



Bonjour à tous,

Cette troisième rentrée universitaire pour notre master correspond aussi à la sortie de la première promotion 2011-2013, qui compte **treize diplômés**. Nous pouvons tous nous réjouir de cette réussite. J'adresse mes vifs remerciements à tous ceux qui, à des degrés divers, ont contribué à ce succès, enseignant-chercheurs et chercheurs, responsables pédagogiques ou administratifs des établissements du consortium, du MAE et du MESR, personnel de l'USTH et du consortium. M. le ministre de l'éducation Pham Vu Luan et M. l'ambassadeur de France au Vietnam Jean-Noël Poirier ont symboliquement remis leur diplôme à ceux qui étaient présents lors de la cérémonie d'ouverture de l'année 2013-2014, le 18 décembre.



Profitons de cette occasion pour faire un point sur l'ensemble du département (master, doctorants, recherche, plateforme technologique, animation etc), en commençant par la nomination de **Madame Nguyen Thi Hue** comme « co-director » de notre département, depuis que son prédécesseur Nguyen Minh Son, proche de la retraite, a quitté la direction adjointe de l'IET (Institute of Environmental Technology, VAST) et donc le département WEO. Son nous a beaucoup aidés dans la phase de lancement, notamment pour identifier les enseignants vietnamiens anglophones titulaires d'un PhD qui interviennent maintenant dans la formation. Nous le remercions chaleureusement pour son soutien quotidien et son attention auprès de chaque acteur à Hanoi, étudiants, secrétaire, enseignants.

Pour ce qui concerne le **Master**, quelques « nouvelles » dont certaines sont déjà rétrospectives :

- Sur les 13 étudiants que nous avons admis en M2 en 2012-2013, 8 sont partis effectuer un stage de 6 mois en France, les autres restant au Vietnam. Ils ont présenté leur stage les 19 et 20 septembre devant le jury constitué à Hanoi de 3 français et 3 vietnamiens, ainsi que devant plusieurs responsables de stage présents par visio-conférence. Les travaux réalisés ont été globalement jugés de bon niveau et, pour 6 étudiants qui nous semblent prêts à continuer en thèse, de très bon niveau. Les **jurys** de M1 et M2 réunis en visio avec des collègues des 5 établissements co-habilités ont attribué le diplôme de master aux 13 étudiants de M2, dont les moyennes sur deux ans s'échelonnent entre 11.2 et 15.2.
- A la suite des jurys d'admission de juillet et septembre, 19 étudiants ont été sélectionnés pour entrer en **M1** cette année. Il en reste **16** actuellement, deux étudiantes s'étant fait embaucher dans une entreprise tandis que la troisième nous a demandé très récemment une pause d'un an pour soigner son fils malade, avant de revenir l'an prochain. Sur ces 16 étudiants, 3 viennent du bachelor WEO USTH. Cet effectif ne nous permet pas d'ouvrir trois spécialités. Nous renouvelons donc cette année le schéma adopté l'an dernier avec **deux spécialités**, l'une en *Water Pollution & Treatment*, l'autre issue de la fusion des spécialités *Biogeochemical and Ecological Processes in Hydrosystems* et *Oceanography & Hydrology*, bien que les étudiants, pour des raisons administratives, soient encore inscrits dans l'une ou l'autre de ces deux spécialités d'origine. La répartition entre spécialités, qui sera définitive en janvier, devrait être de 10

(ou 11) en WPT et de 6 (ou 5) dans l'autre spécialité relatives aux milieux naturels. Une étudiante de VetAgroSup viendra pour un trimestre de césure dans cette seconde spécialité.

- L'**effectif** en M2 pour l'année en cours est préoccupant : sur les 11 étudiants que nous avons l'an dernier en M1 (dont un étudiant de VetAgroSup en césure), une est rentrée en France et deux ont redoublé. Aux 7 étudiants restant s'est ajoutée Tien qui s'était arrêtée un an pour cause de maternité. La promotion compte donc **8 étudiants**, dont l'un vient de partir à Montpellier démarrer son stage par anticipation pour pouvoir bénéficier d'une bourse Erasmus Mundus (départ obligatoire avant le 31 décembre). Un étudiant étranger suit également quelques modules. Huit étudiants pour deux spécialités (4 chacune), cela pose problème. Nous avons dû ré-organiser certains modules, mutualiser un module supplémentaire aux deux spécialités, et globalement faire intervenir plus d'enseignants vietnamiens et moins de français en M2.
- La **question de l'effectif** est celle qui nous préoccupe le plus. Avec Lien et Mme Hue, d'avril à juin, nous nous sommes rendus dans 6 établissements universitaires pour promouvoir notre formation, et en moyenne nous avons recruté un étudiant par visite pour le M1 qui a démarré en septembre. Nous avons prévu d'intensifier nos visites cette année entre janvier et mai. Par ailleurs, 17 étudiants formés en bachelor WEO pourront irriguer notre master l'an prochain (contre 5 cette année). Les deux principales raisons qui, semble-t-il, freinent les inscriptions sont : (1) les cours à temps plein dans la journée qui ne permettent pas aux étudiants de cumuler emploi et études, alors que la plupart des masters vietnamiens fonctionnent en cours du soir et le week-end - une entreprise vietnamienne nous a même proposé d'envoyer dix employés en cours du soir -, (2) l'augmentation rapide des frais d'inscription (1000 \$ en 2012, 1500 \$ + 250 € en 2013,... 2500 € l'an prochain). Nous avons proposé au recteur de tester une formation en cours du soir (17h-21h) et le samedi l'an prochain en M1, dans notre département. Mais il est vrai que cela pose notamment le problème des cours communs aux autres départements (management sciences, langues). A suivre.
- Pour les stages de M2 de 2014, nous avons reçu **17 sujets**, pour 8 étudiants. Ceux des étudiants qui n'ont pas encore choisi et souhaitent partir en France (6 sur 8) arrêteront leur décision début janvier, pour que nous ayons le temps de tout préparer pour un départ début mars.
- Nous aurons à réaliser à l'automne 2014 un **bilan** de notre master, et à demander une **nouvelle accréditation** qui démarrera en 2016 suivant la vague de l'établissement porteur, l'Université Paul-Sabatier. L'auto-évaluation démarrera au printemps 2014 avec les établissements et les enseignants concernés.

Les nouvelles concernant les **doctorants WEO** et leur recrutement en tant que personnel USTH sont très encourageantes :

- **5 doctorants ont soutenu leur thèse en 2013.** **Nguyen Nguyet Minh** est arrivée en septembre à Hanoi et elle a été recrutée le 13 décembre sur un poste d'assistant d'enseignement et de recherche USTH. 4 autres ont soutenu récemment leur thèse et vont démarrer très prochainement un contrat de 3 à 6 mois -dont Bui Van Hoi et Mai Huong qui démarrent la semaine prochaine !-. Ce contrat temporaire leur permettra - comme Minh en a bénéficié de septembre à décembre - d'élaborer un projet de recherche et préparer leur prestation devant le jury de recrutement constitué d'au moins 6 personnes (recteur, vice-recteurs, dir et/ou co-dir. de département, personnalités extérieures). Le jury leur proposera un poste d'assistant de recherche et d'enseignement ou d'ingénieur de recherche d'un an à l'issue duquel, en cas de réussite, ils pourront être embauchés pour 3 ans. Le salaire proposé (environ 1200 \$ par mois dès la seconde année pour un assistant d'enseignement et de recherche, 75% de cette somme la première année) est très élevé par rapport au salaire vietnamien usuel dans les universités.
- Un seul retour supplémentaire est attendu d'ici fin 2015, et 7 étudiants devraient soutenir leur thèse en 2016. Deux d'entre eux ont commencé leur thèse en déc. 2012, à Poitiers et à l'INPT. Les cinq autres ont commencé en octobre 2013 à Limoges, Rennes, Reims, Paris-Sud Orsay et à l'IEM à Montpellier 2.
- L'**appel à sujets de thèse** lancé cet automne a connu un grand succès, confirmant qu'il s'agit là d'un « retour » très positif pour les établissements à leur engagement dans le consortium. Sur les **23 sujets déposés**, après avis du département, le consortium et la direction de l'USTH ont retenu 15 sujets qui seront prochainement mis en ligne dans le cadre des bourses 911 du gouvernement vietnamien spécifiques pour l'USTH. Les 8 autres seront proposés dans le cadre d'un appel complémentaire du gouvernement vietnamien ouvert aux établissements du consortium, sur toutes les disciplines, y compris en dehors des thématiques USTH. Les jurys de sélection auront lieu au printemps, pour un démarrage des thèses à l'automne.

Venons-en à la **recherche** :

- Comme nous l'avions annoncé précédemment, nous avons lancé en 2013 une réflexion devant aboutir en 2014 à la mise en place de **structures de recherche mixtes franco-vietnamiennes** associées à notre département. Trois réunions ont eu lieu à Paris et Toulouse en mai, au cours desquelles nous avons mis en place deux groupes de travail sur (1) les sciences de l'eau et de l'environnement (animé par M. Hermann, IRD-UPS, Judith Klein IRD-Montpellier 2 et D. Orange, IRD-Paris), (2) les technologies de l'eau et de l'environnement (animé par P. Behra, INPT, C. Dagot, Limoges, J. Labanowski, Poitiers, et C. Cabassud, INSA Toulouse). Des réunions complémentaires se sont déroulées à l'automne (à Hanoi en hydrologie-océano, par téléconférence entre Bordeaux, Poitiers, Toulouse, Montpellier, Limoges en traitement de l'eau). Nous devons aboutir à un document de synthèse présentant les axes de recherche prioritaires pour les 5 ans à venir, que nous présenterons en mars à l'USTH. L'ambition est de créer une structure mixte qui s'appuiera sur les outils français tels les Laboratoires Internationaux Associés (LIA CNRS), les Laboratoires Mixtes Internationaux (LMI IRD), les Jeunes Equipes Associés à l'IRD (JEAI), sur les collaborations avec les entreprises désirant s'implanter en recherche et développement au Vietnam, ainsi que sur les supports vietnamiens (MOST, NAFOSTED), entre autres. L'USTH n'atteindra son objectif principal de devenir une université de premier plan à l'horizon 2020-2025 qu'avec une recherche de qualité. L'implication des docteurs USTH de retour à Hanoi dans ces structures constitue un atout majeur qu'il nous faut saisir.
- Sous l'impulsion de D. Lecomte, l'USTH a lancé en 2013 un premier **appel à projets de recherche** pour aider à structurer les labos ou futurs labos associés aux 6 départements. Sur les cinq projets WEO soumis, deux ont été retenus l'été dernier et devraient bénéficier d'environ 12 k\$ max de fonctionnement par an, ainsi que d'équipement sur des crédits de la Banque Asiatique de Développement, sous le régime comptable parfois complexe qui s'applique aux universités vietnamiennes. Les deux projets WEO retenus sont le projet NUCOWS (NUtrient cycles and COntaminants in WaterS in Southeast Asia, P.I. D. Orange) et VIETNAMINS (VIETNAMese INTEGRated Study of particle production, transport and fate along the coast of the Red River delta and in the Haiphong estuary associating field data, remote sensing and modeling, P.I. H. Loisel, X. Mari, S. Ouillon). Pour notre département, l'appel d'offres 2014 que lancera Didier Lecomte devrait être fléché « technologies de l'eau et de l'environnement » (ou équivalent).
- Un **MoU** a été signé le 16 décembre entre l'USTH, l'IET (Institute of Environmental Technology, VAST Hanoi) et l'IRD pour officialiser le partenariat majeur que nous avons, tant en enseignement que pour la recherche qui se met en place. Ceci officialise l'accueil du personnel de l'USTH -notamment l'intégration des docteurs USTH qui nous rejoignent ou nous rejoindront bientôt- et de l'IRD au sein de l'IET, et offre un cadre aux développements de projets spécifiques.



*Signature du MoU USTH-IET-IRD le 16 décembre 2013 par Nguyen Hoai Chau, dir IET, P. Sebban et J.P. Torréton, représentant de l'IRD au Vietnam. Au 2<sup>e</sup> rang, de gauche à droite : Trinh Van Thuyen, dir. adjoint IET, Nguyen Thi Hue, dir adjoint IET et co-directrice du département WEO, S.O., D. Lecomte, dir recherche innovation USTH, G. Gasquet, dir. général des services USTH, Nguyen Tran Dien, dir adjoint IET*

Notre **plate-forme technologique** en analyse de l'eau et de l'environnement s'étoffe et poursuit son installation sous la direction de Ngoc. Un système de production d'eau milli-Q est opérationnel, tout comme l'analyseur de carbone total (TOC Shimadzu) et le spectrofluorimètre. Des équipements achetés en 2013 sur les crédits du MAE (ambassade) devraient arriver prochainement à Hanoi (spectromètre UV-VIS double faisceaux, jar-test, turbidimètre, banc DCO, DBO, four à moufle, réfrigérateur, congélateur, GPS, bouteilles Niskin, spectroradiomètre, humidimètre de sol, pH-mètres, carottier, petit équipement labo). Des équipements demandés par les projets de recherche NUCOWS et VIETNAMINS devraient être acquis en 2014, en complément des équipements que nous achèterons sur les crédits à venir de l'ambassade. N'hésitez pas à continuer à nous envoyer vos suggestions avec des références précises (si possible un devis ou un contact chez un fournisseur).

Au titre des **informations générales**, les directeurs de départements et la direction de l'USTH élaborent actuellement des propositions concernant la **gouvernance des départements** qui seront soumises par le recteur au Conseil Scientifique et des Formations, puis au *Senate*, au printemps. Nous devrions ainsi mettre en place prochainement un **conseil de département** qui gèrera, entre autres, la répartition du budget entre les composantes, les profils de postes (enseignement et recherche), les carrières du personnel USTH etc. Les attributions de ce conseil et les modalités de constitution (corps électoral FR et VN, membres éligibles etc) sont en cours d'élaboration. Plus d'informations prochainement.

En termes d'**animation**, le département a contribué activement aux **séminaires USTH**, en particulier au premier semestre 2013. Un séminaire organisé conjointement avec la VNU sur l'assimilation de données dans les modèles océanographiques a attiré une trentaine de chercheurs et enseignant-chercheurs de la VAST et de l'extérieur ; nous renouvellerons autant que possible ce genre d'opérations conjointes, en particulier dès que l'USTH s'installera dans son **nouveau bâtiment** qui devrait être livré au printemps. Par ailleurs, chaque week-end de novembre à février, nos étudiants de première année accompagnent les visiteurs de la formidable **exposition** sur le thème de l'**eau** qui se déroule sur le cite de la Citadelle et qui est organisée par le **Museum de Toulouse**. Ils sont rétribués par la mairie de Toulouse, qui poursuit une collaboration étroite avec la municipalité de Hanoi depuis plus de 15 ans. N'hésitez pas à vous y rendre si vous passez à Hanoi avant la mi-février !

Enfin, au titre du **consortium**, saluons les collègues qui nous ont rejoints en 2013, et en particulier l'Institut Européen des membranes (IEM, Univ. Montpellier 2) qui élabore un projet de recherche trans-département sur les membranes (nanotechnologies, énergie, WEO) et participera aux enseignements WEO à partir de la rentrée 2014, ainsi que l'Université de Toulon. Des échanges sont en cours avec deux autres établissements qui souhaitent nous rejoindre et participer au développement de l'USTH.

Si vous avez des questions, n'hésitez pas à m'appeler (+84 125 813 47 45). Lien, que je remercie pour son soutien quotidien sans faille, pour son efficacité et sa constante bonne humeur, reste à votre disposition pour régler les questions pratiques liées notamment aux missions, aux emplois du temps et aux stages.

*Merci de votre soutien et de votre participation active à l'USTH !*

*Très bonnes fêtes à tous !*

*Sylvain Ouillon*

PS : Lorsque j'ai demandé hier à Da (2<sup>nd</sup> à gauche sur la première photo) s'il pouvait m'envoyer des photos prises lors de la cérémonie d'ouverture pour en insérer une dans la *gazette*, il les a accompagnées d'un message qui s'adresse également aux enseignants. En voici donc la copie :

Dear Dr. Sylvain,

Here are our pictures on the graduation day 😊. It's a pity that not all of us could show up. We are proud to be the first student generation of WEO department and we really hope that the WEO department will be stronger and stronger in the future 😊. We would like to thank you, Mrs. Lien and other lecturers for your contribution and efforts during the course. We hope that we didn't disappoint you too much 😊, and hope to cooperate with you and with each other as colleagues from now on.

For a bright future of Vietnamese science! Cheers!

On behalf of the students

Sincerely,

Da