTS en management et entrepreneuriat dans les MBA.

L'USTH et le CFVG ont convenu d'échanger leurs maquettes pédagogiques pour proposer des échanges d'étudiants pour acquérir des ECTS dans l'autre université.

7. Réunion de travail avec le Vice-Président de la VAST et président de la GUST, M. PHAN Ngoc Minh (15/11 - 14 h.)

La VAST gère 33 unités de recherche et s'appuie sur la GUST pour encadrer les doctorants et les 37 Instituts de formation post-universitaires dans ses 12 départements.

Le Professeur PHAN Ngoc Minh, Vice-Président de la VAST en charge de la formation et de la recherche est Président de la GUST (*Graduated University of Science and Technology*), a tout d'abord répondu au Président du Consortium en expliquant les **différences en termes de recrutement entre la GUST et l'USTH**, puis il a évoqué la **convention récemment signée** qui va permettre de mutualiser certains équipements et de travailler en commun sur une campagne de communication. Il a rappelé que ces deux établissements n'étaient **pas en concurrence interne** et que l'USTH seule avait le statut d'université au sein de la VAST. Il a confirmé que la GUST délivrait des **masters et des doctorats vietnamiens**, que les **enseignements étaient en vietnamiens** sur des **domaines différents** de ceux de l'USTH.

Il a proposé la possibilité de double-diplômes GUST-USTH au niveau bachelor. Puis une discussion a porté sur le financement de la recherche et M. PHAN a demandé **quel serait le financement dans la future USTH. Il est apparu que les modalités de financement au Vietnam et en France étaient très différentes** : fortement individualisées d'un côté et essentiellement orientées sur des projets de l'autre.

Les recrutements automatiques des jeunes docteurs de retour au Vietnam a mis en évidence **l'inadéquation de certains profils** tant au niveau de l'enseignement que de la recherche. Des solutions pourraient passer par des missions d'enseignants-chercheurs de moyenne durée qui associerait enseignement et recherche, le développement de l'enseignement à distance ou l'association des jeunes enseignants-chercheurs vietnamiens aux cours dispensés par les missionnaires. Enfin, il a été convenu de présenter une déclaration au Conseil d'université de janvier 2018 qui rassemblerait les attentes françaises et vietnamiennes en vue de la rédaction pour fin 2018 d'un nouvel accord intergouvernemental.

La GUST ne se pose pas en université concurrente de l'USTH. Elle délivre des Master (170 étudiants au total) et des doctorats (900 doctorants pour l'ensemble des Instituts).

Des échanges entre la GUST et l'USTH pourraient partir des maquettes des Masters.

Des coopérations sont possible avec les chercheurs seniors de la VAST pour encadre les Lecturers de l'USTH.

Le système de formation à distance est aussi envisagé. La GUST est déjà impliquée dans ce système.

Les modalités de coopération entre les Instituts, la GUST et l'USTH par le partage de matériel, coopération scientifique entre les UMI de l'USTH et les Instituts avec mention du partage de la propriété intellectuelle en cas d'accord scientifique, co-financement, recrutement synchrone des étudiants de Master et partage d'ECTS pourraient être incluses dans l'accord intergouvernemental.

8. Réunion de travail avec un représentant du Project Management Unit (15/11 - 16 h.30)

Cette réunion demandée au Président de la VAST en début de semaine a permis de faire le point sur le projet de nouveau campus à Hoa Lac mis en attente depuis plusieurs années, objet d'inquiétudes de certains établissements français. Il a été confirmé que le **projet était de nouveau actif** après des retards dus notamment au rattachement de l'USTH à la VAST. Le terrain de 65 hectares est disponible. Un accord avec le cabinet d'architecture français lauréat de l'appel d'offre est en cours. La signature d'un accord avec le promoteur de l'opération sera effectif à la fin du mois de novembre. Un calendrier prévisionnel avec trois tranches a été présenté avec un début des travaux d'infrastructures courant 2018, suivi d'un lancement de la construction immobilière courant 2019 pour une **livraison des bâtiments en 2023 pour une université pouvant accueillir 5 000 étudiants.**

Un problème majeur a été soulevé concernant l'éventuelle impossibilité de financer comme prévu des équipements scientifiques pour la création des Unités mixtes de recherche par le prêt de la Banque Asiatique pour le Développement (BAD) tant que les fonds pour la construction ne seraient pas débloqués. **Cette absence de financement nuit à la capacité des équipes de recherche à répondre aux appels à projets nationaux et internationaux et par conséquent au financement global de la recherche à l'USTH.**

L'équipement des laboratoires est prévu en 4 tranches :

- ADB1 (1M \$) réalisée
- ADB2 (1M\$) réalisée
- ADB3 (2 M\$) prévu en 2018
- ADB4 (20M\$) à partir de 2019.

9. Réunion avec les Vice-Recteurs (15/11 - 17 h.30)

L'assistante du Recteur français, Patrick BOIRON, et les deux vice-recteurs vietnamiens ont souhaité une courte réunion avec les membres de la délégation et les représentants de l'Ambassade et sans la présence du Recteur pour :

- exprimer les inquiétudes du personnel vietnamien quant au recrutement d'un nouveau Recteur qui arriverait au cours de l'année 2018 sans connaissances approfondies du dossier, des personnels et des personnes-clés dans les différentes institutions vietnamiennes dans une période cruciale pour l'avenir de l'USTH. **Le personnel a émis le souhait que Patrick BOIRON puisse rester en poste 1 ou 2 ans de plus vu sa bonne connaissance des dossiers et ses excellents contacts avec l'ensemble des acteurs.** Les vice-recteurs ont tenu à signaler les qualités humaines personnelles de Patrick Boiron et son excellent contact avec les étudiants.
- nous expliquer que le **nom en vietnamien de l'USTH n'était pas « vendeur »** parce qu'il ne reflétait pas l'excellence française et évoquait plutôt un institut technologique de second rang qu'une université de recherche, ils ont suggéré que le nom en vietnamien fasse apparaître le mot « France », par exemple « **Université Vietnam-France des Sciences et Technologies de hanoï (UVFSTH)** » ou plus simplement « Université Vietnam-France ». De l'avis du Vice-Recteur en charge de la formation, ceci expliquerait une partie des difficultés à recruter.

En réponse à une question, ils ont indiqué que le **poste actuel de Directeur Général des Services était de peu d'utilité** en raison de la bureaucratie vietnamienne et du relationnel nécessaire pour y faire face.

10. Visite des Instituts de la VAST (16/11)

Les discussions avec les responsables des Instituts rencontrés ont été très positives avec des propositions de renforcer des liens avec les huit laboratoires mixtes internationaux de l'USTH. Des conventions de coopérations doivent être signées.

Cette visite a montré que l'USTH gagnerait à se rapprocher plus fortement des Instituts de la VAST à la fois pour l'enseignement et la recherche. Les Instituts disposent de matériels de très bonne qualité qui pourraient être partagés.

Les directeurs d'Instituts ont proposé que les campagnes de recrutement soient communes avec une répartition des candidats selon leurs talents avec notamment l'orientation des très bons candidats parlant anglais vers l'USTH.

Les brevets déposés par les Instituts sont la propriété du gouvernement et 35% des produits des ventes des licences sont redistribués aux chercheurs inventeurs

Les Instituts visités ont été :

- **L'Institut de Biotechnologie**, dirigé par le **Pr. Chu Hoang Ha** est composé de 280 chercheurs, un National Key Lab sur la technologie génétique, 24 laboratoires de recherche. Les équipements disponibles sont des PCR, LC/MS/MS. Les recherches portent notamment sur les cancers humains, vaccins... Des coopérations sont importantes avec des laboratoires anglais et américains. L'Institut dépose 3-6 brevets par an. Des liens avec l'IRD ont été créés. Les liens avec l'USTH sont faibles et ne demandent qu'à s'accroître, notamment pour le projet de recherche sur la lutte contre les bactéries résistantes. Un MoU pourrait être signé avec l'USTH comportant notamment un système de co-tutelles de thèse.
- **L'Institut de Technologie environnementale**, dirigé par le **Pr. Trinh Van Tuyen**, possède une filiale à Da Nang. Les thèmes principaux concernent l'environnement, la pollution, le traitement des eaux. Environ 200 étudiants sont présents. Il est envisagé de créer des modules d'enseignements en commun avec l'USTH.
- **L'Institut de Chimie**, dirigé par le **Prof. Dr. Nguyen Van Tuyen** est composé de 200 professeurs avec 500 étudiants. Il rassemble 25 laboratoires. Il est équipé de 2 RMN de 500 Mhertz, de LC/MS/MS, GC/MS....Les thèmes principaux de recherche concernent la chimie des substances naturelles, les composés toxiques dans l'alimentation, l'environnement et les technologie de purification de l'eau, les matériaux polymères.
- **L'Institut des substances naturelles** est dirigé par le **Pr. Pham Quoc Long**. Il possède 10 laboratoires. Il coopère avec la Russie avec notamment l'utilisation d'un navire océanographique. Des coopérations avec l'Allemagne concernent les lipides et les acides gras. Les universités françaises qui coopèrent avec l'Institut sont les universités de Bordeaux I, d'Aix-Marseille, l'UPS, de Rennes 1, de Montpellier et l'UPMC. Des projets sont en cours avec l'USTH avec des échanges de chercheurs et les recherche sur les molécules naturelles antibactériennes.

11. Rencontre avec le vice-Premier Ministre Vu Duc Dam², chargé de l'éducation

Cette rencontre a été très positive. **Le Vice-premier ministre a réaffirmé avec force le souhait du Vietnam de poursuivre le développement de l'Université de recherche USTH en partenariat avec la France.** Il a manifesté son souhait de renouveler l'accord intergouvernemental pour 5 ou 10 ans en laissant beaucoup d'autonomie à l'USTH sans que le CU soit trop directif. L'objectif est de donner à l'USTH avec éventuellement un autre nom une renommée internationale en y appliquant les normes européennes. Il s'est félicité de la formation des jeunes cadres de l'USTH en France pour préparer une thèse. Il souhaite en augmenter le nombre financé par des bourses vietnamiennes. Il a indiqué que le recrutement du Recteur était un point essentiel dans le dispositif.

Il s'est félicité de la coopération avec les entreprises françaises comme Airbus. Il souhaite que les enseignants-chercheurs français participent toujours aussi activement à l'enseignement de l'USTH. Il a regretté les retards des financements pour la construction de Hoa Lac mais fait confiance à la VAST pour relancer le processus avec la BAD.

² **Vu Duc Dam** (né en 1963) est un homme politique vietnamien, francophone. Il est actuellement vice-Premier ministre du Vietnam (mandat 2016-2021) supervisant et dirigeant les domaines de l'éducation et de la formation, de la science et de la technologie, du travail, de l'emploi et des questions communes. Culture, tourisme, éducation physique, sport, santé, population, familles et enfants, président du Comité national de lutte contre le sida, prévention et lutte contre la drogue. Dans le Parti communiste du Vietnam, il a servi en tant que membre du Comité central du Parti communiste du Vietnam XI, XII^[1]. Il est titulaire d'un doctorat en économie et est le plus jeune vice-premier ministre au moment de sa nomination au gouvernement du Premier ministre Nguyen Tan Dung.

Conclusions

- Engagement confirmée des autorités vietnamiennes pour la poursuite de la coopération avec la France pour le développement de l'USTH
- Importance de la signature à l'issu du CU d'une déclaration pour affirmer l'intérêt des deux pays à poursuivre cet ambitieux programme pour au moins 5 ans.
- Différents points ont été notés pour faire l'objet d'une mention dans l'accord intergouvernemental :
 - o Procédures de financement des projets de recherche
 - o Clarifier l'organigramme et définir les postes de DGS et de DRI
 - o Création de nouvelles filières
 - o Création d'une année de propédeutique pour mettre les étudiants entrant à l'USTH à niveau en anglais.
- La coordination avec l'UEM (suite du CFVG) permettra de trouver des échanges possibles d'étudiants qui pourront acquérir des ECTS dans l'autre université.

Actions

- Préparation des EDL pour le CU
- Préparer un projet de MoU pour la déclaration à l'issu du CU
- Rassemblement des retour des groupes de travail pour établir un cahier des charge conditionnant la participation des établissements français à la seconde vague de l'USTH;
- Diffuser largement la fiche de poste pour le remplacement du Recteur
- Préparer une nouvelle fiche de poste pour le DGS et DRI
- Discuter avec la DGESIP pour soutenir financièrement ce poste.
- Rassurer les universités françaises sur l'absence de concurrence de la GUST

Sondage auprès des membres du consortium français USTH

Sondage destiné à élaborer l'accord inter-gouvernemental de la 2^{ème} phase de développement de l'USTH pour une période de 5 années à partir de septembre 2019

Suite à une **mission officielle** (en novembre dernier) du président du consortium et des représentants des ministères français de tutelle (MESRI et MEAE), auprès des autorités vietnamiennes (vice-premier ministre et ministres de tutelles) et française (ambassade), il a été décidé que les deux pays signeraient une **déclaration d'intention en vue de la poursuite de l'opération « USTH »** lors du prochain conseil d'université du 9 février 2018 à Hanoï.

Le **sondage ci-après** est destiné à connaître le ressenti des établissements (membres actuels du consortium USTH) sur la période écoulée et sur les améliorations qui pourraient être apportées. **Il ne constitue en aucun cas un engagement de la part de votre établissement.** Les résultats de ce sondage, croisés avec les évaluations et préconisations des collègues vietnamiens, serviront de base à la **rédaction du nouvel accord inter-gouvernemental**, faisant suite à l'actuel dont l'échéance arrivera à l'automne 2019. Après acceptation par les tutelles des principaux éléments de rédaction du nouvel accord, le MESRI et la CPU (et la CDEFI) interrogeront tous les établissements français d'enseignement supérieur et de recherche pour leur demander de se positionner pour la suite de cette opération USTH.

Merci de consacrer un peu de temps à ce sondage rédigé par le bureau du consortium et validé par le conseil d'administration. Les questions sont accompagnées d'éléments d'information (en couleur) portant sur le bilan actuel et sur les déclarations des autorités vietnamiennes recueillies lors de la mission de novembre.

Sondage « Formations 1^{er} et 2^{ème} cycles »
(8 questions et groupes de questions)

<i>Questions</i>		
Q1 : Votre établissement pourrait être intéressé par la double diplomation en Licence (Bachelor) dans les départements de :	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Biotechnologie (et Pharmacologie)		
Eau, environnement et océanographie		
Energie renouvelable		
Espace et Aéronautique		
Sciences des matériaux et nanotechnologies		
STIC		
Autres Bachelor récemment ouverts ou en projet (à préciser, voir liste ci-dessous)		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Les autorités VN sont plutôt favorables à une co-accréditation des Bachelors par la France ♦ Les Bachelors existants dans les 6 départements ont été évalués favorablement et accrédités par le HCERES ♦ Autres Bachelors récemment ouverts : Food Science & Technology ; Medical Science & Technology ♦ Nouveaux Bachelors qui devraient ouvrir en septembre 2018 : Aeronautical Engineering (avec Airbus, Vietnam Airlines/VAECO et IAS Toulouse, Bachelor « pro. » à droit d'inscription spécifique) ; Cyber security ; Chemistry, ; Applied Mathematics ; Engineering Physics and Electronics ♦ Les conditions de participation des membres du consortium aux enseignements des Bachelor restent à être élaborées, en fonction du nombre d'établissements intéressés. 		
Q2. Votre établissement souhaiterait continuer (ou commencer) à participer aux Masters dans les départements de :	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Biotechnologie (et Pharmacologie)		
Eau, environnement et océanographie		
Energie renouvelable		
Espace et Aéronautique		
Sciences des matériaux et nanotechnologies		
STIC		
Nouveau Master en projet : Sciences fondamentales (Physique- Chimie)		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ La participation actuelle du consortium aux enseignements à Hanoï sera réduite d'environ 25 % en septembre 2021 et de 50 % en septembre 2024, sans dégrader significativement la qualité, grâce : <ul style="list-style-type: none"> - au transfert de charge vers les « lecturers », - à l'allègement des programmes scientifiques en introduisant des enseignements locaux, notamment de formation à l'entrepreneuriat, - à la mise en oeuvre de moyens pour l'EAD (ou une forme hybride), - à la mise en place d'une pédagogie par projets, - à l'introduction d'un stage de 2 ou 3 mois en première année (pour les Masters qui ne l'ont pas déjà fait). ♦ Les programmes de certaines mentions (notamment Energie) seront revus en cours d'accréditation (période 2016/17 à 2020/21) ou lors de la prochaine accréditation 		
Q3 : Si oui à Q2, sur quel nombre de missions d'enseignement en Master (d'environ 20 h) seriez-vous prêt à vous engager lors de la 2^{ème} phase, dans les conditions actuelles ?	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
5 missions par année		
5 à 10 missions par année		
Plus de 10 missions par année		

Sous forme de détachement d'enseignant-chercheur sur des périodes de quelques mois		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Conditions actuelles : Prise en charge des heures de cours et des titres de transport par votre établissement. Prise en charge des <i>per-diem</i> par le consortium 		
Q4 : Même question que Q3 dans des conditions nouvelles	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
5 missions par année		
5 à 10 missions par année		
Plus de 10 missions par année		
Sous forme de détachement d'enseignant-chercheur sur des périodes de quelques mois		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Conditions nouvelles à atteindre : Seule prise en charge des heures de cours par votre établissement. ♦ La participation maximale du consortium aux coûts des missions d'enseignement ne peut inclure que la totalité « titres de transport + <i>per-diem</i> » sous réserve que la consortium soit financé à hauteur suffisante. Dans ce cas, comme précédemment (Q3), les établissements peuvent négocier avec la DGESIP pour les ETP. 		
Q5 : Votre établissement souhaiterait co-accréditer (ou continuer à co-accréditer) un ou plusieurs Masters avec d'autres établissements français, dans les mentions :	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Biotechnologie (et Pharmacologie)		
Eau, environnement océanographie		
Energie renouvelable		
Espace et Aéronautique		
Sciences des matériaux et nanotechnologies		
STIC		
Sciences Fondamentales		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Plus de 800 étudiants VN ont été inscrits en Master de 2010 à 2017, dans une vingtaine d'établissements. ♦ Ces inscriptions ont été sans « droits » français pour les étudiants VN déjà inscrits à l'USTH 		
Q6 : La mobilité sortante des étudiants de votre établissement vers l'USTH présente un intérêt ?	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Pour environ 5 étudiants par année (tous bachelors et masters confondus)		
Pour environ 10 étudiants par année (tous bachelors et masters confondus)		
Pour plus de 10 étudiants par année (tous bachelors et masters confondus)		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Les conventions bilatérales permettent à vos étudiants de valider un semestre ou une année, voire un Master entier, sans droits d'inscription supplémentaire à l'USTH ♦ Le consortium obtiendra des aides pour participer au financement de cette mobilité. 		
Q7 : Souhaiteriez-vous accueillir (ou continuer à accueillir) des étudiants vietnamiens en stage ?	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Déjà inscrits dans votre établissement en Master		
Quel que soit leur lieu d'inscription française au Master		
Inscrits à l'USTH en Bachelor		
Q8 : Votre établissement pourrait être intéressé par des prises de contact avec les industriels français impliqués (ou en projet d'implication) dans les formations existantes à l'USTH	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
<ul style="list-style-type: none"> ♦ On peut citer actuellement : DASSAULT SYSTEM, AIRBUS et probablement THALES 		

Rubrique libre sur les formations (suggestions, demandes ...)

Sondage « Ecole doctorale »
(5 questions et groupes de questions)

<i>Questions</i>	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Q9 : Votre établissement serait prêt à accueillir (ou continuer à accueillir) des doctorants dans les domaines de :		
Biotechnologie (et Pharmacologie)		
Eau, environnement et océanographie		
Energie renouvelable		
Espace et Aéronautique		
Sciences des matériaux et nanotechnologies		
STIC		
Autres (à préciser)		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Des sous-domaines ou spécialisations peuvent être précisés ci-dessus. ♦ Ce sont environ 130 doctorants qui ont été accueillis en 1^{ère} phase (400 prévus au maximum) ♦ Le Vietnam a annoncé qu'une dotation spécifique serait attribuée à l'USTH en 2^{ème} phase ♦ Deux types de bourses devraient être attribués : bourse de 3 ans en France et bourse « sandwich » ou co-tutelle pour séjour en France 		
Q10 : Quel type de bourse de thèse vous intéresserait ?	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Bourse de thèse complète de trois années avec inscription en France		
Bourse de thèse « sandwich » avec une seule inscription en France et un correspondant dans un laboratoire de l'USTH		
Bourse de thèse « sandwich » avec une seule inscription à l'USTH et un correspondant en France		
Bourse de thèse en co-tutelle avec convention et double inscription en France et à l'USTH		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Les bourses « sandwich » avec une seule inscription ne sont encadrées que par un directeur (et co-directeur éventuel) d'un seul pays ? Des stages devront être prévus dans l'autre pays, dans le laboratoire correspondant. Contrairement aux bourses en co-tutelle, elles ne devraient pas faire l'objet des obligations (qui seraient lourdes côté VN, mais à vérifier) des conventions de co-tutelle. 		
Q11 : Votre établissement impose un montant minimum de bourse de thèse ?	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Pour les trois années de thèse, lors d'une inscription unique dans votre établissement, même en thèse « sandwich » et, dans ce dernier cas, quelle que soit la durée des périodes passées au Vietnam Montant minimum (indicatif) :		
Pour seulement la (ou les) période(s) passée(s) en France, lors d'une inscription unique dans votre établissement pour une thèse « sandwich » avec périodes au Vietnam. Montant minimum (indicatif) pendant les périodes en France :		
Dans le cas ci-dessus, pour la (ou les) période(s) passée(s) au Vietnam, Montant minimum (indicatif) pendant les périodes au Vietnam :		
Pour la (ou les) période(s) de séjour en France, lors d'une inscription unique à l'USTH pour une thèse « sandwich » Montant minimum (indicatif) pendant les périodes en France :		
Pour la période de séjour en France, dans le cas d'une bourse en co-tutelle Montant minimum , (indicatif) :		
Pour la période de séjour au Vietnam, dans le cas d'une bourse en co-tutelle Montant minimum (indicatif):		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Les bourses 911 actuelles sont à hauteur (insuffisante) d'environ 900 euros par mois. D'après les autorités VN, le montant des nouvelles bourses pleines (3 ans) sera augmenté. On ne sait pas encore comment seront financées les bourses « sandwich ». 		

Q12 : Quelle(s) possibilité(s) seraient envisageables pour former les doctorants VN au métier d'EC dans votre établissement ?	OUI	NON
Par suivi de formations existantes dans votre établissement		
Par immersion dans des formations françaises locales		
Autre(s) à préciser ci-dessous :		
<i>♦ C'est une forte demande de la part du Vietnam et de l'USTH</i>		
Q13 : Même question que Q15 pour former les doctorants VN à l'entrepreneuriat et à la création de « start-up »?	OUI	NON
Par suivi de formations existantes dans votre établissement		
Par immersion dans des formations françaises locales		
Autre(s) à préciser ci-dessous :		
<i>♦ C'est aussi une forte demande de la part du Vietnam et de l'USTH</i>		
Rubrique libre sur les thèses (suggestions, demandes ...)		

Sondage « Recherche »
(5 questions et groupes de questions)

Questions	OUI	NON
Q14 : Considérez-vous avoir une information suffisante sur le succès avéré du développement des laboratoires de recherche à l'USTH ?		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ 9 laboratoires, dont 5 LMI avec l'IRD, ont été créés ♦ L'USTH est d'ores et déjà considérée par le Vietnam comme une université de recherche intensive, déjà très bien classée au Vietnam. 		
Q15 : Votre établissement souhaiterait participer (ou continuer à participer) au développement de la recherche, dans les département de :	<i>OUI</i>	<i>NON</i>
Biotechnologie (et Pharmacologie)		
Eau, environnement et océanographie		
Energie renouvelable		
Espace et Aéronautique		
Sciences des matériaux et nanotechnologies		
STIC		
Autres (à préciser)		
♦ Des sous-domaines ou spécialisations peuvent être précisés ci-dessus		
Q16 : Si oui à Q15, sous quelle forme de soutien « simple » votre établissement pourrait envisager de participer ?	OUI	NON
Accueil en France de stagiaires vietnamiens (doctorants et séniors)		
Participer à la stratégie scientifique des équipes et à leur regroupement		
Participer à l'évaluation des activités des laboratoires de l'USTH et des chercheurs rattachés		
Former les chercheurs vietnamiens à travailler ensemble sur projets avec production scientifique		
Initier les chercheurs vietnamiens à la création de start-up		
Autres (à préciser)		
♦ Ce type de soutien « simple » est souvent actuellement apporté, avec une aide financière de l'opération « Objectif Labo Hoa Lac » actuelle.		
Q17 : Si oui à Q15, sous quelle forme de soutien plus « lourd » votre établissement pourrait envisager de participer ?		
Accueil en France de post-docs		
Envoi de missionnaires français au Vietnam, en période de moyenne durée (2 mois) pour travaux de recherche		
Détachement d'EC français au Vietnam, en période de longue durée (1 année) pour travaux de recherche		
Autres (à préciser)		
<ul style="list-style-type: none"> ♦ Actuellement, l'IRD et plusieurs universités du consortium apportent des soutiens significatifs de toute nature ♦ La VAST, tutelle de l'USTH, comprend plus de 30 instituts avec un potentiel humain considérable et des équipements de haut niveau, voire très haut dans certains cas. 		
Q18 : Si oui à Q15, jugeriez-vous intéressant un investissement de	<i>OUI</i>	<i>NON</i>

votre établissement sur le montage de projets ambitieux associant l'USTH et d'autres partenaires vietnamiens ?		
---	--	--

- ♦ En termes notamment d'ingénierie de projets
- ♦ En réponse d'appels d'offres français et internationaux
- ♦ Les partenaires VN privilégiés actuels sont la VAST et la VAAT

Rubrique libre sur la recherche (suggestions, demandes ...)
--

Sondage « Gouvernance USTH et Consortium »
(5 questions ou groupes de questions)

Questions	OUI	NON
Q19 : Considérez-vous que le nom de l'USTH serait plus attractif si la participation française y était mentionnée ?		
♦ Une proposition, faite récemment par les vice-recteurs vietnamiens, est « University Vietnam-France of Science and Technology »		
Q20 : Lors des missions d'enseignement, l'accueil réservé (accueil proprement dit, matériel à disposition ...) vous a semblé être à la hauteur de ce que vous attendiez ?	OUI	NON
Par l'équipe de direction de l'USTH		
Par l'équipe de direction du département		
Par le personnel administratif sur place		
Par les étudiants		
♦ Un accueil hebdomadaire (sous forme de « pot d'accueil ») a été mis en place à l'USTH ces dernières années		
Q21 : Les échanges administratifs entre votre établissement et l'USTH vous ont semblé satisfaisants ?	OUI	NON
Pour la planification de la date des missions dans les emplois du temps		
Pour les inscriptions d'étudiants de l'USTH dans votre établissement		
Pour l'organisation des examens		
Pour la mise en place des jury		
Pour la délivrance des diplômes		
Autres (à préciser)		
♦ Les principaux échanges administratifs ont eu lieu principalement entre le correspondant de l'établissement français et le directeur de département ou de master, parfois entre les services de scolarité, mais jamais (ou très rarement) entre les DGS de l'USTH et des établissements du consortium. ♦ Nous avons connu quelques problèmes d'inscription en Master et (surtout) de délivrance de diplômes, difficiles à solutionner par l'intermédiaire du seul consortium		
Q22 : La création d'un poste de directeur général des études à l'USTH vous semblerait-elle utile ?	OUI	NON
♦ Il pourrait être le contact officiel et unique avec les établissements pour l'ensemble des problèmes administratifs de scolarité, tout en étant en lien permanent avec les directeurs de département et responsables de formation (à Hanoï ou en France)		
Q23 : La logistique apportée par le consortium dans les missions vous a semblé satisfaisante ?	OUI	NON
Dans la planification		
Dans les délais de versement des <i>per diem</i>		
Dans la commande des titres de transport (pour les missions de coordination ou de recherche)		
Dans le remboursement d'une partie des titres de transport (dans le cadre et la durée des conventions <i>ad hoc</i>)		
Autres (à préciser)		

Rubrique libre sur la gouvernance (suggestions, demandes ...)

Retour au consortium avant fin Mars 2018

Date

Signature du Président (ou Directeur) d'établissement